

**STRATEGIJA
FAKULTETE ZA INDUSTRIJSKI INŽENIRING
NOVO MESTO
2011-2015**

Novo mesto, februar 2011

1 UVOD

Fakulteta za industrijski inženiring je bila akreditirana 4. maja 2009.

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto (v nadaljevanju FINI Novo mesto) je nastala na pobudo gospodarstva in njegovih jasno izraženih potreb in trendov razvoja. V skladu z osnovnim namenom delovanja FINI Novo mesto izvaja študijske programe v skladu s potrebami gospodarstva in negospodarstva na področju tehniških ved ter opravlja znanstveno raziskovalno in strokovno delo s ciljem prenosa znanja v neposredno ožje in širše okolje.

Fakulteta z izvajanjem akreditiranih študijskih programov zagotavlja pridobivanje znanja prihodnosti (nove tehnologije, umetna inteligenca, računalniško integrirana proizvodnja, sočasni inženiring, reinženiring in inovacije ter celovito kakovost in poslovno odličnost), uporabo informacijskih tehnologij v izobraževanju, uporabo sodobnih laboratorijev za materiale, tehnologijo, motorna vozila in informatiko, sodobno literaturo in mednarodno povezavo s sorodnimi institucijami v svetu.

Vodstvo FINI Novo mesto, v sodelovanju z člani Upravnega odbora in Senata FINI Novo mesto, s strategijo definira svoje poslanstvo, vizijo, vrednote, strateške cilje delovanja in načine za njihovo uresničevanje.

Strategija FINI Novo mesto izhaja iz opredeljenega poslanstva in vizije FINI Novo mesto in temelji na naslednjih konceptualnih izhodiščih:

- Bolonjski strategiji
- Lizbonski strategiji
- Nacionalnem programu visokega šolstva RS
- Zakonu o visokem šolstvu
- Merilih za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programom ter znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela

2 POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE

2.1 POSLANSTVO

Poslanstvo Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto je izvajanje inovativnih študijskih programov za izobraževanje v skladu z aktualnimi potrebami gospodarstva in negospodarstva na področju zahtevnih tehniških dejavnosti v nacionalnem in evropskem okolju. V izobraževalni proces in prakso fakulteta prenaša rezultate znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela ter na ta način zagotavlja razvoj družbe s prenosom lastnega in globalnega znanja. Delovanje je usmerjeno v zagotavljanje visoke kakovosti in svobode ustvarjalnosti.

Svoje poslanstvo bo FINI Novo mesto uresničevala na ravni prve, druge in tretje bolonjske stopnje izobraževanja, ki ga bo organizirala sama ali v sodelovanju z drugimi visokošolskimi izobraževalnimi institucijami.

2.2 VIZIJA

Vizija Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto je ambiciozen razvoj v priznano in prepoznavno visokošolsko institucijo na področju tehniških ved z osnovnim namenom razvoja stroke in trajnostnega razvoja ožjega in širšega okolja. Vizija vključuje usmeritev v doseganje visoke kakovostne ravni pedagoškega, znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela, nenehno izboljševanje izobrazbene in akademske strukture zaposlenih in znanja diplomantov, razvoj inovativnih in mednarodno primerljivih študijskih in raziskovalnih programov ter intenzivno mednarodno sodelovanje z vpetostjo v globalni izobraževalni in raziskovalni prostor. Fakulteta bo delovala v smeri nenehnega prilagajanja pedagoških in znanstvenih vsebin potrebam gospodarstva in negospodarstva ter zagotavljanja konkurenčnosti družbe.

2.3 VREDNOTE

Izvajanje dejavnosti Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto temelji na naslednjih vrednotah:

- kakovost, inovativnost in razvojna usmerjenost,
- konkurenčnost, prilagodljivost in odzivnost,
- mednarodna usmerjenost,
- znanje in akademska svoboda,
- ustvarjalnost,
- avtonomija,
- integriteta,
- sodelovanje,
- zaupanje,

- družbena in okoljska odgovornost,
- visoki etični standardi,
- zadovoljstvo vseh deležnikov.

3 SWOT ANALIZA

Notranje prednosti

- ugodna geografska lega

Sedež FINI Novo mesto je v JV Sloveniji. Gospodarstvo regije JV Slovenije ima tipično industrijski značaj. JV Slovenija je vodilna po dodani vrednosti na zaposlenega. V JV regiji je prisotna industrijska tradicija in trend razvojnega potenciala z velikim deležem inovativnosti. Prav tako je v JV regiji delež mladih prebivalcev največji, delež starih pa je nižji od povprečja.

- ustrezni materialni pogoji

FINI Novo mesto razpolaga s prostori za izvajanje študija, vodstvo, tajništvo, službo za študentske zadeve, ustreznimi sanitarijami in knjižnico.

FINI Novo mesto ima ustrezne materialne pogoje, ki obsegajo predavalnice in druge prostore, opremljene z ustrežno sodobno tehnologijo. V prostorih fakultete je na razpolago ustrezna informacijsko-komunikacijska tehnologija, računalniki, brezžična povezava, table, ozvočenje, digitalni projektorji, prenosni računalniki. Predavalnice so opremljene s premičnimi mizami in stoli. V okviru razpoložljivih prostorov so tudi prostori za teamsko raziskovalno delo in čitalnica. Oprema je premična in prilagodljiva študentom s posebnimi potrebami. FINI Novo mesto razpolaga tudi s svojo knjižnico s strokovno literaturo. Knjižnica je polnopravna članica COBISS.

Fakulteta razpolaga z dvema računalniškima učilnicama z kapaciteto 40 delovnih mest, opremljenimi s sodobnimi računalniki, LCD projektorji, tiskalniki, optičnimi čitalci in vso potrebno računalniško programsko in omrežno opremo ter dostopom do interneta. Prav tako razpolaga s številnimi laboratoriji in laboratorijsko opremo.

- majhnost in dinamičnost

FINI Novo mesto je majhna fakulteta, ki se intenzivno prilagaja potrebam študentov. Z organizacijo terminov predavanj, z dosegljivostjo referata, z dosegljivostjo in razpoložljivostjo visokošolskih učiteljev. Izpostavljene prednosti so sposobnost hitrega reagiranja na priložnosti in spremembe; učinkovita komunikacijska mreža, ki omogoča hitro reševanje notranjih problemov in omogoča hitro prilagajanje spremembam v okolju;

- aktualno študijsko področje

FINI Novo mesto izvaja akreditirani visokošolski in univerzitetni program Inženiring in vozila. Študijsko področje je aktualno in konkurenčno z vidika potreb delodajalcev v nacionalnem in mednarodnem okolju, vključuje širši družbeni pomen z vidika povezovanja v EU in procesov globalizacije.

- kakovost izvedbe študijskih in raziskovalnih programov

FINI Novo mesto v procesu celovitega sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ob upoštevanju zakonskih predpisov, meril in evropskih standardov: sprotno spremlja kakovost, konkurenčnost in učinkovitost svoje dejavnosti, ki vključuje izobraževalno, znanstveno raziskovalno in strokovno delo; načrtuje periodične samoevalvacije; zbira in analizira podatke o učnih izidih študentov in celotnega izobraževanja ter drugih, z njimi povezanih dejavnosti; ugotavlja pomanjkljivosti v izvajanju svoje dejavnosti ter odstopanja od načrtovanih aktivnosti in dosežkov; zagotavlja ustrezne postopke za tekoče spremljanje in ocenjevanje študijskih programov, postopke za preverjanje in ocenjevanje študentov, ustrezno usposobljenost za kakovostno delo učiteljev in sodelavcev za podporo študentom, ustrezne razmere za pedagoško delo in študij, ustrezen informacijski sistem ter ustrezno obveščanje javnosti o študijskih programih in dejavnosti FINI Novo mesto; zagotavlja izvajanje znanstveno raziskovalne in strokovne dejavnosti v skladu s strateškim načrtom ter z nacionalnimi in evropskimi usmeritvami in standardi; zagotavlja povezovanje raziskovanja z drugimi dejavnostmi ter uporabo rezultatov znanstveno raziskovalne in strokovne dejavnosti pri poučevanju; zagotavlja objave znanstveno raziskovalne in strokovne dejavnosti ter vodenje evidence objav.

- timsko delo zaposlenih in sodelujočih

V FINI Novo mesto je prisotno timsko delo vseh zaposlenih in sodelujočih. Prisotna je izmenjava izkušenj in znanja ter prenos znanja. Timsko delo zagotavlja ustrezno motiviranost v delovnem okolju, ki se kaže v identifikaciji zaposlenih in sodelujočih z cilji FINI Novo mesto in posledično v učinkovitosti realizacije.

Notranje slabosti

- nezadostno število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev
- slaba prepoznavnost FINI Novo mesto
- omejeno število študijskih programov
- finančna šibkost

Zunanje priložnosti

- E-študij
- vključevanje v evropske razvojne projekte
- mobilnost in izmenjava
- povezovanje z tujimi visokošolskimi institucijami in univerzami
- povezovanje z uporabniki (delodajalci)
- vseživljenjsko učenje

Zunanje nevarnosti

- demografske spremembe
- spremembe zakonodaje
- naraščajoča konkurenca

4 STATEŠKI CILJI

Opredeljeni strateški cilji predstavljajo izhodišča za oblikovanje operativnih ciljev:

1. Akreditacija novih študijskih programov na drugi in tretji stopnji
2. Akreditacija dislociranih enot za izvedbo akreditiranih študijskih programov po izvedeni zunanji evalvaciji
3. Razvoj in zagotavljanje kakovosti:
 - a) izvedbe obstoječih študijskih programov v skladu z načeli Bolonjskega procesa
 - b) znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela
 - c) poslovanja
4. Zagotovitev večjega števila zaposlenih visokošolskih učiteljev in njihovo stalnost
5. Sodelovanje z okoljem
6. Krepitev mednarodnega sodelovanja
7. Zagotavljanje zadovoljstva študentov in zaposlenih

4.1 OPERATIVNI CILJI IN TERMINSKI PLAN

Strateški cilj 1: Akreditacija novih študijskih programov na drugi in tretji stopnji

Operativni cilji:

- imenovanje projektne skupine za pripravo študijskega programa druge stopnje
- imenovanje projektne skupine za pripravo študijskega programa tretje stopnje
- priprava vloge za akreditacijo študijskega programa druge stopnje
- priprava vloge za akreditacijo študijskega programa tretje stopnje

Leto izvajanja: 2013-2014

Strateški cilj 2: Akreditacija dislociranih enot za izvedbo akreditiranih študijskih programov po izvedeni zunanji evalvaciji

Operativni cilji:

- priprava vloge za izvedbo zunanje evalvacije NAKVIS
- imenovanje projektne skupine za pripravo akreditacije dislociranih enot akreditiranih študijskih programov
- priprava vloge za akreditacijo dislociranih enot akreditiranih študijskih programov

Leto izvajanja: 2014-2015

Strateški cilj 3: Razvoj in zagotavljanje kakovosti:

a) izvedbe obstoječih študijskih programov v skladu z načeli Bolonjskega procesa

Operativni cilji:

- vzpostavitev sistema spremljanja kakovosti izvedbe obstoječih študijskih programom
- izvajanje samoevalvacije obstoječih študijskih programov
- vzpostavitev sistema tutorstva
- vzpostavitev sistema osebnega kariernega svetovanja in razvoja študentov
- vzpostavitev Erasmus listine

Leto izvajanja: 2011-2015

b) znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela

Operativni cilji:

- vzpostavitev sistema za spodbujanje znanstveno raziskovalnega dela (osebni letni delovni načrt)
- krepitev raziskovalnega dela za potrebe izobraževanja
- razvoj kakovosti raziskovalnega in pedagoškega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev
- formiranje znanstvene revije
- organiziranja vsakoletnih konferenc
- optimiranje delovanja inštituta FINI Novo mesto
- formiranje raziskovalnih skupin

Leto izvajanja: 2011-2015

c) poslovanja

Operativni cilji:

- vzpostavitev sistema spremljanja kakovosti poslovanja
- izvajanje samoevalvacije kakovosti poslovanja
- aplikacija celovitega poslovnega informacijskega sistema

Leto izvajanja: 2011-2015

Strateški cilj 4: Zagotovitev večjega števila zaposlenih visokošolskih učiteljev in njihovo stalnost

Operativni cilji:

- objava razpisov za prosta delovna mesta visokošolskih učiteljev in sodelavcev
- zagotovitev pogojev za osebni in profesionalni razvoj visokošolskih učiteljev in sodelavcev

Leto izvajanja: 2011-2015

Strateški cilj 5: Sodelovanje z okoljem

Operativni cilji:

- vključevanje študentov v delovno okolje
- izobraževanje mentorjev v podjetjih in drugih organizacijah
- obiskovanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev študentov na praksi v podjetjih in drugih organizacijah
- obveščanje javnosti

Leto izvajanja: 2011-2015

Strateški cilj 6: Krepitev mednarodnega sodelovanja

Operativni cilji:

- spodbujanje in zagotavljanje pogojev za mednarodno povezovanje in izvedbo lastnih programov v tujini
- organizacija mednarodnih poletnih šol
- vključevanje v evropsko visokošolsko mrežo
- mednarodna izmenjava visokošolskih učiteljev
- mednarodna izmenjava študentov
- mednarodna izmenjava strokovnih sodelavcev
- krepitev službe za mednarodno izmenjavo in evropske projekte

Leto izvajanja: 2011-2015

Strateški cilj 7: Zagotavljanje zadovoljstva študentov in zaposlenih

Operativni cilji:

- vzpostavitev sistema spremljanja zadovoljstva študentov
- pomoč pri organiziranju študentov
- organiziranje letnih konferenc za promocijo prispevkov študentov
- vzpostavitev sistema spremljanja zadovoljstva zaposlenih
- vzpostavitev sistema letnih osebnih razgovorov
- vzpostavitev sistema spremljanja organizacijske klime
- vzpostavitev pogojev za inovativnost in ustvarjalnost zaposlenih
- vzpostavitev sistema motiviranja in nagrajevanja delovne uspešnosti
- optimiranje sistema internega komuniciranja

Leto izvajanja: 2011-2015

5 FINANČNI OKVIR STRATEGIJE

FINI Novo mesto ni prejemnica proračunskih sredstev. Viri prihodkov so šolnine in prispevki študentov ter pridobljena sredstva na domačih in evropskih razpisih. Finančni okvir se bo prilagajal številu in obsegu študijskih programov.

Tabela 1: Načrtovani poslovni rezultat za obdobje 2011-2015

Tabela 1: Načrtovani poslovni rezultat za obdobje 2011-2015

Leto	2011	2012	2013	2014	2015
Prihodki skupaj	48.689,00 €	238.000,00 €	285.600,00 €	285.600,00 €	285.600,00 €
Odhodki skupaj	48.290,00 €	237.000,00 €	285.000,00 €	285.000,00 €	285.000,00 €
Poslovni izid	406,00 €	1.000,00 €	600,00 €	600,00 €	600,00 €

6 SPREMLJANJE STRATEGIJE

Spremljanje in nadzor nad izvajanjem strategije vključuje pregled, ocenjevanje in poročanje notranjim pristojnim organom in zunanjim institucijam. Z spremljanjem strategije FINI Novo mesto zagotavlja ustrezno kakovost in nenehno izboljševanje pedagoškega, znanstveno raziskovalnega in upravljaljskega procesa.

Za izvajanje strateških usmeritev in za poročanje o rezultatih uresničevanja strateških ciljev so odgovorni organi FINI Novo mesto: Senat, Upravni odbor, direktor, dekan in tajnik.