



Fakulteta za
industrijski inženiring
Faculty of Industrial Engineering

**LETNI DELOVNI NAČRT
FAKULTETE ZA INDUSTRIJSKI INŽENIRING
NOVO MESTO
ZA LETO 2019**

dekanja: mag. Iris Fink Grubačević
predsednik Upravnega odbora: doc. dr. Damjan Balabanič

Letni delovni načrt so pripravili:
mag. Iris Fink Grubačević, Ines Lipuš, univ. dipl. prav., Lucija Galič, mag. posl. ved

Sprejeto na 103. seji Senata FINI Novo mesto, dne 27. 2. 2019, in na 44. seji Upravnega odbora FINI Novo mesto, dne 27. 2. 2019.

Novo mesto, februar 2019

Vizitka fakultete

| | |
|--|---|
| Ime zavoda: | Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto |
| Krajše ime zavoda: | FINI Novo mesto |
| Ulica: | Šegova ulica 112 |
| Kraj: | Novo mesto |
| Spletna stran: | www.fini-unm.si |
| Elektronski naslov: | referat@fini-unm.si |
| Telefonska številka: | 07 393 22 06 |
| Matična številka: | 3619630000 |
| Identifikacijska številka: | 93627076 |
| Transakcijski račun: | SI56 0294 7025 8204 137 |
| Erasmus listina (ECHE): | 266601-LA-1-2014-1-SI-E4AKA1-ECHE |
| Raziskovalna skupina (Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije) | 3069 (6314-107-2010/4) |
| Ustanovitveni sklep: | Sklep ustanoviteljev ter Ministrstva za šolstvo in šport z dne 17.6.2008 ter sklepa Sveta RS za visoko šolstvo z dne 4.5.2009 |
| Ustanovitelj: | Šolski center Novo mesto, Šegova ulica 112, 8000 Novo mesto in Mestna občina Novo mesto, Seidlova cesta 1, 8000 Novo mesto |

KAZALO VSEBINE

| | |
|--|-----------|
| KAZALO TABEL | 4 |
| KAZALO SLIK..... | 4 |
| 1 POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE, SLOGAN IN STRATEŠKE USMERITVE | 5 |
| 2 PREDSTAVITEV..... | 6 |
| 2.1 REGISTRIRANE DEJAVNOSTI..... | 7 |
| 2.2 ZAPOSLENI..... | 8 |
| 2.3 RAZISKOVALNA, RAZVOJNA IN MEDNARODNA DEJAVNOST | 8 |
| 2.4 PREMOŽENJE IN PROSTORI | 14 |
| 2.5 FINANČNA SREDSTVA ZA DELOVANJE | 14 |
| 2.5 ORGANIZIRANOST | 15 |
| 2.6 ORGANI FAKULTETE ZA INDUSTRIJSKI INŽENIRING NOVO MESTO | 16 |
| 2.6.1 Dekan..... | 16 |
| 2.6.2 Prodekani..... | 16 |
| 2.6.3 Upravni odbor Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto | 16 |
| 2.6.4 Akademski zbor Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto | 16 |
| 2.6.5 Senat Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto | 17 |
| 2.6.6 Komisije Senata Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto | 19 |
| 2.6.7 Študentski svet Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto | 19 |
| 2.7 ORGANIZACIJSKE ENOTE FAKULTETE ZA INDUSTRIJSKI INŽENIRING NOVO MESTO | 20 |
| 2.7.1 Katedre..... | 20 |
| 2.7.2 Inštituti..... | 20 |
| 2.7.3 Knjižnica..... | 22 |
| 2.8 ANALIZA OKOLJA..... | 24 |
| 2.8.1 SWOT analiza | 24 |
| 2.8.2 PEST analiza | 26 |
| 3 USMERITVE IN CILJI | 27 |
| 3.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE | 27 |
| 3.2 STRATEŠKI CILJI | 30 |
| 3.3 KLJUČNI UKREPI IZ STRATEŠKEGA NAČRTA | 36 |

| | | |
|----------|--|-----------|
| 4 | KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA | 37 |
| 4.1 | KADROVSKA POLITIKA..... | 37 |
| 4.2 | KADROVSKI NAČRT | 38 |

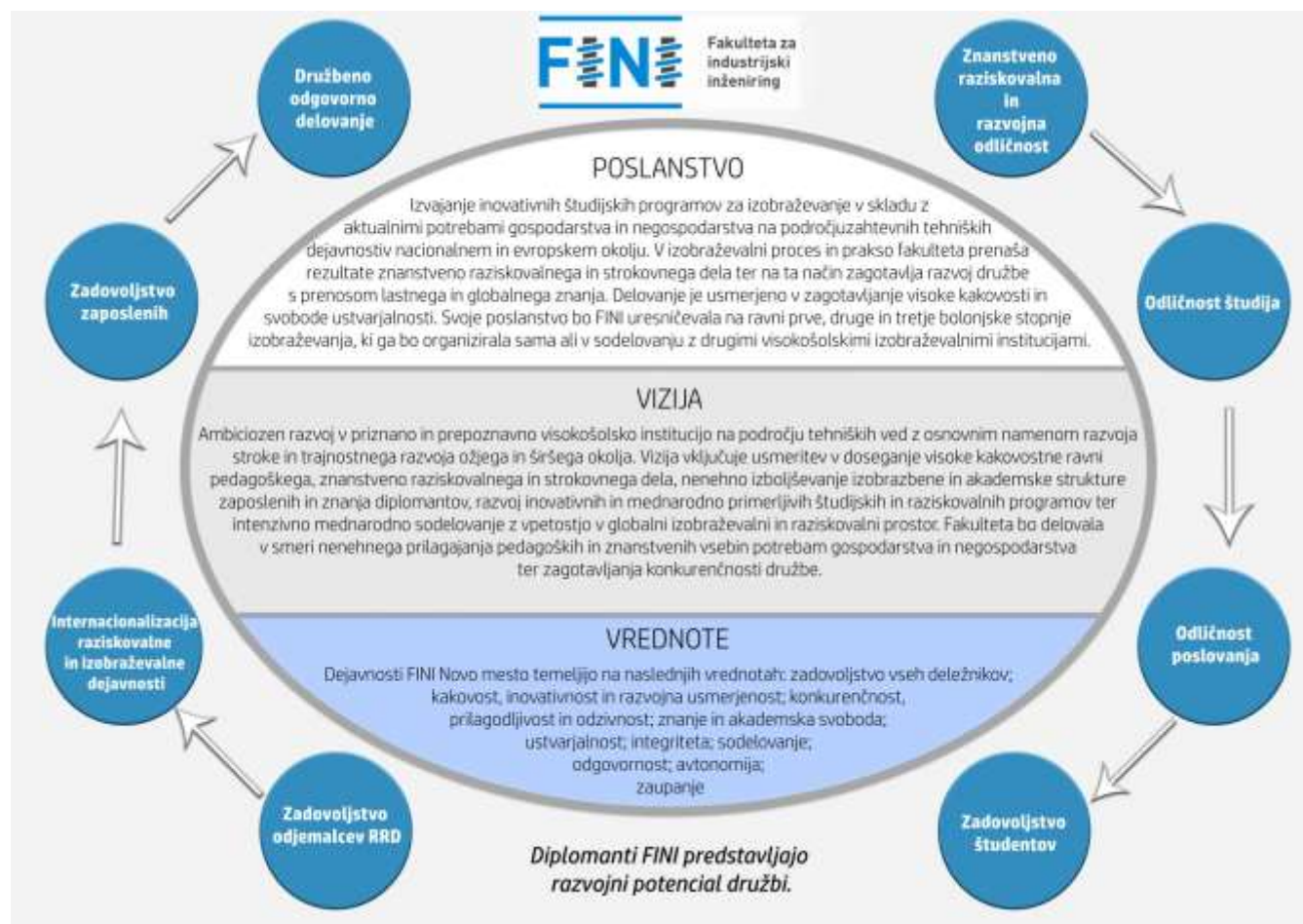
KAZALO TABEL

| | |
|---|----|
| Tabela 2. Število učiteljev, sodelavcev in strokovnih delavcev FTE..... | 8 |
| Tabela 2. Raziskovalne, razvojne in mednarodne dejavnosti 2017-2019 | 12 |
| Tabela 3. Cilji po strateških usmeritvah fakultete | 31 |
| Tabela 4. Ukrepi za uresničitev strateškega načrta | 36 |
| Tabela 5. Kadrovska politika fakultete | 38 |
| Tabela 6. Kadrovski načrt fakultete..... | 38 |
| Tabela 7. Izvolitve v naziv | 39 |
| Tabela 8. Podatki o pogodbenih izvajalcih | 39 |
| Tabela 9. Število izobraževanj | 39 |

KAZALO SLIK

| | |
|---|---|
| Slika 1. Poslanstvo, vizija, vrednote in slogan Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto | 5 |
|---|---|

1. POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE, SLOGAN IN STRATEŠKE USMERITVE



Slika 1. Poslanstvo, vizija, vrednote in slogan Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto

2 PREDSTAVITEV

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto je leta 2009 nastala na pobudo gospodarstva, njegovih jasno izraženih potreb in trendov razvoja. Ustanoviteljja Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto sta:

- Šolski center Novo mesto, Šegova ulica 112, 8000 Novo mesto in
- Mestna občina Novo mesto, Seidlova cesta 1, 8000 Novo mesto (do 9. 8. 2014 Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto).

Z uveljavitvijo Odloka Mestne občine Novo mesto o ukinitvi javnega zavoda Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto z dnem 9.8.2014 je eden od dveh soustanoviteljev FINI Novo mesto, Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto (v nadaljevanju: URS), prenehal delovati in s tem izstopil iz soustanoviteljstva FINI Novo mesto, namesto njega pa je kot soustanoviteljica FINI Novo mesto vstopila Mestna občina Novo mesto, na katero so se v skladu s 3. členom omenjenega odloka prenesle vse so/ustanoviteljske pravice in obveznosti, ki jih je URS kot soustanovitelj imel v FINI Novo mesto.

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto kot samostojni zasebni zavod izvaja akreditirane naslednje študijske programe:

- prve stopnje, visokošolski in univerzitetni študijski program:
 - visokošolski strokovni študijski program I. stopnje: Inženiring in vozila
 - univerzitetni študijski program I. stopnje: Inženiring in vozila
- druge stopnje, magistrski študijski program:
 - magistrski študijski program II. stopnje: Inženiring in avtomobilska industrija
- tretje stopnje, doktorski študijski program
 - doktorski študijski program III. stopnje: Inženiring in avtomobilska industrija

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto – študijsko področje po ISCED klasifikaciji 52 in po Frascati klasifikaciji tehniške vede. Z odločbo 041-4/2008/16 z dne 22. 4. 2009 je Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto vpisana v razvid visokošolskih zavodov pri Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo. Svet Nacionalne agencije RS za kakovost v visokem šolstvu je podaljšal akreditacijo fakulteti za dobo 7 let (odločba št. 6031-3/2015/28 z dne 17. 11. 2016).

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto ima v razvid vpisane študijske programe :

- visokošolski strokovni študijski program "Inženiring in vozila", odločba št. 6033-285/2009/22 z dne 21. 4. 2011
- univerzitetni študijski program "Inženiring in vozila", odločba št. 6033-283/2009/33 z dne 20. 10. 2011
- magistrski študijski program "Inženiring in avtomobilska industrija", odločba št. 6033-284/2009/56 z dne 21. 4. 2016
- doktorski študijski program "Inženiring in avtomobilska industrija", odločba št. 6033-1/2010/45 z dne 21. 4. 2016

Raziskovalno in razvojno dejavnost fakulteta izvaja v okviru notranje organizacijske enote Inštituta za znanstveno-raziskovalno dejavnost.

Fakulteta je vpisana v evidenco raziskovalnih zavodov in organizacij Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije pod zaporedno številko 6314-107-2010/4 z dne 28. 3. 2011.

2.1 Registrirane dejavnosti

Fakulteta izvaja raziskovalno in razvojno dejavnost, različne oblike dodiplomskega, podiplomskega, dodatnega in dopolnilnega izobraževanja ter izobraževanje na posebnih strokovnih področjih, izvedenske (eksperne) dejavnosti ter dejavnost založništva.

Glavno področje delovanja FINI Novo mesto po ISCED klasifikaciji so tehniške vede (52).

Registrirane dejavnosti zavoda po standardni klasifikaciji dejavnosti so:

| | |
|----------|---|
| P 85.422 | Visokošolsko izobraževanje |
| P 85.590 | Drugje nerazvrščeno izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje |
| P 85.600 | Pomožne dejavnosti za izobraževanja |
| M 72.190 | Raziskovalna in razvojna dejavnost na drugih področjih naravoslovja in tehnologije |
| J 58.110 | Izdajanje knjig |
| J 58.140 | Izdajanje revij in druge periodike |
| L 68.100 | Trgovanje z lastnimi nepremičninami |
| M 71.129 | Drugo tehnično projektiranje in svetovanje |
| M 71.200 | Tehnično preizkušanje in analiziranje |
| M 74.300 | Prevajanje in tolmačenje |
| M 74.900 | Drugje nerazvrščene strokovne in tehnične dejavnosti |
| N 77.390 | Dajanje drugih strojev, naprav in opredmetenih sredstev v najem in zakup |
| N 77.400 | Dajanje pravic uporabe intelektualne lastnine v zakup, razen avtorsko zaščitene del |
| N 82.300 | Organiziranje razstav, sejmov in kongresov |
| N 82.990 | Drugje nerazvrščene spremljajoče dejavnosti za poslovanje |
| R 91.011 | Dejavnost knjižnic |
| R 91.012 | Dejavnost arhivov |
| S 94.120 | Dejavnost strokovnih združenj |

FINI Novo mesto lahko opravlja tudi gospodarsko dejavnost ali v ta namen ustanovi drugo - odvisno pravno osebo (zavod, gospodarsko družbo ali pravno osebo druge statusne oblike), če je ta dejavnost namenjena opravljanju registriranih dejavnosti. O ustanovitvi odvisne pravne osebe odločata ustanovitelja na predlog Upravnega odbora fakultete.

2.2 Zaposleni

Na dan 31. 12. 2018 so bili na fakulteti zaposleni štiri visokošolski učitelji (2,6 FTE), štiri znanstveno raziskovalni delavci (1,23%) in trije strokovni sodelavci (3,00 FTE). Z vsemi ostalimi visokoškolskimi učitelji in visokoškolskimi sodelavci ter strokovnimi sodelavci je fakulteta sodelovala na pogodbenih osnovah. Na dan 31. 12. 2018 je fakulteta preko pogodb sodelovala z 51 zunanjimi visokoškolskimi učitelji in visokoškolskimi sodelavci ter strokovnimi sodelavci. Dela in naloge računovodstva, knjižnice, informatike in visokošolske dejavnosti so realizirane preko avtorskih in podjemnih pogodb.

Tabela 1. Število učiteljev, sodelavcev in strokovnih delavcev FTE

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|----------|------------|------------|------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| Visokošolski učitelji & sodelavci | | 1,2 | 0,4 | 1,2 | 1,85 | 1,68 | 3,83 | 4,65 |
| Strokovni delavci | 2 | 2,5 | 2,5 | 2,5 | 2 | 2,975 | 3,0 | 3,0 |
| SKUPAJ (v FTE) | 2 | 3,9 | 2,9 | 3,7 | 3,85 | 4,655 | 6,83 | 7,65 |

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto ima vzpostavljeno kadrovsko strukturo, ki po obsegu in kakovosti ustreza pedagoškemu, znanstveno raziskovalnemu in strokovnemu delu v skladu z akreditiranimi študijskimi programi. Vsi visokošolski učitelji in sodelavci, ki sodelujejo pri izvajanju študijskih programov, imajo ustrezno veljavne habilitacije.

Kadrovska struktura fakultete je sestavljena pretežno iz visokošolskih učiteljev in sodelavcev, s katerimi ima fakulteta pogodbeno razmerje.

Strateški cilj fakultete je zagotoviti stalnost pretežno redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, ob zavedanju, da pogodbeno razmerje ter s tem obveznosti na drugih institucijah lahko predstavljajo oviro za kakovostno izvedbo pedagoškega procesa.

2.3 Raziskovalna, razvojna in mednarodna dejavnost

Fakulteta zagotavlja izvajanje znanstveno raziskovalne in strokovne dejavnosti v skladu s strateškim načrtom ter z nacionalnimi in evropskimi usmeritvami in standardi. Ravno tako zagotavlja povezovanje raziskovanja z drugimi dejavnostmi ter uporabo rezultatov znanstveno raziskovalne in strokovne dejavnosti pri poučevanju in zagotavlja objave znanstveno raziskovalne in strokovne dejavnosti ter vodenje evidence objav.

Fakulteta je v decembru 2013 pridobila Erasmus univerzitetno listino (Erasmus Charter for Higher Education - ECHE), in sicer za obdobje 2014-2020, št. 266601-LA-2014-1-SI-E4AKA1-ECHE-1. Leta 2014 je fakulteta prejela prva sredstva za izvajanje mobilnosti v okviru Erasmus+. Podpisani so bili bilateralni sporazumi z visokoškolskimi institucijami v EU za mobilnost zaposlenih in visokošolskih učiteljev. V letu 2019 bodo izvedene aktivnosti za sklepanje dodatnih bilateralnih sporazumov z visokoškolskimi institucijami za izvedbo mobilnosti študentov, pedagoškega in administrativnega osebja ter z namenom krepitev sodelovanja pri izvedbi projektov.

V letu 2015 je bil sprejet nov Pravilnik o mednarodni mobilnosti študentov in zaposlenih, ki ureja postopke izvajanja mednarodne mobilnosti študentov, pedagoškega osebja in zaposlenih fakultete na univerzah, visokošolskih zavodih in v podjetjih, organizacijah ali ustanovah v tujini ter tujih študentov, pedagoškega osebja in zaposlenih na fakulteti v okviru programa Evropske komisije Erasmus+ in drugih mednarodnih izmenjav.

Mobilnosti so omogočene študentom in zaposlenim preko vsakoletnega razpisa, ki se intenzivno promovira preko družabnih omrežji ter spletne strani fakultete in je posredovan vsem študentom, članom Akademskega zbora in strokovnemu osebju na fakulteti. Razpis in celoten potek aktivnosti pripravi Erasmus+ koordinator z dekanjo fakultete. Postopek izbora je definiran v Pravilniku o mednarodni mobilnosti študentov in zaposlenih. Ker gre za individualno obravnavo vsakega posameznega kandidata, komunikacija poteka (po ustaljeni praksi) preko:

- e-pošte in telefona,
- sestankov s kandidati, na katerih se razrešijo morebitna vprašanja in osebno pojasni vsebina dokumentacije, ki jo zahtevajo Erasmus+ pravila.

Erasmus+ koordinator študentom in diplomantom:

- svetuje pri iskanju namestitve v kraju izvajanja mobilnosti,
- svetuje pri organizaciji prevoza in pri izbiri zavarovanja,
- nudi podporne aktivnosti pri izvedbi preizkusa znanja tujega jezika in izvedbi jezikovnih tečajev, ki so dostopni on-line v skladu s pravili Erasmus+ (OLS).

Januarja 2017 se je fakulteta prijavila na razpis Erasmus+ za programsko obdobje 2017-2019. V okviru razpisa je fakulteta pridobila 19.550,00 EUR za študentsko mobilnost za namen študija, študentsko mobilnost za namen prakse, mobilnost osebja za namen poučevanja in usposabljanja ter individualno podporo (št. sporazuma 17-103-035344).

Februarja 2018 se je fakulteta prijavila na razpis Erasmus+ za programsko obdobje 2018-2020. V okviru razpisa je fakulteta pridobila 10.990,00 EUR za študentsko mobilnost za namen študija, študentsko mobilnost za namen prakse, mobilnost osebja za namen poučevanja in usposabljanja ter individualno podporo (št. sporazuma 18-103-046960).

Februarja 2019 se je fakulteta prijavila na razpis KA1-103 Erasmus+ za programsko obdobje 2019-2021. Rezultati razpisa bodo znani v mesecu juniju 2019.

V okviru pridobljenih sredstev Erasmus+ (KA103) za mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev ter sodelavcev je bilo za projektno obdobje 2016-2018 porabljenih sredstev v višini 4.949,00 EUR od 7.240,00 EUR, pri čemer je fakulteta izvedla tri mobilnosti osebja za namen usposabljanja in eno mobilnost študentov za namen prakse.

V projektnem obdobju 2017-2019 bo izvedenih štirinajst mobilnosti: ena mobilnost osebja za namen poučevanja, enajst mobilnosti osebja za namen usposabljanja in dve mobilnosti študentov za namen

študija. Kot je bilo za projektno obdobje 2017-2019 predvideno, bodo realizirane vse mobilnosti, saj smo izvedli pospešeno promoviranje in spodbujanje mednarodne mobilnosti, predvsem študentov.

V projektnem obdobju 2018-2020 fakulteta načrtuje izvedbo osmih mobilnosti, od tega šest mobilnosti za osebje (dve za poučevanje in štiri za usposabljanje) ter dve mobilnosti za študente (eno za študij in eno za prakso), v skupni vrednosti 10.990,00 EUR.

Mednarodne dejavnosti ne potekajo zgolj v okviru Erasmus+, fakulteta sodeluje tudi na drugih področjih.

Gostili bomo tuje učitelje, vodstvo in ostale sodelavce iz tujih ustanov, in sicer iz Univerze Dunajvaros na Madžarskem, Keele University in Brunel University London v Veliki Britaniji, Saratov State University iz Rusije, University of Split, Hrvaška ter St. Petersburg University, Rusija.

Raziskovalno in razvojno dejavnost Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto izvaja v okviru notranje organizacijske enote Inštituta za znanstveno-raziskovalno dejavnost.

Fakulteta je vpisana v evidenco raziskovalnih zavodov in organizacij Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije pod zaporedno številko 3069 (6314-107-2010/4 z dne 28. 3. 2011).

Znanstveno-raziskovalna dejavnost fakultete temelji na naslednjih načelih:

- sistematično razvijanje in izboljševanje pristopov raziskovalno/razvojne in eksperimentalne dejavnosti,
- razvoj stroke na področju tehnike, naravoslovja in družboslovja,
- zagotavljanje osebnega razvoja raziskovalcev za doseg nenehnega izboljševanja individualne raziskovalno/razvojne dejavnosti in eksperimentalnega razvoja,
- izvajanje raziskovalno/razvojne dejavnosti in eksperimentalnega razvoja v okviru mednarodnih, nacionalnih in tržnih projektov za potrebe gospodarstva in negospodarstva,
- organiziranje in izvajanje vseh oblik znanstvenih in strokovnih srečanj,
- usmerjanje promocije in objave rezultatov raziskovalno/razvojne in eksperimentalne dejavnosti.

Fakulteta bo v letu 2019 nadaljevala z osredotočanjem na znanstveno-raziskovalno delo. Inštitut za znanstveno-raziskovalno dejavnost (šifra 3069-001) je kot raziskovalna organizacija vpisan v evidenco preko Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (ARRS). Inštitut je imel leta 2014 enega registriranega raziskovalca, v letu 2015 dva registrirana raziskovalca, v letih 2016 in 2017 šest registriranih raziskovalcev. V letu 2017 se je bistveno povečalo število prijav na domače in tuje razpise, povečal se je tudi odstotek odobrenih projektov, okrepila se je konferenčna dejavnost ter delo na internacionalizaciji raziskovalne in izobraževalne dejavnosti, skladno s strateškim načrtom. V letu 2018 bo Fakulteta nadaljevala z isto strategijo in delom na že pridobljenih projektih.

V letu 2017 je fakulteta v okviru založniške dejavnosti izdala dve znanstveni monografiji: Janez Usenik, Generalizirano zvezno variabilno dinamično linearno programiranje, in Annmarie Gorenc Zoran, A qualitative approach to research: Focus group with EFLs. Fakulteta je v letu 2017 še okrepila

konferenčno dejavnost, v okviru katere je organizirala 2. Mednarodno znanstveno konferenco razvoja industrijskega inženiringa v mesecu aprilu 2017, v letu 2018 načrtuje že 3. Mednarodno znanstveno konferenco razvoja industrijskega inženiringa. V Tabeli 2 so navedene raziskovalne, razvojne in mednarodne dejavnosti, pri katerih se je fakulteta prijavila kot nosilec, partner oz. podizvajalec za leto 2016 in 2017 ter načrtovanje za leto 2018.

Tabela 2. Raziskovalne, razvojne in mednarodne dejavnosti 2017-2019

| | Objava/program | Ime projekta | Prijavitelj (nosilec) / sodelujoči partnerji | Realizirano / Nerealizirano |
|-----|---|---|--|---------------------------------------|
| 1. | MIZŠ & Evropski sklad za regionalni razvoj | EVA4green- Ekološki Varen Avtomobil za zeleno mobilnost | SiEVA / 13 | v teku, 1.9.2016 do 28.2.2019 |
| 2. | MIZŠ & Evropski sklad za regionalni razvoj | EAGLE: Napredni senzorski sistem za 3D kontrolo geometrije kompleksnih predmetov v tovarnah prihodnosti | TPV / 3 | v teku, 1.7.2018 do 31.12.2021 |
| 3. | Javni razpis ARRS za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2018 | Multi-parametric modelling of layered strongly inhomogeneous elastic structures | FINI / 4 | v teku, 1.7.2018 do 30.6.2021 |
| 4. | Javni razpis ARRS za sofinanciranje znanstveno-raziskovalnega sodelovanja med Republiko Slovenijo in Hrvaško v letih 2018-2019 | Novi gelatorji elektrolitov za uporabo v sončne celice | Kemijski inštitut, Odsek za elektrokemijo materialov / 3 | v teku |
| 5. | MIZŠ / Javni razpis Mobilnost slovenskih visokošolskih učiteljev 2018-2021 | Pridobivanje dobrih praks ter razvoj metodologij poučevanja preko mobilnosti visokošolskih učiteljev FINI | FINI / 2 | v teku |
| 6. | Javni razpis Projektno delo z negospodarskim in neprofitnim sektorjem - Študentski inovativni projekti za družbeno korist (ŠIPK) 2016 –2020 / Javni sklad RS za razvoj kadrov in štipendije, MZIŠ | Usposabljanje prostovoljcev za screening pomoči potrebnih starostnikov – UPS | FINI / 2 | Vloga je oddana, v čakanju na odločbo |
| 7. | EEA and Norway Grants Fund for Regional Cooperation. Razpis »Common Challenges – Shared Solutions« | The Network of Centres of Competences in Product Development | University of Zagreb, Faculty of Mechanical Engineering and Naval Architecture / 5 | Vloga je oddana, v čakanju na odločbo |
| 8. | HORIZON 2020, H2020-MSCA-ITN-2019 | Data and digital tins for efficient product manufacturing - DaDiMA | Katholieke Universiteit Leuven /19 | Vloga je oddana, v čakanju na odločbo |
| 9. | ERASMUS+ 2016-2018 | KA103: Mobilnost študentov in osebja med državami programa | Bilateralni sporazumi | v teku |
| 10. | ERASMUS+ 2017-2019 | KA103: Mobilnost študentov in osebja med državami programa | Bilateralni sporazumi | v teku |
| 11. | ERASMUS+ 2018-2020 | KA103: Mobilnost študentov in osebja med državami programa | Bilateralni sporazumi | v teku |

| Konferenčne in založniške dejavnosti | | | | |
|--------------------------------------|--|--|------|--|
| 1. | Konferenčna dejavnost | Izvedba 3. mednarodne znanstvene konference o razvoju industrijskega inženiringa (MK RI3): Priložnosti potenciali, izzivi, Otočec pri Novem mestu, 16. april 2018 | FINI | Realizirano |
| 2. | Založniška dejavnost | Zbornik povzetkov 3. mednarodne znanstvene konference o razvoju industrijskega inženiringa (MK RI3): Priložnosti potenciali, izzivi (2018) | FINI | Realizirano |
| 3. | Založniška dejavnost | Zbornik znanstvenih prispevkov 3. mednarodne znanstvene konference o razvoju industrijskega inženiringa (MK RI3): Priložnosti potenciali, izzivi (2018), e-verzija | FINI | Realizirano |
| 4. | Založniška dejavnost | Zbornik strokovnih prispevkov 3. mednarodne znanstvene konference o razvoju industrijskega inženiringa (MK RI3): Priložnosti potenciali, izzivi (2018), e-verzija | FINI | Realizirano |
| 5. | Založniška dejavnost / Javni razpis za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2018 | Prijava na razpis za prevod znanstvene monografije "Dynamics of Thin Walled Elastic Bodies" (s slovenskem prevodu Dinamika tankoslojnih elastičnih teles) avtorjev Juliusa Kaplunova, Leonida Kossovicha in Evgenije Nolde | FINI | Realizirano, projekt odobren |
| 6. | Založniška dejavnost | Izdaja znanstvene monografije Dinamika tankoslojnih elastičnih teles, avtorji Julius Kaplunov, Leonid Kossovich in Evgenija Nolde | FINI | Sprejeto v sofinanciranje, izdaja predvidena v letu 2019 |

2.4 Premoženje in prostori

Fakulteta nima premoženja v obliki nepremičnin, deluje v najetih prostorih na Šolskem centru Novo mesto, Šegova ulica 112, 8000 Novo mesto, ki je eden od dveh soustanoviteljic fakultete. Po Pogodbi o najemu prostorov fakulteta uporablja prostore, v katerih se nahajajo:

- referat,
- strokovne službe,
- dekanova pisarna,
- pisarna za pravno službo.

Poleg teh prostorov uporablja fakulteta za potrebe izvajanja izobraževalne dejavnosti še:

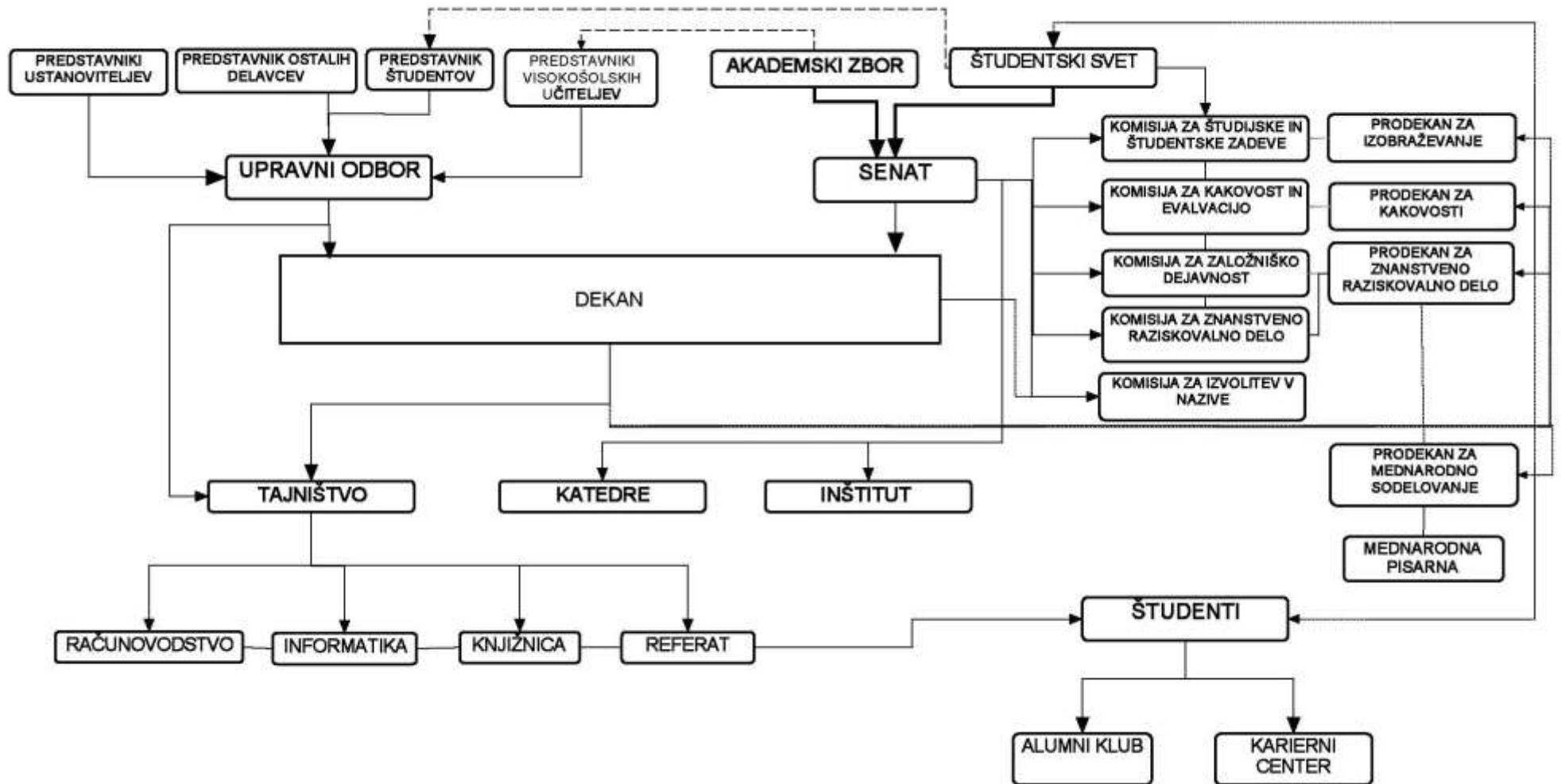
- računalniška učilnica N1_3, ki sprejme 15 študentov,
- računalniška učilnica N1_6, ki sprejme 15 študentov,
- računalniška učilnica P3, ki sprejme 20 študentov,
- laboratorij 119, 121,
- laboratorij N1_7, ki sprejem 32 študentov,
- kalilnica 15,
- orodjarna 05,
- učilnica N1_2, ki sprejme 90 študentov,
- učilnica N1_4, ki sprejme 32 študentov,
- učilnica N1_5, ki sprejme 32 študentov,
- učilnica N2_5, ki sprejme 45 študentov,
- učilnica N2_6, ki sprejme 45 študentov,
- učilnica N2_7, ki sprejme 45 študentov,
- učilnica N2_8, ki sprejme 45 študentov,
- učilnica N2_9, ki sprejme 32 študentov,
- sejna soba Šolskega centra Novo mesto,
- učilnica N3_6, sejna soba Višje strokovne šole,
- učilnica N3_7, čitalnica Višje strokovne šole, ki sprejme 20 sedežev.

Vsi prostori za izvedbo programa so opremljeni s sodobno učno tehnologijo.

2.5 Finančna sredstva za delovanje

FINI ni prejemnica proračunskih sredstev. Viri prihodkov so šolnine in prispevki študentov ter pridobljena sredstva na domačih in evropskih razpisih. Finančni okvir se bo prilagajal številu in obsegu študijskih programov. Fakulteta si bo še naprej prizadevala ponovno pridobiti pogodbeno sredstva ustanovitelja Mestne občine Novo mesto, katerih za leto 2018 ni prejela.

2.5 Organiziranost



2.6 Organi Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto

V letu 2018 ni bilo nobene spremembe Akta o ustanovitvi ali Statuta fakultete. Prav tako niso bile sprejete spremembe nobenih drugih internih pravnih aktov zavoda.

2.6.1 Dekan

Dekan je strokovni in poslovodni vodja fakultete, ki vodi, zastopa in predstavlja fakulteto v pravnem prometu, vodi izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo ter odgovarja za zakonitost dela, vse v skladu z zakonom, Aktom o ustanovitvi in Statutom. Dekan ima pri vodenju poslovanja in dela zavoda najširša pooblastila na ekonomskem, pravnem in kadrovskem področju. Na poslovodnem področju so pooblastila dekana omejena pri razpolaganju z nepremičnim premoženjem, intelektualno in industrijsko lastnino zavoda ter pri razpolaganju s sredstvi nad višino, določeno s predpisi o javnih naročilih za naročanje po postopku oddaje naročila male vrednosti, za kar si mora pridobiti odobritev Upravnega odbora.

Na 91. seji Senata fakultete je bila za mandatno obdobje od 1. 10. 2017 do 30. 9. 2021 za dekanjo fakultete imenovana mag. Iris Fink Grubačević.

2.6.2 Prodekani

Fakulteta ima v skladu s Statutom lahko prodekane za naslednja področja:

- izobraževanje,
- znanstveno raziskovalno delo,
- kakovost,
- mednarodno sodelovanje,
- lahko pa tudi za druga področja.

Dekan imenuje prodekane iz vrst visokošolskih učiteljev fakultete, po pridobljenem predhodnem soglasju Senata. Ti se lahko imenujejo za posamezna področja ali pa se posamezen prodekan imenuje za več področij.

Funkcijo prodekanje za znanstveno-raziskovalno delo opravlja doc. dr. Urška Florjančič, z mandatom od do 30. 9. 2019. Funkcijo prodekana kakovost opravlja doc. dr. Darko Števančec z mandatom do 30. 9. 2019. Funkcijo prodekanje za izobraževanje v skladu s Statutom fakultete do imenovanja prodekana opravlja dekanja mag. Iris Fink Grubačević.

2.6.3 Upravni odbor Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto

Upravni odbor je najvišji organ upravljanja fakultete, ki poleg nalog, določenih z zakonom, odloča o zadevah materialne narave in skrbi za nemoteno materialno poslovanje fakultete v skladu z Aktom o ustanovitvi in Statutom.

Upravni odbor ima devet članov, in sicer:

- dva predstavnika vsakega od ustanoviteljev (skupaj štiri),
- tri predstavnike iz vrst delavcev, ki opravljajo visokošolsko dejavnost (visokošolski učitelji,

- znanstveni delavci in visokošolski sodelavci),
- enega predstavnika drugih delavcev,
- enega predstavnika študentov.

Člani Upravnega odbora na dan 31. 12. 2018:

- doc. dr. Damjan Balabanič, predstavnik visokošolskih učiteljev FINI Novo mesto (mandat: 5. 5. 2017 - 4. 5. 2021), predsednik Upravnega odbora,
- Štefan David, predstavnik Šolskega centra Novo mesto (mandat: 28. 2. 2017 – 27. 2. 2021), namestnik predsednika Upravnega odbora,
- doc. dr. Tomaž Savšek, predstavnik Šolskega centra Novo mesto (mandat: 28. 2. 2017 – 27. 2. 2021),
- doc. dr. Matej Forjan, predstavnik visokošolskih učiteljev FINI Novo mesto (mandat: 1. 10. 2015 – 30. 9. 2019),
- doc. dr. Anatolij Nikonov, predstavnik visokošolskih učiteljev FINI Novo mesto (mandat: od 4. 10. 2016 - 3. 10. 2020),
- Ines Lipuš, predstavnik drugih delavcev FINI (mandat: od 20. 2. 2018 do 19. 2. 2022),
- Robert Gazvoda, predstavnik študentov (mandat: od 11. 1. 2019 do 10. 1. 2021).

Predstavnikoma, mag. Miranu Šišku in nadomestnemu članu dr. Janezu Povhu, je mandat potekel. Na dan 31. 12. 2018 Upravni odbor še ni prejel sklepov o imenovanju novih predstavnikov v Upravni odbor FINI Novo mesto.

2.6.4 Akademski zbor Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto

Akademski zbor sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s fakulteto (člani Akademskega zbora). Pri delu Akademskega zbora fakultete sodelujejo tudi predstavniki študentov fakultete. Število predstavnikov študentov predstavlja najmanj eno petino števila članov Akademskega zbora.

Predsednik Akademskega zbora fakultete za mandatno obdobje od 1. 10. 2017 do 30. 9. 2019 je doc. dr. Damjan Balabanič, njegova namestnica je doc. dr. Marica Prijanovič Tonkovič.

Člani Akademskega zbora na dan 31. 12. 2018:

- Aleš Adamlje
- Aljaž Tomaž
- Ambrožič Milan
- Balabanič Damjan
- Cerovšek Mitja
- Ciglar Saša
- David Štefan
- mag. Fink Grubačević Iris
- Florjančič Urška
- Forjan Matej

- Hren Gorazd
- Jurejevčič Tomaž
- Kaplunov Julius
- Kordogiannis Georgios
- Krope Jurij
- Lipuš Ines
- Lužar Magda
- mag. Makovec Igor
- Marjanović Dorian
- Marolt Tjaša
- Muhič Mitja
- Murtič Sašo
- Nikonov Anatolij
- Pleterski Matej
- Prijanovič Tonkovič Marica
- Pušenjak Rudolf
- Savšek Tomaž
- Simončič Tomič Mateja
- Simonič Igor
- Škec Stanko
- mag. Šoštarec Emir
- Števančec Darko
- Usenik Janez
- Veber Mitja
- Vidiček Matija
- Vižintin Jože
- Vrančič Damir
- Zaletelj Henrik
- Zore Jani
- Žagar Anja
- Ženko Bernard
- Žganec Mario
- Žganec Gros Jerneja
- Žnidaršič Martin

Predstavniki študentov v Akademskem zboru na dan 31. 12. 2018:

- Avbar Anton,
- Brezovšek Rok,
- Gazvoda Robert,
- Jelen Aleš,
- Jereb Danilo,
- Kernulc Jan,

- Mačerol Sašo,
- Oberč Luka,
- Rogina Peter.

2.6.5 Senat Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto

Senat je najvišji strokovni organ fakultete, ki sprejema vse pomembnejše odločitve glede izobraževalnega in znanstveno raziskovalnega dela fakultete. Senat ima 9 članov (vključno z dekanom) iz vrst Akademskega zbora, ki so nosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov, tako da so enakopravno zastopane vse znanstvene discipline in strokovna področja fakultete. Člana Senata sta tudi 2 predstavnika študentov. Dekan in predsednik Študentskega sveta sta člana Senata po položaju.

Člani Senata na dan 31. 12. 2018:

- mag. Iris Fink Grubačević, dekanja, predsednica Senata,
- prof. dr. Rudolf Pušenjak,
- doc. dr. Damjan Balabanič,
- prof. dr. Jerneja Žganec Gros,
- doc. dr. Tomaž Savšek,
- doc. dr. Igor Simonič,
- doc. dr. Anatolij Nikonov,
- doc. dr. Mitja Veber,
- doc. dr. Mitja Muhič,
- Robert Gazvoda, predstavnik študentov,
- Luka Oberč, predstavnik študentov.

2.6.6 Komisije Senata Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto

Senat imenuje stalne komisije, katere vodijo pristojni prodekani oziroma imenovani predsedniki. Število in sestavo komisij, njihove naloge, pooblastila ter trajanje mandata članov komisij določi na predlog dekana Senat s sklepi.

Na dan 31. 12. 2018 delujejo naslednje komisije Senata:

Komisija za študijske in študentske zadeve v sestavi (KŠŠZ):

- mag. Iris Fink Grubačević, predsednica komisije (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019),
- doc. dr. Anatolij Nikonov, član – predstavnik visokošolskih učiteljev (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019),
- Anton Avbar, predstavnik študentov (mandat od 21. 12. 2017 do 20. 12. 2018).

Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZR):

- doc. dr. Urška Florjančič, predsednica komisije po funkciji prodekanje za ZRD (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019),

- doc. dr. Damjan Balabanič, član - predstavnik visokošolskih učiteljev (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019),
- mag. Iris Fink Grubačević, članica – predstavnica visokošolskih učiteljev (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019).

Komisija za kakovost in evalvacije v sestavi (KKE):

- doc. dr. Darko Števnčec, predsednik komisije po funkciji prodekana za kakovost (mandat od 1. 10. 2018 do 30. 9. 2019),
- prof. dr. Rudolf Pušenjak, član – predstavnik visokošolskih učiteljev (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019),
- Lucija Galič, članica – predstavnica drugih delavcev (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019).

Komisija za založniško dejavnost v sestavi (KZD):

- doc. dr. Urška Florjančič, predsednica komisije po funkciji prodekanje za ZRD (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019),
- doc. dr. Damjan Balabanič, član – predstavnik visokošolskih učiteljev (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019),
- mag. Iris Fink Grubačević, članica – predstavnica visokošolskih učiteljev (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019).

Komisija za izvolitve v nazive (KIN):

- prof. dr. Rudolf Pušenjak, predsednik (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019),
- doc. dr. Marica Prijanovič Tonkovič, članica – predstavnica visokošolskih učiteljev (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019),
- doc. dr. Anatolij Nikonov, član - predstavnik visokošolskih učiteljev (mandat od 22. 1. 2018 do 30. 9. 2019).

2.6.7 Študentski svet Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto

Člani Študentskega sveta FINI Novo mesto na dan 31. 12. 2018:

- Avbar Anton,
- Gazvoda Robert, predsednik,
- Kavšček Tilen,
- Kernulc Jan,
- Mačerol Sašo,
- Oberč Luka,
- Rataj Matjaž.

2.7 Organizacijske enote Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto

2.7.1 Katedre

Katedre se oblikujejo za določeno zaokroženo znanstveno raziskovalno področje, ki je osrednji predmet dejavnosti fakultete, zaradi usklajevanja in razvijanja znanstveno raziskovalnega in razvojnega dela in s tem povezanega izobraževalnega dela na tem področju ter zaradi razvijanja znanstvenih disciplin in strok

s tega področja. Katedre se ustanovljajo, ukinjajo, delijo in združujejo v skladu z zahtevami in s potrebami znanstveno raziskovalnega in izobraževalnega dela ter v skladu z razvojnimi usmeritvami fakultete. O organizaciji, številu, imenih in članstvu v katedri in organizacijskih spremembah kateder odloča Senat fakultete na predlog dekana. Naloge in pristojnosti kateder so, da z znanstveno raziskovalno dejavnostjo, posebej s temeljnimi raziskavami, razvijajo znanstvene discipline, na katerih temeljijo študijski programi ter znanstvene discipline s sorodnih ali z interdisciplinarno povezanih področij, da skrbijo, da se znanstveno raziskovalni dosežki in nova spoznanja prenašajo v izobraževalni proces in vnašajo v študijske programe na vseh ravneh študija, da sodelujejo pri pripravi študijskih programov in programov raziskovalnega dela, da obravnavajo vprašanja in težave, ki nastanejo pri izvajanju študijskih programov, ter usmerjajo in usklajujejo izobraževalno ter znanstveno raziskovalno in razvojno delo s področja katedre, da obravnavajo načrte in poročila o izvedbi predmetov za posamezno študijsko leto, da spremljajo in analizirajo študijske dosežke in dosežke na znanstveno raziskovalnem področju članov in sodelavcev katedre, da obravnavajo analize študentskih anket in pripravljajo predloge izboljšav izobraževalnega dela in da skrbijo za strokovni in znanstveni razvoj članov in sodelavcev katedre.

Fakulteta ima naslednje katedre:

- *Katedra za naravoslovne vede elektromehanske/mehatronske sisteme.*
Predstojnik: prof. dr. Rudolf Pušenjak, za mandatno dobo 4 let od 10. 11. 2018 do 9. 11. 2022.
- *Katedra za mehaniko, konstruiranje in računalniški inženiring.*
Predstojnik: doc. dr. Anatolij Nikonov, za mandatno dobo 4 let, od 1. 2. 2017 do 31. 1. 2021.
- *Katedra za materiale, tehnologije in proizvodnjo.*
Predstojnica: doc. dr. Marica Prijanovič Tonkovič, za mandatno dobo 4 let, od 10. 11. 2018 do 9. 11. 2022.
- *Katedra za splošne predmete in ekonomsko poslovne vede.*
Predstojnik: doc. dr. Damjan Balabanič, za mandatno dobo 4 let od 23. 1. 2018 do 22. 1. 2022.

2.7.2 Inštituti

Inštitut za znanstveno-raziskovalno dejavnost Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto združuje visokošolske učitelje, znanstvene delavce, visokošolske sodelavce in raziskovalce v okviru znanstvenih področij. V njem zaposleni in študenti uresničujejo znanstveno-raziskovalno delo. Inštitut na svojem področju izvaja znanstveno-raziskovalno delo v okviru nacionalnega raziskovalnega in razvojnega programa, izvaja projekte in programe za naročnike zunaj nacionalnega raziskovalno-razvojnega programa, izvaja svetovalno in drugo strokovno delo ter seminarsko dejavnost, soorganizira posvete in konference ter obvešča javnost o rezultatih raziskav. Delo inštituta vodi predstojnik, ki ga imenuje Senat na predlog dekana za dobo štirih let. Delo inštituta vodi predstojnik, ki ga imenuje Senat na predlog dekana za dobo štirih let. Fakulteta je vpisana v evidenco raziskovalnih zavodov in organizacij Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije pod zaporedno številko 6314-107-2010/4 z dne 28. 3. 2011.

V študijskem letu 2017/2018 je inštitut vodil Dr. Julius Kaplunov, redni profesor.

IZRD FINI Novo mesto je vpisan v ARRS evidenco **raziskovalnih skupin** pod številko 3069-001. V skladu s klasifikacijo ARRS je raziskovalna skupina uvrščena v vedo Tehnika (2.04) in deluje na področjih Materiali, Mehanika, Konstruiranje.

2.7.3 Knjižnica

Knjižnica Fakultete za industrijski inženiring je samostojna enota, locirana v knjižnici Šolskega centra Novo mesto in zagotavlja svojim uporabnikom prost dostop do gradiva in informacij za potrebe izobraževalnega in raziskovalnega procesa. Namenjena je študentom, pedagoškim delavcem in raziskovalcem FINI, ki si lahko pod enakimi pogoji izposojajo tudi vse gradivo knjižnice Šolskega centra Novo mesto. V poslovnem letu 2014 je vzpostavljeno delovanje knjižnice fakultete, ki je vključena v omrežje COBISS in IZUM, prav tako je urejen dostop do elektronskih baz podatkov. Na dan 31. 12. 2018 je v knjižnici na voljo **573 enot**, knjižnični fond pa imamo namen širiti tudi še v letu 2019.

Temeljne naloge knjižnice so:

- nuditi podporo in aktivno sodelovati v izobraževalni in raziskovalni dejavnosti ter s strokovnim delom in pomočjo novih tehnologij zagotavljati kakovostne knjižnične storitve;
- zagotavljati splošno dostopnost gradiva, informacijskih virov in storitev;
- sodelovati v knjižničnih informacijskih sistemih doma in v tujini;
- opravljati bibliotekarsko, dokumentacijsko, informacijsko in izobraževalno dejavnost, ki temelji na najnovejših spoznanjih bibliotekarske in informacijske vede;
- zagotavljati povezovanje knjižnice na nacionalnem nivoju;
- sodelovati pri vzajemni katalogizaciji na nacionalnem nivoju.

Poleg enot, ki so na voljo v fizični obliki v knjižnici, imajo študenti ter sodelavci fakultete tudi možnost dostopa do naslednjih baz podatkov:

- ProQuest - Servis ProQuest (ProQuest Online Information Service) omogoča iskanje po bazah podatkov ProQuest Dissertations and Theses Global. Podatkovna baza je najobsežnejša zbirka doktorskih disertacij in magistrskih nalog v svetovnem merilu. Vsebuje 2 milijona celotnih besedil disertacij in diplomskih nalog ter 4 milione bibliografskih zapisov s povzetki.
- Materials Science & Engineering Database : zbirka je specializirana, interdisciplinarna zbirka za področje raziskav materialov: kovin, keramike, polimerov, kompozitov in biomaterialov. Tematika vključuje testiranje, korozijo, brizganje in ulivanje, obdelavo, recikliranje, končno obdelavo, varjenje in oblikovanje materialov in uvajanje novih tehnologij na področjih strojništva, gradbeništva, potresnega inženirstva, transporta in ekologije. Nastala je z združevanjem vsebin zbirk Aluminium Industry Abstracts, Ceramic abstracts / World ceramics abstracts, Corrosion Abstracts, Engineered Materials Abstracts, Materials business file in METADEX, vključuje pa še zbirki Polymer Library in Copper Technical Reference Library. Vsebuje bibliografske zapise z abstrakti za članke iz več kot 4.000 znanstvenih in strokovnih revij, panožne periodike, tehničnih poročil, konferenčnih zbornikov in sive literature. Na voljo so celotna besedila člankov iz več kot 2000 revij. Zgradba zapisov omogoča natančno iskanje z uporabo kontroliranih slovarjev ali tezavrov, možno je tudi samostojno iskanje slik in tabel. Časovno je pokrito obdobje od leta 1965 dalje.
- Metaiskalnik - omogoča hkratno iskanje po več elektronskih informacijskih virih, kot so baze podatkov s polnimi besedili, knjižnični katalogi, baze e-časopisov, servisi elektronskih knjig, spletni iskalniki itd. Vključeni so izbrani prosto dostopni in tudi licenčni informacijski viri, za katere

je potrebna avtorizacija uporabnika. V Metaiskalnik je vključen povezovalnik OpenURL, ki uporabniku ponuja dodatne funkcije, kot so dostop do polnega besedila, dostop do podatkov o zalogi v knjižnici, prenos zapisov v referenčne servise, iskanje v spletnih iskalnikih, prikaz kataloga e-revij itd.

- Google Scholar - služi za iskanje člankov, disertacij, knjig, poročil itn. iz različnih virov - založnikov, arhivov odprtega dostopa, spletnih mest akademskih institucij. Iskanje poteka tudi po citirani literaturi.
- JCR - Faktor vpliva (bolj znan pod angleškim izrazom Impact Factor in kratico IF) je mera, ki opisuje, kolikokrat so članki, objavljeni v znanstvenih revijah na področjih naravoslovja in družboslovja, citirani. V znanosti se faktor vpliva splošno uporablja kot objektivno merilo ugleda oz. pomembnosti znanstvenih revij, s tem pa tudi raziskovalcev, ki v teh revijah objavljajo. Rezultati so objavljeni v publikaciji Journal Citation Reports (JCR). Faktor vpliva revije za vsako leto se izračuna kot razmerje med številom citatov člankov v tej in drugih indeksiranih revijah za dve leti prej ter številom vseh člankov v reviji v tem obdobju, ki se jih v znanosti citira (torej recimo brez uvodnikov in pisem uredniku). Vrednost je tako povprečje citatov na članek v tej reviji za zadnji dve leti. Glede na to, da se faktor vpliva nanaša na določeno obdobje, je možno računati faktor za poljubno časovno obdobje. Uporaben je tudi za primerjavo revij znotraj ožjega področja znanosti, saj so revije klasificirane po področjih.
- Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si - Knjižnica na spletu, ki je na voljo vsem – kadarkoli in kjerkoli, prek računalnika ali mobilnega telefona. Do nje lahko dostopate prosto, brez vseh omejitev. Zbirka vsebuje pisne kulturne zaklade Slovenije, redkosti, hkrati vam omogoča dostop do aktualnih strokovnih člankov in drugih celotnih besedil.
- Evropska knjižnica - je servis na svetovnem spletu in nudi dostop do virov 47 nacionalnih knjižnic po Evropi. Viri so lahko v digitalni ali analogni obliki in vključujejo knjige, revije, časopise, avdio posnetke ter ostalo gradivo. Portal Evropske knjižnice omogoča brezplačno iskanje in ponuja zapise metapodatkov in digitalnih objektov: nekatere brezplačno, druge proti plačilu.
- Lokalne baze podatkov - knjižnica Šolskega centra Novo mesto, knjižnica Fakultete za industrijski inženiring in Knjižnica Mirana Jarca Novo mesto
- vzajemna baza slovenskih knjižnic Cobiss (dostop do informacij o gradivu prispeva več kot 400 slovenskih knjižnic). Uporabniki si lahko izposodijo gradivo, ki ga knjižnica FINI nima, iz drugih knjižnic v Republiki Sloveniji ali iz tujine s posredovanjem medknjižnične izposoje.
- Knjižnica se povezuje z Narodno in univerzitetno knjižnico, Centralno tehniško knjižnico, visokošolskimi in specialnimi knjižnicami ter centri za znanstveno informiranje sorodnih znanstvenih področij in drugimi knjižnicami v Sloveniji v enotni knjižnični informacijski sistem Republike Slovenije.
- Fakulteta FINI je podpisala pogodbo o vključitvi v nacionalno infrastrukturo odprtega dostopa in postala članica Repozitorija samostojnih visokošolskih in višješolskih izobraževalnih organizacij (ReVIS). Repozitoriji omogočajo zbiranje in hranjenje elektronskih oblik zaključnih del študija in objav zaposlenih na univerzah ter raziskovalnih podatkov.
Repozitorij je sistem, prvenstveno namenjen hranjenju znanstvenih in strokovnih objav v elektronski obliki, ki so odprto dostopne vsem uporabnikom, vendar pa so lahko zaradi avtorsko pravnih določil med avtorjem in založnikom nekateri dokumenti v repozitoriju za javnost nedostopni.

2.8 Analiza okolja

2.8.1 SWOT analiza

Notranje prednosti

- **ugodna geografska lega**

Sedež FINI je v JV Sloveniji. Gospodarstvo regije JV Slovenije ima tipično industrijski značaj. JV Slovenija je vodilna po dodani vrednosti na zaposlenega. V JV regiji je prisotna industrijska tradicija in trend razvojnega potenciala z velikim deležem inovativnosti. Prav tako je v JV regiji delež mladih prebivalcev največji, delež starih pa je nižji od povprečja.

- **ustrezni materialni pogoji**

FINI razpolaga z prostori za izvajanje študija, za vodstvo, tajništvo, službo za študentske zadeve, ustreznimi sanitarijami in knjižnico.

FINI ima ustrezne materialne pogoje, ki obsegajo predavalnice in druge prostore, opremljene z ustrezno sodobno tehnologijo. V prostorih fakultete je na razpolago ustrezna informacijsko-komunikacijska tehnologija, računalniki, brezžična povezava, table, ozvočenje, digitalni projektorji, prenosni računalniki. Predavalnice so opremljene s premičnimi mizami in stoli. V okviru razpoložljivih prostorov so tudi prostori za timsko raziskovalno delo in čitalnica. Oprema je premična in prilagodljiva študentom s posebnimi potrebami. FINI razpolaga tudi s svojo knjižnico s strokovno literaturo. Knjižnica je polnopravna članica COBISS.

Fakulteta razpolaga s tremi računalniškimi učilnicami s kapaciteto 50 delovnih mest, opremljenimi s sodobnimi računalniki, LCD projektorji, tiskalniki, optičnimi čitalci in vso potrebno računalniško programsko in omrežno opremo ter dostopom do interneta. Prav tako razpolaga s številnimi laboratoriji in laboratorijsko opremo.

V letu 2018 je fakulteta sklenila pogodbe za izvedbo laboratorijskih vaj pri posameznih predmetih pod vodstvom visokošolskih učiteljev in sodelavcev fakultete in v sodelovanju s strokovnjaki iz gospodarstva z naslednjimi visoko tehnološkimi podjetji v regiji s:

- SiEVA, podjetje za razvoj in trženje v avtomobilski industriji d.o.o.,
- REVOZ, podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov d.d.,
- TPV d.o.o.,
- DAPZ, Izdelovanje orodij in naprav d.o.o. Postojna.
- Količevo Karton d.o.o.
- Inštitut Jožefa Štefana
- Fakulteta za energetiko, Univerza v Mariboru.

- **majhnost in dinamičnost**

FINI je majhna fakulteta, ki se intenzivno prilagaja potrebam študentov z organizacijo terminov predavanj, dosegljivostjo referata ter dosegljivostjo in razpoložljivostjo visokošolskih učiteljev. Izpostavljene prednosti so sposobnost hitrega reagiranja na priložnosti in spremembe; učinkovita komunikacijska mreža, ki omogoča hitro reševanje notranjih problemov in omogoča hitro prilagajanje spremembam v okolju.

- aktualno študijsko področje

FINI izvaja akreditirani visokošolski in univerzitetni program Inženiring in vozila. Študijsko področje je aktualno in konkurenčno z vidika potreb delodajalcev v nacionalnem in mednarodnem okolju, vključuje širši družbeni pomen z vidika povezovanja v EU in procesov globalizacije. Vsebina študijskih programov izhaja iz opredelitev aktualnih potreb gospodarstva, dolgoročnih strateških dokumentov Evropske unije in Slovenije; skladna je z razvojnimi potrebami po kadrih v tehnoloških in industrijskih panogah.

- kakovost izvedbe študijskih in raziskovalnih programov

FINI v procesu celovitega sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ob upoštevanju zakonskih predpisov, meril in evropskih standardov: sprotno spremlja kakovost, konkurenčnost in učinkovitost svoje dejavnosti, ki vključuje izobraževalno, znanstveno raziskovalno in strokovno delo; načrtuje periodične samoevalvacije; zbira in analizira podatke o učnih izidih študentov in celotnega izobraževanja ter drugih, z njimi povezanih dejavnosti; ugotavlja pomanjkljivosti v izvajanju svoje dejavnosti ter odstopanja od načrtovanih aktivnosti in dosežkov; zagotavlja ustrezne postopke za tekoče spremljanje in ocenjevanje študijskih programov, postopke za preverjanje in ocenjevanje študentov, ustrezno usposobljenost za kakovostno delo učiteljev in sodelavcev za podporo študentom, ustrezne razmere za pedagoško delo in študij, ustrezen informacijski sistem ter ustrezno obveščanje javnosti o študijskih programih in dejavnosti FINI; zagotavlja izvajanje znanstveno raziskovalne in strokovne dejavnosti v skladu s strateškim načrtom ter z nacionalnimi in evropskimi usmeritvami in standardi; zagotavlja povezovanje raziskovanja z drugimi dejavnostmi ter uporabo rezultatov znanstveno raziskovalne in strokovne dejavnosti pri poučevanju; zagotavlja objave znanstveno raziskovalne in strokovne dejavnosti ter vodenje evidence objav.

- timsko delo zaposlenih in sodelujočih

V FINI je prisotno timsko delo vseh zaposlenih in sodelujočih. Prisotna je izmenjava izkušenj in znanja ter prenos znanja. Timsko delo zagotavlja ustrezno motiviranost v delovnem okolju, ki se kaže v identifikaciji zaposlenih in sodelujočih s cilji FINI in posledično v učinkovitosti realizacije.

- odprtost za sodelovanje z okoljem in sorodnimi inštitucijami
- predanost in motiviranost osebja poslanstvu, viziji in vrednotam fakultete
- spodbujanje akademske svobode znotraj FINI in v okolju
- po načelih etičnega kodeksa oblikujemo sebe, svoj odnos do poklicnih kolegov in do družbenega okolja
- kredibilnost in ugled fakultete in zaposlenih v regiji
- visoka kakovost pedagoških aktivnosti
- FINI zagotavlja okolje in pogoje, potrebne za implementacijo učenja in poučevanja, ki je osredotočeno na študente in ki vključuje študente kot aktivne udeležence.

Študenti so kot partnerji aktivno vključeni v vse procese izobraževanja in spremljanja kakovosti. Študent je soustvarjalec in sooblikovalec učnih vsebin in novih znanj, kar prispeva k učinkovitejšemu učenju. Tako učenje omogoča njegov osebni razvoj in predvsem razvijanje kritičnega mišljenja posameznika.

- odprtost in pripravljenost k razvoju novih študijskih programov in vključevanju novih sodelavcev
- dobra komunikacija med študenti in FINI
- dobre povezave s tujimi ustanovami in raziskovalci
- naraščanje števila študentov

Notranje slabosti

- nezadostno število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev
- velika obremenjenost zaposlenih strokovnih sodelavcev
- slaba povezanost članov akademskega zbora pri raziskovalnem delu
- pasivnost študentov, nezainteresiranost za samoorganiziranje
- majhne knjižnične kapacitete in minimalen dostop do mednarodnih baz podatkov
- majhno število študijskih programov
- FINI ne izvaja redne oblike študija
- finančna šibkost
- premajhen finančen učinek RRD

Zunanje priložnosti

- nadaljnji razvoj e-študija
- vključevanje v domače in tuje raziskovalne razvojne projekte
- mobilnost in izmenjava
- povezovanje s tujimi visokoškolskimi institucijami in univerzami
- transnacionalno izobraževanje
- povezovanje z uporabniki (delodajalci)
- izvajanje neformalnih oblik izobraževalnih storitev za trg
- vseživljenjsko učenje
- dvig prepoznavnosti FINI
- vključevanje vabljenih uglednih strokovnjakov
- povezovanje s prepoznavnimi inštitucijami in univerzami
- uveljavitev institucije kot vodilne v visokem šolstvu v regiji
- zviševanje ugleda institucije skozi ugled članov akademskega zbora
- potrebe po dodatnem izobraževanju zaposlenih potencialnih študentov
- programska razširitev ponudbe FINI

Zunanje nevarnosti

- demografske spremembe
- spremembe zakonodaje
- naraščajoča konkurenca

2.8.2 PEST analiza**Politično okolje**

- podrejenost nacionalnim agencijam in telesom v vlogi financerjev in oblikovalcev predpisov
- pričakovane spremembe visokošolske zakonodaje; posledice sprememb so negotove in nepredvidljive
- na nacionalni ravni premalo možnosti aktivnega sodelovanja samostojnih visokošolskih zavodov pri oblikovanju zakonodaje in nacionalne strategije na področju visokega šolstva
- pogoste spremembe vlad
- neuravnovešenost političnega prostora

Ekonomsko okolje

- Gospodarsko okolje ustvarja veliko povpraševanje po kadrih študijskih programov FINI Novo mesto.
- Zelo visoka stopnja zaposljivosti diplomiranih inženirjev strojništva. Delodajalci izražajo nenehne potrebe po strokovnih kadrih, katerih znanja obsegajo tehnična in tehnološka znanja, uporabna na več področjih. Fakulteta s svojimi študijskimi programi sledi potrebam trga dela, gospodarskega razvoja in konkurenčnosti gospodarstva.
- Novo mesto in okolica je gospodarsko najmočnejši del Slovenije, kjer je proizveden bistveni delež dodane vrednosti v Sloveniji.
- Povečujejo se zahteve po aplikativnem raziskovanju, s čimer se ponujajo možnosti za povečanje obsega znanstveno raziskovalnega dela in povečanje izkoristka temeljnega raziskovanja in dodajanje novih dimenzij v pedagoškem delu.
- Slovenija kot članica EU omogoča možnosti za pridobitev EU sredstev.

Družbeno-kulturno okolje

- FINI Novo mesto je umeščena v specifično obmejno in multikulturno okolje, na stičišče dveh različnih kulturnih krogov (srednje evropski, JV evropski).
- Prepoznavnost FINI Novo mesto v Sloveniji je vse večja.
- Prisoten je pojav »odliv možganov«.

Tehnološko okolje

- Tehnološka intenzivnost slovenskega gospodarstva in njegova inovativnost sta razmeroma nizki, vendar je v regiji ustvarjen bistveni delež slovenske dodane vrednosti.
- Gospodarstvo v regiji je pretežno povezano z avtomobilsko in farmacevtsko industrijo.
- Slovenska industrijska politika definira prednostna tehnološka področja, v okviru katerih se bo spodbujal razvoj tehnologij in njihova uporaba v industrijskih sektorjih; vsa navedena področja so vsebovana v študijskih programih FINI Novo mesto, prav tako pa so vsa navedena področja prisotna v industrijskem sektorju Slovenije.
- Povezovanje med akademsko in lokalno gospodarsko sfero je razmeroma dobro.

3 USMERITVE IN CILJI

3.1 Zakonske in druge pravne podlage

Zakonske podlage delovanja fakultete so neposredno opredeljene z naslednjimi akti:

- Ustava Republike Slovenije (Ustava Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121, 140, 143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90, 97, 99 in 75/16 – UZ70a)
- Nacionalni program visokega šolstva Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 20/02)
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020 (ReNPVŠ11-20) (Ur. l. RS, št. 41/11)
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020 (Ur.l. RS, št. 43/11) in ostali predpisi s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti

- Deklaracija o usmeritvah za delovanje Republike Slovenije v institucijah Evropske unije v letu 2015 (DeUDIEU15) (Uradni list: 8/2015)
- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ in 65/17)
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A in 21/18 – ZNOrg)
- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP)
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Uradni list RS, št. 61/06, 87/11 – ZVPI in 55/17)
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12)
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE)
- Zakon o splošnem upravnem postopku (Uradni list RS, št. 24/06 – uradno prečiščeno besedilo, 105/06 – ZUS-1, 126/07, 65/08, 8/10 in 82/13)
- Zakon o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. 21/13, 78/13 – popr., 47/15 – ZZSDT, 33/16 – PZ-F, 52/16 in 15/17 – odl. US)
- Zakon o javnih uslužbencih (Uradni list RS, št. 63/07 – uradno prečiščeno besedilo, 65/08, 69/08 – ZTFI-A, 69/08 – ZZavar-E in 40/12 – ZUJF)
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17 in 84/18)
- Zakon o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 94/07)
- Zakon o knjižničarstvu (Uradni list RS, št. 87/01, 96/02 – ZUJIK in 92/15)
- Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (Uradni list RS, št. 16/07 – uradno prečiščeno besedilo, 36/08, 58/09, 64/09 – popr., 65/09 – popr., 20/11, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 47/15, 46/16, 49/16 – popr. in 25/17 – ZVaj)
- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617 in 13/18)
- Zakon o javnem naročanju (Uradni list RS, št. 91/15 in 14/18)
- Zakon o pravnem varstvu v postopkih javnega naročanja (Uradni list RS, št. 43/11, 60/11 – ZTP-D, 63/13, 90/14 – ZDU-11 in 60/17)
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (Uradni list RS, št. 43/11)
- Zakon o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih (Uradni list RS, št. 30/06 in 51/14)
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (Uradni list RS, št. 51/06 – uradno prečiščeno besedilo, 117/06 – ZDavP-2, 23/14, 50/14, 19/15 – odl. US, 102/15 in 7/18)
- Zakon o avtorski in sorodnih pravicah (Uradni list RS, št. 16/07 – uradno prečiščeno besedilo, 68/08, 110/13, 56/15 in 63/16 – ZKUASP)
- Zakon o obveznem izvodu publikacij (Uradni list RS, št. 69/06 in 86/09)
- Zakon o štipendiranju (ZŠtip-1) (Uradni list RS, št. 56/13, 99/13 – ZUPJS-C, 8/16, 61/17 – ZUPŠ in 31/18)
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12)
- Zakon o slovenskem ogrodju kvalifikacij (ZSOK) (Uradni list RS, št. 104/15)

- Uredba o posredovanju in ponovni uporabi informacij javnega značaja (Uradni list RS, št. 24/16)
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 18/91-I, 53/92, 13/93 – ZNOIP, 34/93, 12/94, 18/94 – ZRPJZ, 27/94, 59/94, 80/94, 64/95, 19/97, 37/97, 87/97 – ZPSDP, 3/98, 3/98, 39/99 – ZMPUPR, 39/99, 40/99 – popr., 99/01, 73/03, 77/04, 115/05, 43/06 – ZKoIP, 71/06, 138/06, 65/07, 67/07, 57/08 – KPJS, 67/08, 1/09, 2/10, 52/10, 2/11, 3/12, 40/12, 1/13, 46/13, 95/14, 91/15, 88/16 in 80/18)
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 52/94, 49/95, 34/96, 45/96 – popr., 51/98, 28/99, 39/99 – ZMPUPR, 39/00, 56/01, 64/01, 78/01 – popr., 56/02, 43/06 – ZKoIP, 60/08, 79/11, 40/12, 46/13, 106/15, 8/16 – popr., 45/17, 46/17 in 80/18)
- Zakon o uveljavljanju pravic iz javnih sredstev (Uradni list RS, št. 62/10, 40/11, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 14/13, 56/13 – ZŠtip-1, 99/13, 14/15 – ZUUJFO, 57/15, 90/15, 38/16 – odl. US, 51/16 – odl. US, 88/16, 61/17 – ZUPŠ, 75/17 in 77/18)
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 4/16, 3/17, 4/18 in 3/19)

Akti Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu:

- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (Uradni list RS, št. 42/17);
- Merila za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS (Uradni list RS, št. 124/04),
- Akt o spremembi Minimalnih standardov za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih (Uradni list RS, št. 17/11)

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Akt o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto
- SA-FINI-28-03 Statut Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto
- SA-FINI-29-01 Akt o organiziranosti in sistemizaciji delovnih mest
- SA-FINI-34-01 Etični kodeks FINI Novo mesto
- SA-FINI-18-03 Merila za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev
- SA-FINI-24-04 Merila za prehode med študijskimi programi
- SA-FINI-17-02 Merila za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev
- SA-FINI-35-01 Navodila za izvajanje izrednega študija in konzultacij v zmanjšanem obsegu
- SA-FINI-20a Navodila za pisanje strokovnih in znanstvenih del
- SA-FINI-4-02 Poslovnik o delu Akademskega zbora
- SA-FINI-2-01 Poslovnik o delu Senata
- SA-FINI-10-01 Pravilnik o organizaciji in delu Študentskega sveta
- SA-FINI-3-01 Poslovnik o delu Upravnega odbora
- SA-FINI-12-01 Poslovnik o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti
- SA-FINI-32-01 Pravilnik o anketiranju na FINI Novo mesto
- SA-FINI-26-01 Pravilnik o delovanju Alumni kluba FINI Novo mesto
- SA-FINI-39-01 Pravilnik o demonstratorstvu

- SA-FINI-20-05 Pravilnik o diplomski in magistrski nalogi
- SA-FINI-7-01 Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov
- SA-FINI-37-01 Pravilnik o doktorskem študiju
- SA-FINI-25-02 Pravilnik o izdaji diplom in potrdil o izobraževanju (Ur. l. RS, št. 66/2016)
- SA-FINI-22-03 Pravilnik o izvajanju strokovne prakse
- SA-FINI-27-03 Pravilnik o mednarodni mobilnosti študentov in zaposlenih
- SA-FINI-5-04 Pravilnik o ocenjevanju in preverjanju znanja študentov
- SA-FINI-09-01 Pravilnik o prispevkih in vrednotenju stroškov
- SA-FINI-38-01 Pravilnik o priznanjih FINI
- SA-FINI-23-04 Pravilnik o priznavanju pridobljenega znanja in spretnosti
- SA-FINI-36-01 Pravilnik o priznavanju tujega izobraževanja
- SA-FINI-14-01 Pravilnik o študentski izkaznici
- SA-FINI-33-01 Pravilnik o tutorstvu na FINI Novo mesto
- SA-FINI-21-01 Pravilnik o varovanju osebnih in zaupnih podatkov
- SA-FINI-40-01 Pravilnik o vseživljenjskem izobraževanju
- SA-FINI-13-01 Pravilnik o založniški dejavnosti
- SA-FINI-08-01 Pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti
- SA-FINI-31-03 Pravilnik za občane
- SA-FINI-30-01 Pravilnik za študente s posebnim statusom

3.2 Strateški cilji

V strateškem načrtu fakultete za obdobje 2016 – 2020 so vodstvo fakultete, člani Senata in Upravnega odbora definirali poslanstvo in vizijo razvoja fakultete, vrednote, na katerih bo izvajanje dejavnosti na fakulteti temeljilo ter strateške usmeritve. Iz strateških usmeritev izhajajo strateški cilji, ki predstavljajo izhodišča za oblikovanje operativnih ciljev:

1. Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
2. Odličnost študija
3. Odličnost poslovanja
4. Zadovoljstvo študentov
5. Zadovoljstvo odjemalcev RRD
6. Internacionalizacija raziskovalne in izobraževalne dejavnosti
7. Zadovoljstvo zaposlenih
8. Družbeno odgovorno delovanje

Iz vsake strateške usmeritve so izvedeni strateški cilji, ki so ovrednoteni in predstavljajo izhodišče za ovrednotenje letnega poročila in oblikovanje letnega delovnega načrta. Na fakulteti smo si zastavili cilje po posameznih strateških usmeritvah, ob čemer smo sledili usmeritvi, da realizacijo ciljev glede na preteklo študijsko leto izboljšamo za minimalno 5 %.

Tabela 3. Cilji po strateških usmeritvah fakultete

| STRATEŠKA USMERITEV 1: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost | | Enota | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz |
|---|---|---------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ŠT. | STRATEŠKI CILJI | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1. | Število točk po SICRIS-u na registriranega raziskovalca v zadnjih 5. letih | točke | P=275 R=126 | P=300 R=259 | P=325 R=186,11 | 375 | 400 | 425 |
| 2. | Število točk po SICRIS-u na registriranega raziskovalca v tekočem letu | točke | P=55 R=31,4 | P=60 R=106,3 | P=65 R=57,47 | 75 | 80 | 85 |
| 3. | Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, AHCI in Scopus ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca v zadnjih 5. letih | število | P=4,5 R=1,79 | P=4,5 R=6,89 | P=4,5 R=2,03 | 5 | 5 | 5,5 |
| 4. | Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, AHCI in Scopus ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca v tekočem letu | število | P=1,1 R=0,17 | P=1,2 R=0,7 | P=1,3 R=0,19 | 1,4 | 1,4 | 1,4 |
| 5. | Normirano število čistih citatov Wos/Scopus na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih | število | P=10 R=20,22 | P=12 R=92 | P=14 R=176,70 | 16 | 20 | 22 |
| 6. | Število izvajanih raziskovalno-razvojnih projektov | število | P=1 R=1 | P=2 R=3 | P=2 R=8 | 3 | 3 | 4 |
| 7. | Število izvajanih aplikativnih projektov | število | P=1 R=1 | P=2 R=3 | P=2 R=3 | 3 | 3,5 | 4 |
| 8. | Število vseh referentov na konferencah fakultete | Število | P=20 R=34 | P=25 R=43 | P=30 R=24 | 35 | 40 | 45 |
| 9. | Število znanstvenih konferenc v (so) organizaciji FINI | število | P=1 R=1 | P=1 R=1 | P=1 R=1 | 2 | 2 | 3 |
| 10. | Povprečna vrednost SU 6.1 | % | P=45 R=24 | P=45 R=23,3 | P=50 R=16,6 | 55 | 55 | 60 |
| 11. | Povprečna vrednost SU 6.11 | število | P=5 R=10 | P=7 R=10 | P=10 R=10 | 25 | 35 | 40 |
| STRATEŠKA USMERITEV 2: Odličnost študija | | Enota | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz |
| ZAP. ŠT. | STRATEŠKI CILJI | | 2015 2016 | 2016 2017 | 2017 2018 | 2018 2019 | 2019 2020 | 2020 2021 |
| 1. | Skupno število vseh vpisanih študentov (po zadnjem vpisnem roku) | število | P=250 R=273 | P=310 R=122 | P=350 R=108 | 390 | 450 | 500 |
| 2. | Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 1. letnik | let | P=5,0 R=2,9 | P=4,5 R=4,2 | P=4,25 R=4,4 | 4,00 | 3,5 | 3,0 |
| 3. | Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 2. letnik | let | P=4,0 R=3,4 | P=3,5 R=3,7 | P=3,0 R=3,8 | 2,5 | 2,25 | 2,0 |
| 4. | Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 3. letnik | let | P=2,5 | P=2,25 | P=2,00 | 1,75 | 1,5 | 1,0 |

| | | | | | | | | |
|--|--|---------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 5. | Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) | 1-5 | R=0,7 P=4,3 R=4,31 | R=1,6 P=4,3 R=4,49 | R=2,5 P=4,4 R=4,05 | 4,4 | 4,6 | 4,6 |
| 6. | Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diploma – 1. stopnja (VS+UNI) (anketa diplomantov) | mesec | P=9 R= | P=8,5 R=1,5 | P=8,0 R=7,0 | 7,5 | 7 | 6 |
| 7. | Povprečna ocena zaključnega študija z diplomom | 1-10 | P=8,7 R=8,28 | P=8,75 R=8,80 | P=8,80 R=8,4 | 8,85 | 8,9 | 8,95 |
| 8. | Povprečna ocena zaključenega študija brez diplome | 1-10 | P=8,10 R=9,06 | P=8,20 R=8,14 | P=8,30 R=7,9 | 8,4 | 8,5 | 8,6 |
| 9. | Indeks diplomantov (glede na število čisto vpisanih) | indeks | P=24,7 R=21,7 | P=26 R=19,94 | P=27,3 R=18,81 | 28,6 | 29,9 | 31,2 |
| 10. | Povprečna vrednost SU 6.8 | vrednost | P=2 R=0 | P=2 R=0 | P=3 R=1 | 3 | 4 | 4 |
| STRATEŠKA USMERITEV 3: Odličnost poslovanja | | Enota | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz |
| ZAP. ŠT. | STRATEŠKI CILJI | | 2015 2016 | 2016 2017 | 2017 2018 | 2018 2019 | 2019 2020 | 2020 2021 |
| 1. | Število vpisanih študentov | število | P=100 R=134 | P=160 R=185 | P=190 R=63 | 190 | 200 | 200 |
| 2. | Število zaposlenih: | število | P=5 R=3.85 | P=6 R=3.68 | P=7 R=11 | 7 | 8 | 8 |
| 2a | strokovne službe | število | P=1 R=2 | P=2 R=2 | P=3 R=3 | 3 | 3 | 3 |
| 2b | pogodbeni izvajalci v strokovnih službah | število | P=1 R=1 | P=1 R=0 | P=0 R=8 | 0 | 1 | 1 |
| 2c | zaposleni člani AZ | število | P=4 R=6 | P=4 R=6 | P=4 R=8 | 4 | 5 | 5 |
| 2d | pogodbeni člani AZ | število | P=22 R=38 | P=23 R=51 | P=23 R=37 | 24 | 23 | 23 |
| 3. | Skupni prihodki FINI po denarnem toku | v 1000 EUR | P=250 R=353 | P=265 R=430 | P=280 R=431 | 300 | 320 | 350 |
| 4. | Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova raziskovalno-razvojnih projektov glede na skupne prihodke fakultete | % | P=5 R=12,10 | P=10 R=10,47 | P=15 R=22,97 | 15 | 20 | 25 |
| 5. | Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova šolnin glede na skupne prihodke fakultete | % | P=90 R=83,64 | P=80 R=80,93 | P=70 R=74,94 | 65 | 60 | 60 |
| 6. | Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova ostale dejavnosti glede na skupne prihodke fakultete | % | P=5 R=4,26 | P=10 R=9,26 | P=15 R=2,09 | 20 | 20 | 25 |
| 7. | Indeks zadovoljstva zaposlenih in sodelavcev pri delu (anketa o zadovoljstvo) | 1-5 | P=4,3 R=4,8 | P=4,4 R=4,88 | P=4,6 R=4,64 | 4,6 | 4,8 | 4,8 |

| | | | | | | | | |
|--|--|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 8. | Število odpovedi zaposlitve na pobudo zaposlenega in število formaliziranih pritožb zaposlenih | število | P=0 R=0 | P=0 R=0 | P=0 R=0 | 0 | 0 | 0 |
| 9. | Število sklenjenih sporazumov z domačimi visokoškolskimi zavodi (kumulativno) | število | P=7 R=7 | P=9 R=7 | P=11 R=8 | 13 | 15 | 17 |
| 10. | Število sklenjenih sporazumov z domačimi poslovnimi partnerji (kumulativno) | število | P=9 R=11 | P=11 R=13 | P=13 R=51 | 15 | 17 | 19 |
| 11. | Povprečna vrednost SU 6.3 | število | P=2 R=1 | P=2 R=1 | P=3 R=1 | 3 | 4 | 4 |
| STRATEŠKA USMERITEV 4: Zadovoljstvo študentov | | Enota | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz |
| ZAP. ŠT. | STRATEŠKI CILJI | | 2015 2016 | 2016 2017 | 2017 2018 | 2018 2019 | 2019 2020 | 2020 2021 |
| 1. | Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – skupno | 1-5 | P=4,3 R=4,2 | P=4,4 R=4,49 | P=4,5 R=4,73 | 4,6 | 4,7 | 4,8 |
| 2. | Zadovoljstva študentov (anketa) s predavanji in vajami | 1-5 | P=4,5 R=4,3 | P=4,5 R=4,59 | P=4,6 R=4,64 | 4,6 | 4,6 | 4,7 |
| 3. | Zadovoljstvo študentov (anketa) referatom in knjižnico | 1-5 | P=4,2 R=4,0 | P=4,3 R=3,89 | P=4,5 R=4,46 | 4,6 | 4,7 | 4,8 |
| 4. | Delež študentov iz drugih regij | % | P=60 R=55 | P=61 R=75,7 | P=61 R=56,5 | 63 | 65 | 65 |
| 5. | Delež izpisov študentov FINI | % | P=4,4 R=6 | P=4,0 R=7 | P=3,8 R=1,6 | 3,6 | 3,4 | 3,2 |
| 6. | Delež ugodno rešenih pritožb študentov (potrditev pritožb na drugi stopnji) | % | P=0 R=0 | P=0 R=0 | P=0 R=0 | 0 | 0 | 0 |
| STRATEŠKA USMERITEV 5: Zadovoljstvo odjemalcev raziskovalno-razvojnega dela | | Enota | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz |
| ZAP. ŠT. | STRATEŠKI CILJI | | 2015 2016 | 2016 2017 | 2017 2018 | 2018 2019 | 2019 2020 | 2020 2021 |
| 1. | Indeks zadovoljstva naročnikov aplikativnih projektov | 1-5 | P=4 R=4,5 | P=4 R=4,5 | P=4 R=4,5 | 4,3 | 4,4 | 4,5 |
| 2. | Indeks zadovoljstva obiskovalcev dogodkov FINI (konference itd) | 1-5 | P=4,3 R=4,71 | P=4,3 R=4,7 | P=4,4 R=4,45 | 4,4 | 4,5 | 4,5 |
| 3. | Prodaja iz fakultetne založbe | EUR | P=80 R=128 | P=120 R=58 | P=150 R=0 | 200 | 240 | 300 |
| 4. | Število knjižničnih enot (kumulativno) – fizično | enot x 100 | P=3,9 R=4,61 | P=4,0 R=5,24 | P=4,1 R=5,73 | 4,2 | 4,3 | 4,4 |
| 5. | Število podatkovnih baz s polnim dostopom, do katerih se lahko dostopa preko FINI | število | P=2 R=1 | P=2 R=0 | P=3 R=1 | 4 | 4 | 5 |

| 6. | Vrednost SU 6.2 | Število | P=5 R=8 | P=7 R=10 | P=8 R=25 | 9 | 10 | 11 |
|---|--|---------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| STRATEŠKA USMERITEV 6: Internacionalizacije raziskovalne in izobraževalne dejavnosti | | Enota | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz |
| ZAP. ŠT. | STRATEŠKI CILJI | | 2015 2016 | 2016 2017 | 2017 2018 | 2018 2019 | 2019 2020 | 2020 2021 |
| 1. | Delež tujih referentov na konferencah fakultete | % | P=45 R=24 | P=45 R=23,3 | P=50 R=13,33 | 55 | 55 | 60 |
| 2. | Število sklenjenih sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi in raziskovalnimi institucijami (kumulativno) | število | P=5 R=8 | P=7 R=10 | P=8 R=25 | 9 | 10 | 11 |
| 3. | Število sklenjenih sporazumov s tujimi poslovnimi partnerji (kumulativno) | število | P=2 R=1 | P=2 R=1 | P=4 R=1 | 6 | 8 | 9 |
| 4. | Število študentov FINI, ki so opravili vsaj en predmet v tujini | število | P=1 R=0 | P=1 R=0 | P=2 R=1 | 3 | 3 | 5 |
| 5. | Število tujih visokošolskih učiteljev in sodelavcev na mobilnosti oz. vključeni v pedagoški oz. v raziskovalni proces. | število | P=1 R=3 | P=1 R=2 | P=2 R=4 | 3 | 4 | 5 |
| 6. | Delež tujih študentov na FINI (na izmenjavi + vpisani) | % | P=0,08 R=0 | P=0,09 R=1,22 | P=0,10 R=4,63 | 0,11 | 0,11 | 0,12 |
| 7. | Delež mednarodne mobilnosti visokošolskih učitelje in osebja FINI | število | P=2 R=3 | P=2 R=3 | P=3 R=3 | 3 | 4 | 4 |
| 8. | Število mednarodne mobilnosti študentov in mladih diplomantov FINI | število | P=2 R=0 | P=2 R=0 | P=3 R=1 | 3 | 4 | 4 |
| 9. | Število predmetov na FINI, ki se izvajajo v tujem jeziku | število | P=12 R=2 | P=17 R=2 | P=20 R=5 | 25 | 30 | 37 |
| 10. | Število mednarodnih združenj in društev katerega je FINI vključen | število | P=1 R=1 | P=2 R=1 | P=2 R=1 | 3 | 4 | 5 |
| 11. | Število mednarodnih znanstvenih konferenc (s prispevkom članov AZ) FINI | število | P=5 R=10 | P=7 R=10 | P=10 R=10 | 12 | 14 | 15 |
| STRATEŠKA USMERITEV 7: Zadovoljstvo zaposlenih | | Enota | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz |
| ZAP. ŠT. | STRATEŠKI CILJI | | 2015 2016 | 2016 2017 | 2017 2018 | 2018 2019 | 2019 2020 | 2020 2021 |
| 1. | Indeks zadovoljstva zaposlenih (anketa) – skupno | 1-5 | P=4,3 R=4,8 | P=4,3 R=4,88 | P=4,5 R=4,64 | 4,5 | 4,6 | 4,7 |
| 2. | Število odpovedi zaposlitve na pobudo zaposlenega | število | P=0 R=0 | P=0 R=0 | P=0 R=0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. | Število pritožb sodelavcev | število | P=0 | P=0 | P=0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | | |
|--|--|------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | | R=0 | R=0 | R=0 | | | |
| 4. | Ure izobraževanja za osebni razvoj | št.ur/zap. | P=55 R=58 | P=60 R=10 | P=60 R=10 | 70 | 75 | 80 |
| 5. | Število družabnih dogodkov za sodelavce | število | P=2 R=3 | P=2 R=3 | P=3 R=4 | 4 | 4 | 4 |
| STRATEŠKA USMERITEV 8: Družbeno odgovorno delovanje | | Enota | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz | P-plan R-realiz |
| ZAP. ŠT. | STRATEŠKI CILJI | | 2015 2016 | 2016 2017 | 2017 2018 | 2018 2019 | 2019 2020 | 2020 2021 |
| 1. | Število predstavitev rezultatov delovanja širši javnosti | število | P=1 R=3 | P=2 R=5 | P=2 R=3 | 2 | 4 | 4 |
| 2. | Število dobredelnih akcij, ki se jim pridruži FINI | število | P=3 R=1 | P=3 R=1 | P=4 R=1 | 4 | 5 | 5 |
| 3. | Donacije (število ur brezplačnega izobraževanja) | število ur | P=12 R=10 | P=12 R=5 | P=12 R=6 | 16 | 18 | 18 |
| 4. | Število kršitev v povezavi s spoštovanjem zasebnosti na delovnem mestu | število | P=0 R=0 | P=0 R=0 | P=0 R=0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. | Število kršitev v povezavi z osebnimi podatki študentov | število | P=0 R=0 | P=0 R=0 | P=0 R=0 | 0 | 0 | 0 |

3.3 Ključni ukrepi iz strateškega načrta

V načrtu dela so povzeti vsi ukrepi za uresničitev strateških usmeritev (glej Strateški načrt FINI 2016-2020).

Tabela 4. Ukrepi za uresničitev strateškega načrta

| STRATEŠKA USMERITEV 1: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost | | LETO IZVAJANJA | | | | | |
|---|--|----------------|-------------|-------------------|------|------|------|
| ŠT. | UKREPI ZA URESNIČITEV | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1. | Vzpostavljane in delovanje sistema za motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalne razpise | V teku | V teku | V teku | | | |
| 2. | Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja | V teku | V teku | V teku | | | |
| 3. | Uveljavitev sistema stimulacije na podlagi raziskovalne uspešnosti iz pridobljenih sredstev projekta | V teku | V teku | V teku | | | |
| 4. | Uvrstitev založbe na seznam znanstvenih založb ARRS | prenos | prenos | prenos | | | |
| 5. | Vzpostavitev znanstvene Revije Journal of Technical and Applied Sciences (J-ATLAS) | prenos | prenos | prenos | | | |
| 6. | Letna izvedba mednarodne znanstvene FINI konference – Razvoj industrijskega inženiringa (RI ²) | realizirano | realizirano | realizirano | | | |
| 7. | Vzpostavitev stikov in trajnostno sodelovanje s tujimi raziskovalnimi centri | V teku | V teku | V teku | | | |
| 8. | Okrepitev knjižnice z elektronskimi bazami in gradivom | V teku | V teku | V teku | | | |
| STRATEŠKA USMERITEV 2: Odličnost študija | | LETO IZVAJANJA | | | | | |
| ŠT. | UKREPI ZA URESNIČITEV | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1. | Prenova dodiplomskih študijskih programov | stalna | stalna | stalna | | | |
| 2. | Skrb za delovanja kariernega centra FINI in sistema osebnega kariernega razvoja študentov | v teku | v teku | v teku | | | |
| 3. | Vzpostavitev sistema tutorstva | Realizirano | V teku | V teku | | | |
| 4. | Sistematično preprečevanje plagijatorstva | Stalna | Stalna | Stalna | | | |
| 5. | Vzdrževanje in nadgradnja sistema študija na daljavo | v teku | v teku | v teku | | | |
| 6. | Oblikovanje novih študijskih programov | prenos | prenos | prenos | | | |
| 7. | Reakreditacija zavoda in študijskih programov FINI | realizirano | realizirano | realizirano | | | |
| 8. | Vzpostavitev Centra za izobraževanje in razvoj industrijskega inženiringa (CIRII) | V teku | V teku | V teku | | | |
| 9. | Letna konferenca FINI MK RI ² , kjer tudi diplomanti/študenti predstavijo svoje inovativne rešitve | stalna | stalna | stalna | | | |
| 10. | Izvedba aktivnosti v postopkih Upravnega sodišča in Nacionalne agencije RS za kakovost v visokem šolstvu | realizirano | realizirano | realizirano | | | |
| 11. | Vpis študijskih programov druge in tretje stopnje v razvid | realizirano | realizirano | realizirano | | | |
| 12. | Promocija študijskih programov prve, druge in tretje stopnje | stalna | stalna | stalna | | | |
| STRATEŠKA USMERITEV 3: Odličnost poslovanja | | LETO IZVAJANJA | | | | | |
| ŠT. | UKREPI ZA URESNIČITEV | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1. | Nadgradnja informacijskega sistema IKT ter optimiziranje administrativnih postopkov in vzpostavitev spodbudnega administrativnega okolja | prenos | prenos | prenos | | | |
| 2. | Skrb za delovanje, nadgradnja in optimiziranje IKT na FINI | Stalna | Stalna | Stalna | | | |
| 3. | Krepitev prepoznavnosti FINI v Sloveniji in tujini | Stalna | Stalna | Stalna | | | |
| 4. | Zagotavljanje takojšnje odzivnosti na potrebe in zahteve vseh deležnikov | stalna | stalna | stalna | | | |
| STRATEŠKA USMERITEV 4: Zadovoljstvo študentov | | LETO IZVAJANJA | | | | | |
| ŠT. | UKREPI ZA URESNIČITEV | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1. | Okrepitev delovanja Kariernega centra in Alumni kluba FINI | Prenos | V teku | V teku | | | |
| 2. | Selitev referata v novo stavbo (večji prostori za referat/dekanat) | prenos | prenos | Delno realizirano | | | |
| 3. | Izvedba strokovnih tečajev in izobraževanj za študente | V teku | V teku | V teku | | | |
| 4. | Spremljanje in analiza študentskih anket in izvedba ukrepov glede na odstopanja | Stalna | Stalna | Stalna | | | |
| 5. | Zagotavljanje takojšnje odzivnosti na potrebe in zahteve študentov | stalna | stalna | stalna | | | |
| STRATEŠKA USMERITEV 5: Zadovoljstvo odjemalcev RRD | | LETO IZVAJANJA | | | | | |

| ŠT. | UKREPI ZA URESNIČITEV | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|--|-----------------------|-------------|-------------|------|------|------|
| 1. | Vzpostavitev sistema evalvacije projektov (pravilnik o RRD, sistem vodenja projektov, sistem skrbništva pri projektih, indeks zadovoljstva naročnikov) | Prenos | Prenos | Prenos | | | |
| 2. | Skrb za delovanje in razvoj knjižnice FINI | Stalna | Stalna | Stalna | | | |
| 3. | Vzpostavitev sistema vodenja konferenc po principu vodenja projektov (postopek, anketiranje, indeks zadovoljstva obiskovalcev, analize, ukrepi) | realizirano | realizirano | realizirano | | | |
| STRATEŠKA USMERITEV 6: Internacionalizacije raziskovalne in izobraževalne dejavnosti | | LETO IZVAJANJA | | | | | |
| ŠT. | UKREPI ZA URESNIČITEV | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1. | Okrepitev delovanja koordinacije vseh dejavnosti internacionalizacije | V teku | V teku | V teku | | | |
| 2. | Povezovanje FINI v mednarodna združenja in društva | V teku | V teku | V teku | | | |
| 3. | Krepitev prepoznavnosti FINI v Sloveniji in v tujini | V teku | V teku | V teku | | | |
| 4. | Izvedba mednarodne zunanje evalvacije fakultete (študij na daljavo) | Prenos | Prenos | Prenos | | | |
| 5. | Širitev Erasmus+ omrežja | V teku | V teku | Stalna | | | |
| 6. | Povečati obseg mednarodne dejavnosti na področju raziskovanja in mobilnosti | V teku | V teku | V teku | | | |
| 7. | Razvoj programov in predmetov v tujem jeziku | V teku | V teku | V teku | | | |
| 8. | Mednarodne znanstvene konference (udeležba s prispevkom v tujini oz. na FINI konferenci) za povečanje prepoznavnosti | Stalna | Stalna | Stalna | | | |
| 9. | V okviru mednarodnih mrež vključevanje tujih raziskovalcev in strokovnjakov v raziskovalno in izobraževalno dejavnost | stalna | stalna | stalna | | | |
| STRATEŠKA USMERITEV 7: Zadovoljstvo zaposlenih | | LETO IZVAJANJA | | | | | |
| ZAP. ŠT. | UKREPI ZA URESNIČITEV | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1. | Izvedba letnih osebnih razgovorov | Delno | Delno | Stalno | | | |
| 2. | Vzpostavitev sistema motiviranja in nagrajevanja delovne uspešnosti | Prenos | V teku | V teku | | | |
| 3. | Vzdrževanje sistema interne komunikacije | Stalna | Stalna | Stalna | | | |
| 4. | Objava razpisov za prosta delovna mesta visokošolskih učiteljev, sodelavcev in strokovnih sodelavcev na deficitarnih področjih | prenos | prenos | prenos | | | |
| STRATEŠKA USMERITEV 8: Družbeno odgovorno delovanje | | LETO IZVAJANJA | | | | | |
| ZAP. ŠT. | UKREPI ZA URESNIČITEV | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1. | Vzpostavitev sistema nagrajevanje študentov in njihovih dosežkov (priprava pravilnika in izvedba) | Realizirano | Realizirano | Realizirano | | | |
| 2. | Letna izvedba dobrodelnih akcij študentov in osebja fakultete (krvodajalske, volonterske, ipd.) | Stalna | Stalna | Stalna | | | |
| 3. | Skrb za študente s posebnimi potrebami | V teku | V teku | Stalna | | | |
| 4. | Vzdrževanje aktualnosti vsebine spletne strani in skrb za medijske prisotnosti fakultete | stalna | stalna | stalna | | | |

4 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

4.1 Kadrovska politika

Fakulteta izvaja visokošolski strokovni program Inženiring in vozila, magistrski program in doktorski program Inženiring in avtomobilska industrija, vse v obliki izrednega študija, zaradi česar je težko doseči 100 % zaposlitev visokošolskih učiteljev in sodelavcev, prav tako so finančna sredstva zelo omejena. Fakulteta si prizadeva za pridobitev koncesije, s čemer bi imela stabilnejše financiranje in bi lahko zaposlili visokošolske učitelje in sodelavce, ki bi poleg izobraževalnega procesa opravljali tudi znanstveno raziskovalno delo na projektih.

Tabela 5. Kadrovska politika fakultete

| Kratkoročni prednostni cilji za leto 2019 | Ukrepi, potrebni za uresničitev cilja | Kazalnik | Ciljna vrednost kazalnika (2019) |
|---|--|--------------------------|--|
| Nove zaposlitve visokošolskih učiteljev in sodelavcev | Sklenitev novih pogodb o zaposlitvi ob pričetku študijskega leta | Število zaposlitev v FTE | Povečanje zaposlitev visokošolskih sodelavcev glede na 2018 ter zmanjšanje števila pogodbenih sodelavcev |

Fakulteta je v letu 2018 zaposlila dva nova znanstveno – raziskovalna sodelavca.

4.2 Kadrovski načrt

Tabela 6. Kadrovski načrt fakultete

| Tarifni razred | Delovno mesto oz. naziv | Število zaposlenih na dan 31.12.2018 | | Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31.12.2019 | |
|--|----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|---|-------------------------------|
| | | Št. vseh zaposlenih | Št. zaposlenih v % zaposlitve | Št. vseh zaposlenih | Št. zaposlenih v % zaposlitve |
| a | b | c | d | e | f |
| VODILNA DELOVNA MESTA | | | | | |
| IX | Dekan | 1 | 0,3 | 1 | 0,5 |
| SKUPAJ VODILNA DELOVNA MESTA | | 1 | 0,3 | 1 | 0,5 |
| VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI | | | | | |
| IX | Redni profesor | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | Izredni profesor | 0 | 0 | 1 | 1,2 |
| IX | Docent | 2 | 2,1 | 2 | 0,7 |
| VIII | Višji predavatelj | 1 | 0,3 | 1 | 0,5 |
| VII | Predavatelj | 1 | 0,2 | 1 | 0,2 |
| VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ | | 4 | 2,6 | 5 | 2,9 |
| IX | Asistent z doktoratom | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | Asistent z magisterijem | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | Asistent | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | Knjižničar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Tehnični sodelavec | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI | | 4 | 2,6 | 5 | 2,6 |
| ZNANSTVENI DELAVCI IN RAZISKOVALNI SODELAVCI | | | | | |
| IX | Višji znanstveni sodelavec | 1 | 0,23 | 1 | 0,4 |
| IX | Znanstveni delavec | 3 | 1,0 | 3 | 0,9 |
| IX | Raziskovalni sodelavec | 0 | 0 | 1 | 0,65 |
| VII/VIII | Mladi raziskovalec | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ZNANSTVENI DELAVCI SKUPAJ | | 4 | 1,23 | 5 | 1,95 |
| SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI | | | | | |
| VII/2 | Tajnik | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|-----------------------------------|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| VII/2 | Samostojni strokovni delavec | 2 | 2 | 2 | 2 |
| VII/1 | Samostojni strokovni delavec | 1 | 1 | 1 | 1 |
| SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA SKUPAJ | | 3 | 3 | 3 | 3 |

Zaradi večjega obsega dela na znanstvenem raziskovalnem in pedagoškem področju se v letu 2019 načrtuje zaposlitev dodatnih raziskovalnih sodelavcev.

Tabela 7. *Izvolitve v naziv*

| Naziv | Število izvolitev v naziv v študijskem letu 2017/2018 | Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2018/2019 |
|-------------------|---|---|
| Redni profesor | 0 | 0 |
| Izredni profesor | 0 | 1 |
| Docent | 4 | 5 |
| Višji predavatelj | 0 | 1 |
| Predavatelj | 6 | 3 |
| Asistent | 0 | 0 |
| SKUPAJ | 10 | 10 |

Tabela 8. *Podatki o pogodbenih izvajalcih*

| | Na dan 31.12.2018 | Načrt 2019 |
|---|-------------------|------------|
| Število zunanjih pogodbenih izvajalcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev | 43 | 43 |
| Število zunanjih pogodbenih izvajalcev na spremljajočih delovnih mestih | 8 | 8 |

Tabela 9. *Število izobraževanj*

| | Strokovno usposabljanje | Krajša usposabljanja in tečaji | Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini |
|-----------|-------------------------|--------------------------------|---|
| Leto 2019 | 4 | 6 | 1 |

Prevladujoče načrtovane oblike izobraževanja in usposabljanja so enodnevni seminarji in tečaji s področij, na katerih visokošolski učitelji in sodelavci oz. strokovni sodelavci opravljajo delo.

mag. Iris Fink Grubačević
dekanja

doc. dr. Damjan Balabanič
predsednik Upravnega odbora