



Fakulteta za  
industrijski inženiring  
Faculty of Industrial Engineering

# **STRATEGIJA FAKULTETE ZA INDUSTRIJSKI INŽENIRING NOVO MESTO**

**2020 – 2024**

Novo mesto, oktober 2019

## KAZALO VSEBINE

1 UVOD	1
2 IZHODIŠČA ZA OBLIKOVANJE STRATEŠKEGA NAČRTA	1
3 POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKE USMERITVE	2
3.1 Poslanstvo	2
3.2 Vizija	2
3.3 Vrednote	3
3.4 Strateške usmeritve	3
3.5 Slogan fakultete	3
4 ANALIZA OKOLJA	
4.1 SWOT analiza	3
4.2 PEST analiza	5
5 PROCESI IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE	6
5.1 Prosesi na fakulteti	6
5.2 Strateški cilji fakultete	8
6 UKREPI ZA URESNIČEVANJE STRATEŠKEGA NAČRTA 2020-2024	13
7 FINANČNI OKVIR STRATEŠKEGA NAČRTA	15
8 PROMOCIJA STRATEŠKEGA NAČRTA	15
9 SPREMLJANJE, PREGLED IN POSODABLJANJE STRATEŠKEGA NAČRTA	15

## KAZALO TABEL

Tabela 1: Glavni procesi (GP) in podporni procesi (PP)	6
Tabela 2: Struktura glavnih procesov	7
Tabela 3: Strateška usmeritev 1 - Odličnost študija	8
Tabela 4: Strateška usmeritev 2 - Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost	9
Tabela 5: Strateška usmeritev 3 - Odličnost poslovanja	11
Tabela 6: Strateška usmeritev 4 - Internacionalizacija raziskovalne in izobraževalne dejavnosti	12
Tabela 7: Strateška usmeritev 5 - Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje	12
Tabela 8: Ukrepi za uresničitev strateške usmeritve 1 - Odličnost študija	13
Tabela 9: Ukrepi za uresničitev strateške usmeritve 2 - Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost	13
Tabela 10: Ukrepi za uresničitev strateške usmeritve 3 - Odličnost poslovanja	14
Tabela 11: Ukrepi za uresničitev strateške usmeritve 4 - Internacionalizacija raziskovalne in izobraževalne dejavnosti	14
Tabela 12: Ukrepi za uresničitev strateške usmeritve 5 - Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje	14
Tabela 13: Aktivnosti	16

## 1 UVOD

Z odločbo 041-4/2008/16 z dne 22. 4. 2009 je Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto vpisana v razvid visokošolskih zavodov pri Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo. Svet Nacionalne agencije RS za kakovost v visokem šolstvu je fakulteti z odločbo št. 6031-3/2015/28 z dne 17. 11. 2016 podaljšal akreditacijo za dobo 7 let.

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto ima v razvid vpisane študijske programe :

- visokošolski strokovni študijski program “Inženiring in vozila”, odločba št. 6033-285/2009/22 z dne 21. 04. 2011
- univerzitetni študijski program “Inženiring in vozila”, odločba št. 6033-283/2009/33 z dne 20. 10. 2011
- magistrski študijski program “Inženiring in avtomobilska industrija”, odločba št. 6033-284/2009/56 z dne 21. 4. 2016
- doktorski študijski program “Inženiring in avtomobilska industrija”, odločba št. 6033-1/2010/45 z dne 21. 4. 2016

Dne 11.12.2013 je Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto pridobila Erasmus+ listino (Erasmus Charter for Higher Education - ECHE za programsko obdobje 2014-2020) in začela z mobilnostjo.

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto je vpisana v evidenco izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti v Republiki Sloveniji, skladno z Zakonom o raziskovalni in razvojni dejavnosti pri Javni Agenciji za raziskovalno dejavnost RS pod številko 3069. V evidence ARRS je ustanovljena in vpisana raziskovalna skupina (Inštitut za znanstveno-raziskovalno dejavnost) pod številko 3069-001.

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto (v nadaljevanju FINI Novo mesto) je nastala na pobudo gospodarstva in njegovih jasno izraženih potreb in trendov razvoja. V skladu z osnovnim namenom delovanja FINI Novo mesto izvaja študijske programe v skladu s potrebami gospodarstva in negospodarstva na področju tehniških ved ter opravlja znanstveno raziskovalno in strokovno delo s ciljem prenosa znanja v neposredno ožje in širše okolje.

Fakulteta z izvajanjem akreditiranih študijskih programov zagotavlja pridobivanje znanja prihodnosti s področij novih tehnologij, umetne inteligence, računalniško integrirane proizvodnje, sočasnega inženiringa, reinženiringa in inovacij, razvoja vozil, celovite kakovosti in poslovne odličnosti. Pri delu uporablja sodobne informacijske tehnologije v izobraževanju, sodobne laboratorije in se povezuje s sorodnimi institucijami doma in v svetu.

Vodstvo FINI Novo mesto, v sodelovanju s člani Upravnega odbora in Senata FINI Novo mesto, s strategijo definira svoje poslanstvo, vizijo, vrednote, strateške usmeritve in cilje delovanja ter načine za njihovo uresničevanje.

## 2 IZHODIŠČA ZA OBLIKOVANJE STRATEŠKEGA NAČRTA

Strategija FINI Novo mesto izhaja iz opredeljenega poslanstva in vizije ter temelji na naslednjih konceptualnih izhodiščih:

- Bolonjski strategiji,

- Lizbonski strategiji,
- Strategiji Evropa 2020,
- Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG po ENQA),
- Nacionalnem programu visokega šolstva RS,
- Zakonu o visokem šolstvu,
- Strategiji razvoja Republike Slovenije,
- Resoluciji o nacionalnem programu visokega šolstva 2011-2020,
- Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov,
- Merilih za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programom ter znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela.

Operativna izhodišča za oblikovanje strateškega načrta FINI Novo mesto temeljijo na Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, ki v svojem 7. členu o delovanju visokošolskega zavoda določajo: *»Ustanovitelj ima formalno sprejete poslanstvo, vizijo in strategijo s strateškim načrtom z jasnimi in preverljivimi organizacijskimi in izvedbenimi cilji, ki omogočajo načrtovano visokošolsko dejavnost.«*

### **3 POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKE USMERITVE**

#### **3.1 POSLANSTVO**

Poslanstvo Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto je izvajanje inovativnih študijskih programov za izobraževanje v skladu z aktualnimi potrebami gospodarstva in negospodarstva na področju zahtevnih tehniških dejavnosti v nacionalnem in evropskem okolju. V izobraževalni proces in prakso fakulteta prenaša rezultate znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela ter na ta način zagotavlja razvoj družbe s prenosom lastnega in globalnega znanja. Delovanje je usmerjeno v zagotavljanje visoke kakovosti in svobode ustvarjalnosti.

Svoje poslanstvo bo FINI Novo mesto uresničevala na ravni prve, druge in tretje bolonjske stopnje izobraževanja, ki ga bo organizirala sama ali v sodelovanju z drugimi visokoškolskimi izobraževalnimi institucijami.

#### **3.2 VIZIJA**

Vizija Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto je ambiciozen razvoj v priznani in prepoznavni visokošolski instituciji na področju tehniških ved z osnovnim namenom razvoja stroke in trajnostnega razvoja ožjega in širšega okolja.

Vizija vključuje usmeritev v doseganje visoke kakovostne ravni pedagoškega, znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela, nenehno izboljševanje izobrazbene in akademske strukture zaposlenih in znanja diplomantov, razvoj inovativnih in mednarodno primerljivih študijskih in raziskovalnih programov ter intenzivno mednarodno sodelovanje z vpetostjo v globalni izobraževalni in raziskovalni prostor. Fakulteta bo delovala v smeri nenehnega prilagajanja pedagoških in znanstvenih vsebin potrebam gospodarstva in negospodarstva ter zagotavljanja konkurenčnosti družbe.



### 3.3 VREDNOTE

Izvajanje dejavnosti Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto temelji na naslednjih vrednotah:

- Odličnost in razvojna usmerjenost
- Konkurenčnost, fleksibilnost in odzivnost
- Znanje
- Ustvarjalnost
- Akademska svoboda
- Sodelovanje
- Družbena in okoljska odgovornost
- Avtonomija
- Zaupanje

### 3.4 STRATEŠKE USMERITVE

1. Odličnost študija
2. Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
3. Odličnost poslovanja
4. Internacionalizacija raziskovalne in izobraževalne dejavnosti
5. Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje

### 3.5 SLOGAN FAKULTETE

*Diplomanti FINI predstavljajo razvojni potencial družbe.*

## 4 ANALIZA OKOLJA

### 4.1 SWOT ANALIZA

#### Notranje prednosti

- Vitkost - relativno majhna koherentna delovna skupina omogoča hitro in učinkovito izvajanje nalog in prilagajanje zahtevam okolja, urejena organizacijska struktura
- Dober team – vodstvo s cilji in kriteriji kakovosti, dobra vodstvena ekipa
- Agilnost ; hitra odzivnost na spremembe v okolju, majhnost – fleksibilnost
- Avtonomija zasebnega zavoda
- Predavatelji iz gospodarstva, strokovnjaki na svojih področjih
- Dobro mednarodno povezovanje
- Uspešno ZR delo, močna raziskovalna dejavnost, obstaja lastna raziskovalna skupina
- Vpetost v gospodarsko okolje, sodelovanje z industrijo
- Poznavanje potreb gospodarstva oz. industrije v regiji in RS
- Širina študijskega programa
- Aplikativni študij
- E–študij, dober koncept študija na daljavo
- Znanstvena konferenca
- Prijaznost in komunikativnost
- Oseben pristop do vsakega sodelavca in študenta

- Dobra klima
- Moderna oprema in sodobni pristop, dobro opremljene učilnice, kakovostni pogoji za delo – laboratoriji
- Strategija promocije fakultete
- Dinamično pridobivanje predavateljev
- Študij po modulih – nadgrajevanje znanja oz. prenos znanja iz enega predmeta k drugemu predmetu
- Močna aktualizacija izobraževalnih vsebin
- Mobilnost osebja in študentov

### **Notranje slabosti**

- Fakulteta je brez javnega financiranja, ni koncesije za izvajanje rednega študija, kar ne omogoča zaposlitev visokošolskih učiteljev in raziskovalnega dela
- Nizek delež tehnično – administrativnega osebja
- Majhno število študijskih programov
- Finančna podhranjenost predstavlja nevarnost odhoda ključnih kadrov
- Slabša motiviranost študentov za obisk predavanj, vaj,
- Pomanjkanje lastnih prostorov (laboratoriji, predavalnice), predvsem pomanjkanje lastnega razvoja laboratorijev
- Pomanjkanje novih idej in njihove verifikacije za širitev programov in področja raziskovalnega dela
- Premalo podpornikov iz industrije
- Premajhna zmožnost zaposlovanja mladih raziskovalcev
- Razmeroma slabše razvita raziskovalna dejavnost kot posledica premajhne vključenosti članov AZ v raziskovalno delo na FINI

### **Zunanje priložnosti**

- Velika zaposljivost diplomantov strojništva
- Prosti trg dela in izobraževanja v EU
- Prihod mednarodne industrije
- Sodelovanje s podjetji v okolici
- Sodelovanje z inštituti (raziskovalnimi), informacije o aktualnih trendih, področjih, morda izvajanje vaj in demonstracij v povezavi z inštituti
- Študenti FINI so večinoma zaposleni v podjetjih, zato je večja možnost sodelovanja z industrijo
- Razširitev učnih programov na druga področja
- Vzpostavitev mednarodnih študijskih programov (predavanj v tujih jezikih)
- Pridobivanje povezav in sodelovanja izven Slovenije, pridobivanje študentov iz tujine
- Mednarodno sodelovanje
- Sodelovanje z industrijo pri izvajanju RR aktivnosti
- Sodelovanje v raziskovalnih projektih ARRS
- Zaradi prilagodljivosti mini projekti z drugimi partnerskimi institucijami
- Zapolnitev še nepokrite tržne niše – študij, ki ga drugače fakultete v okolju ne ponujajo
- Sledenje spremembam, novostim in inovacijam na področju tehnike
- Porast povpraševanja po e-študiju; webinarji za Slovenijo in širše
- Potrebe po povezovanju v regiji
- Možnost zagotavljanje večje finančne neodvisnosti; sofinanciranje s strani države – pridobitev koncesije za redni študij

## **Zunanje nevarnosti**

- Nenaklonjenost političnega sistema in inštitucij do delovanja fakultet izven Ljubljane
- Slabe demografske napovedi
- Padeč gospodarske rasti in celo recesija - gospodarska recesija v določenih gospodarskih panogah, premiki paradigme, kateremu študij ne bo dovolj sledil
- Nestabilno sofinanciranje soustanoviteljev
- Finančna odvisnost od števila vpisanih študentov
- Plačljivi študijski programi
- Konkurenca univerz v LJ, MB, NM
- Velika konkurenca na področju strojništva
- Zakonodaja ne omogoča enakih izhodišč za javne in zasebne visokošolske zavode v RS
- Premajhna podpora lokalne skupnosti (MONM)
- Višanje zahtev kakovosti NAKVISA
- Nevarnost nepredvidljivega razvoja visokega šolstva
- Nепrepoznavnost fakultete in študija

## **4.2 PEST ANALIZA**

### **Politično okolje**

- Podrejenost nacionalnim agencijam in telesom v vlogi financerjev in oblikovalcev predpisov.
- Pričakovane spremembe visokošolske zakonodaje; posledice sprememb so negotove in nepredvidljive.
- Na nacionalni ravni premalo možnosti aktivnega sodelovanja samostojnih visokošolskih zavodov pri oblikovanju zakonodaje in nacionalne strategije na področju visokega šolstva.
- Pogoste spremembe vlad.
- Neuravnovešenost političnega prostora.

### **Ekonomsko okolje**

- Gospodarsko okolje ustvarja povpraševanje po kadrih študijskih programov FINI.
- Zelo visoka stopnja zaposljivosti diplomiranih inženirjev strojništva. Delodajalci v Sloveniji in tudi globalno nenehno izražajo potrebe po strokovnih kadrih, katerih znanja obsegajo tehnična in tehnološka znanja, uporabna na več področjih. Fakulteta s svojimi študijskimi programi sledi potrebam trga dela, gospodarskega razvoja in konkurenčnosti gospodarstva.
- Novo mesto z okolico je gospodarsko najmočnejši del Slovenije.
- Povečujejo se zahteve po aplikativnem raziskovanju, s čimer se ponujajo možnosti za povečanje obsega znanstveno raziskovalnega dela in povečanje izkoristka temeljnega raziskovanja in dodajanje novih dimenzij v pedagoškem delu.
- Slovenija kot članica EU omogoča možnosti za pridobitev EU sredstev.

### **Družbeno-kulturno okolje**

- FINI je umeščena v specifično obmejno in multikulturno okolje, na stičišče dveh različnih kulturnih krogov (srednje evropski, JV evropski).

- Prepoznavnost FINI v Sloveniji je vse večja.
- Prisoten je pojav »odliv možganov«.

### **Tehnološko okolje**

- Tehnološka intenzivnost slovenskega gospodarstva in njegova inovativnost sta razmeroma nizki, vendar se v tej regiji ustvarja velik delež slovenske dodane vrednosti.
- Gospodarstvo v regiji je pretežno povezano z avtomobilsko in farmacevtsko industrijo.
- Slovenska industrijska politika definira prednostna tehnološka področja, v okviru katerih se bo spodbujal razvoj tehnologij in njihova uporaba v industrijskih sektorjih; vsa navedena področja so vsebovana v študijskih programih FINI, prav tako pa so vsa navedena področja prisotna v industrijskem sektorju Slovenije.
- Povezovanje med akademsko in lokalno gospodarsko sfero je razmeroma šibko.

## **5 PROCESI IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE**

### **5.1 PROCESI NA FAKULTETI**

Tabela 1: *Glavni procesi (GP) in podporni procesi (PP)*

<b>Pričakovanja odjemalcev (študenti, podjetja, inštitucije ipd.)</b>	<b>GP 1: IZVAJANJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV</b>	<b>Zadovoljstvo odjemalcev (študenti, podjetja, inštitucije ipd.)</b>
	<b>GP 2: IZVAJANJE RRD (projekti, konference, založniška dejavnost)</b>	
	<b>GP3: INTERNACIONALIZACIJA RAZISKOVALNE IN IZOBRAŽEVALNE DEJAVNOSTI</b>	
	<b>PP 1: VODENJE</b>	
	<b>PP 2: NENEHNO IZBOLJŠEVANJE</b>	
	<b>PP 3: RAVNANJE Z LJUDMI</b>	
	<b>PP 4: OBVLADOVANJE FINANČNIH IN FIZIČNIH VIROV</b>	
	<b>PP 5: OBVLADOVANJE INFORMACIJ IN ZNANJ (oz. IKT, knjižnica...)</b>	



Tabela 2: Struktura glavnih procesov

GP 1: IZVAJANJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV							
Raziskava trga	Razvoj programov	Trženje programov in vpis študentov	Programi 1. stopnje	Programi 2. stopnje	Programi 3. stopnje	Poštudijske aktivnosti	
			Aktivnosti referata za izvedbo študijskih programov				
GP 2: IZVAJANJE RRD							
GP 2.1: PROJEKTI							
Raziskava trga in analiza potreb	Priprava projektov	Prijava na razpis	Pridobitev projektov in analiza izgubljenih projektov	Izvedba projekta in analiza	Predaja projekta naročniku	Spremljanje izvedbe in ukrepi izboljšav	Poprojektne aktivnosti
GP 2.2: KONFERENCE							
Raziskava trga in analiza potreb	Priprava konference. Program-organizacija	Promocija trženje konference in prijave	Izvedba konference	Odziv udeležencev v javnosti	Pokonferenčne aktivnosti		
GP 2.3: ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST							
Raziskava trga, animiranje idej, analiza potreb in virov	Izbor in selekcija	Priprava vsebin	Lektoriranje, oblikovanje in tiskanje	Trženje in promocija	Analiza uspešnosti	Poprodajne aktivnosti	
GP 3: INTERNACIONALIZACIJA RAZISKOVALNE IN IZOBRAŽEVALNE DEJAVNOSTI							
Raziskava trga, analiza potreb	Koordinacija dejavnosti	Mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev, strokovnega osebja in sodelavcev	Mednarodne dejavnosti na področju raziskovanja.	Povezovanje FINI v mednarodnih programih, združenjih in društvih	Zagotovitev sredstev za potrebe članarine v mednarodnih združenjih in društvih ter preko Erasmus + za mobilnost.		
Spremljanje in evalvacija procesa internacionalizacije.							
Povečanje prepoznavnosti FINI preko mednarodnih znanstvenih konferenc		Vključevanje tujih raziskovalcev in strokovnjakov v raziskovalne in izobraževalne dejavnosti		Razvoj programov in predmetov v tujem jeziku		Implementacija internacionalizacije v vseh vidikih izobraževalne in raziskovalne dejavnosti.	

## 5.2 STRATEŠKI CILJI FAKULTETE

Za vsako strateško usmeritev smo oblikovali več strateških ciljev, ki predstavljajo osnovo za oblikovanje letnega delovnega načrta fakultete.

Za spremljanje uresničevanja strateških ciljev v naslednjem petletnem obdobju smo opredelili merljive kazalnike, po katerih bomo vrednotili uspešnost uresničevanja zastavljenega strateškega načrta.

Legenda kratic v spodnjih tabelah:

IZRD FINI	... Inštitut za znanstveno-raziskovalno dejavnost na FINI
ZRD	... Znanstveno raziskovalna dejavnost
KKE	... Komisija za kakovost in evalvacije
KZD	... Komisija za založniško dejavnost KZRD
AZ	... Akademski zbor
SICRIS	... Informacijski sistem o raziskovalni dejavnosti v Sloveniji
ARRS	... Agencija Republike Slovenije za raziskovalno dejavnost
RR	... Raziskave in razvoj

Tabela 3: *Strateška usmeritev 1 - Odličnost študija*

Št.	Strateški cilj	Kazalnik	Vir podatka	Enota	Načrtovane vrednosti kazalnika po posameznih obdobjih				
					2019 / 2020	2020 / 2021	2021 / 2022	2022 / 2023	2023 / 2024
1.1	Učinkovito povezovanje s stroko	Število predavateljev iz industrije	referat	delež	30 - 40%	30 - 40%	30 - 40%	30 - 40%	30 - 40%
1.2	Izboljšanje kompetenc študentov	Število diplomantov/študentov na letni konferenci FINI	referat, KZRD	število	2	4	6	7	8
1.3	Povečanje zanimanja za vpis	Skupno število vseh vpisanih študentov	referat	število	115	115	115	115	115
1.4	Učinkovitost dodiplomskega študija	Povprečno število let trajanja študija na dodiplomski stopnji	referat	ocena	3	3	3	3	3
1.5	Učinkovitost podiplomskega študija	Povprečno število let trajanja študija podiplomski stopnji	referat	ocena	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
1.6	Visoka stopnja zadovoljstva diplomantov	Povprečna vrednost zadovoljstva diplomantov na dodiplomskem študiju	referat KKE	ocena	4,4	4,4	4,5	4,5	4,6
		Povprečna vrednost zadovoljstva diplomantov na podiplomskem študiju	referat KKE	ocena	4,4	4,4	4,5	4,5	4,6
1.7	Visoka stopnja zadovoljstva	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov	referat KKE	Ocena	4,4	4,4	4,5	4,5	4,6

	študentov s pedagoškim procesom	na dodiplomskem študiju s pedagoškim procesom							
1.8	Visoka stopnja zadovoljstva študentov s pedagoškim procesom	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov na podiplomskem študiju s pedagoškim procesom	referat KKE	Ocena	4,4	4,4	4,5	4,5	4,6
1.9	Visoka stopnja zadovoljstva študentov z referatom in knjižnico	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z delom referata in knjižnice	referat KKE	ocena	4,4	4,4	4,5	4,5	4,6
1.10	Visoka stopnja učinkovitosti študija	Povprečna ocena zaključenega dodiplomskega študija z diplomom	referat	ocena	8,2	8,2	8,3	8,3	8,4
		Povprečna ocena zaključenega podiplomskega študija z diplomom	referat	ocena	8,4	8,4	8,5	8,5	8,5
1.11	Raziskovalna uspešnost visokošolskih učiteljev in znanstveno-raziskovalnih sodelavcev v AZ	Število upoštevanih SICRIS točk na člana AZ v zadnjih 5 letih	SICRIS	število	150	150	150	150	150
1.12	Dostopnost študijskih virov	Število knjižničnih enot (kumulativno) – fizično	knjižnica	število	625	660	695	730	765

Tabela 4: *Strateška usmeritev 2 - Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost*

Št.	Strateški cilj	Kazalnik	Vir podatka	Enota	Načrtovane vrednosti kazalnika po posameznih obdobjih				
					2019 / 2020	2020 / 2021	2021 / 2022	2022 / 2023	2023 / 2024
2.1	Obsežnost objavljanja	Število upoštevanih SICRIS točk za raziskovalno skupino v zadnjih 5 letih	SICRIS	Sicris točke	2100	2200	2300	2400	2500
2.2	Odličnost objavljanja	Ocena vseh objav po ARRS metodologiji za raziskovalno skupino v zadnjih 5 letih	SICRIS	Ocena A1	7	7	8	8	9
2.3	Odmevnost objavljanja	Število čistih citatov znanstvenih del za	SICRIS	Število CI10	1700	1800	1900	2000	2100

		raziskovalno skupino v zadnjih 10 letih							
		Citiranost najodmevnejših del za raziskovalno skupino v zadnjih 10 letih	SICRIS	Število CImax	130	140	150	160	170
		h-indeks za raziskovalno skupino v zadnjih 10 letih	SICRIS	h-indeks <sup>1</sup>	20	20	21	21	22
2.4	Krepitev raziskovanja	Število temeljnih in aplikativnih RR projektov v posameznem letu	IZRD FINI	število	1	1	2	2	2
		Število RR projektov z industrijo v posameznem letu	IZRD FINI	število	1	1	2	2	2
		Število podpornih projektov za RR delo (mobilnost, bilateralna, ...) v posameznem letu	IZRD FINI	število	5	5	5	6	6
		Število študentov, ki so vključeni v RR projekte v posameznem letu	IZRD FINI, referat	število	1	1	2	2	2
2.5	Razvoj stroke	Število znanstveno-raziskovalnih seminarjev FINI v posameznem letu	IZRD FINI	število	8	8	8	8	8
		Število znanstvenih in strokovnih konferenc v (so)organizaciji FINI v posameznem letu	KZRD	število	1	1	1	1	1
		Število znanstvenih in strokovnih monografij, izdanih v posameznem letu	knjižnica, KZD	število	1	1	1	1	1

Legenda:

<sup>1</sup> H-indeks ... število za merjenje znanstvenega učinka poljubnega znanstvenika. V sistemu COBISS/SciMet pomeni h-indeks število objav, ki so bile citirane najmanj h-krat.



Tabela 5: Strateška usmeritev 3 - Odličnost poslovanja

Št.	Strateški cilj	Kazalnik	Vir podatka	Enota	Načrtovane vrednosti kazalnika po posameznih obdobjih				
					2019 / 2020	2020 / 2021	2021 / 2022	2022 / 2023	2023 / 2024
3.1	Uspešnost vpisa	Število novovpisanih študentov	referat	število	50	50	50	50	50
3.2	Uspešnost zaposlovanja	Število zaposlenih: strokovne službe	tajnik	Število	4	4	5	5	5
		Število zaposlenih: pogodbeni izvajalci v strokovnih službah	tajnik	Število	5	5	5	5	5
		Število zaposlenih: zaposleni člani AZ	tajnik	Število	10	10	10	10	10
		Število zaposlenih: pogodbeni člani AZ	tajnik	Število	34	35	35	37	37
3.3	Poslovna uspešnost raziskovanja	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova RRD glede na skupne prihodke fakultete	finančna služba	delež	40	40	40	42	42
3.4	Poslovna uspešnost študijskih programov	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova izobraževalne dejavnosti glede na skupne prihodke fakultete	finančna služba	delež	60	60	60	58	58
3.5	Zadovoljstvo zaposlenih in pogodbenih sodelavcev	Indeks zadovoljstva zaposlenih in pogodbenih sodelavcev pri delu	referat KKE	vrednost 1-5	4,5	4,6	4,7	4,8	4,9
3.6	Pripadnost zaposlenih in pogodbenih sodelavcev	Število odpovedi zaposlitve in pogodbenega dela na pobudo zaposlenega oz. pogodbenega sodelavca	tajnik	delež	do 6%	do 6%	do 6%	do 6%	do 6%
3.7	Vključenost zaposlenih in pogodbenih sodelavcev	Ure izobraževanja za osebni in strokovni razvoj zaposlenih in pogodbenih sodelavcev	referat	ure na zaposlenega	15	15	17	17	17
		Število družabnih dogodkov za sodelavce in pogodbene sodelavce	referat	število	2	2	3	3	4

Tabela 6: *Strateška usmeritev 4 - Internacionalizacije raziskovalne in izobraževalne dejavnosti*

Št.	Strateški cilj	Kazalnik	Vir podatka	Enota	Načrtovane vrednosti kazalnika po posameznih obdobjih				
					2019 / 2020	2020 / 2021	2021 / 2022	2022 / 2023	2023 / 2024
4.1	Internacionalizacija konferenčnih dogodkov	Število tujih referentov na konferencah fakultete	referat, KZRD	število	6	7	8	9	10
4.2	Povečanje zanimanja za sodelovanje partnerjev iz tujine	Število sklenjenih sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi in raziskovalnimi institucijami	Erasmus+ koordinat or	število	24	27	30	33	36
4.3	Povečanje zanimanja za mobilnost	Število študentov na mednarodni mobilnosti	Erasmus+ koordinat or	število	2	3	3	4	4
		Število učiteljev in osebja FINI na mednarodni mobilnosti	Erasmus+ koordinat or	število	6	7	7	8	8
4.4	Internacionalizacija pedagoškega osebja	Število tujih predavateljev vključenih v pedagoški proces	Erasmus+ koordinat or	število	3	3	4	4	5
4.5	Povečanje zanimanja tujih študentov za študij na FINI	Število tujih študentov na FINI	Erasmus+ koordinat or	število	2	2	3	3	4
		Število predmetov na FINI, ki se izvajajo tudi v tujem jeziku	referat	število	5	8	11	14	17

Tabela 7: *Strateška usmeritev 5 - Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje*

Št.	Strateški cilj	Kazalnik	Vir podatka	Enota	Načrtovane vrednosti kazalnika po posameznih obdobjih				
					2019 / 2020	2020 / 2021	2021 / 2022	2022 / 2023	2023 / 2024
5.1	Seznanjenost okolja s pedagoškimi in raziskovalnimi dosežki	Število predstavitev rezultatov delovanja širši javnosti	koordinat or projektov, referat	število	100	110	110	115	115
5.2	Zagotavljanje informiranosti z dosežki FINI	Letno število FINI e-novic	referat	število	3	3	4	4	4
5.3	Povečanje odgovornega ravnanja	Število dobrodelnih akcij, ki se jim pridruži FINI	referat	število dogodkov	1	1	1	1	1

5.4	Popularizacija strojništva in inženiringa	Število ur brezplačnega izobraževanja	referat	število ur	16	16	18	18	20
5.5	Spodbujanje družbene in okoljske odgovornosti	Doniranje odpadnega potrošnega materiala v dobrodelne namene	referat	število dogodkov	1	1	2	2	3

## 6 UKREPI ZA URESNIČEVANJE STRATEŠKEGA NAČRTA 2020-2024

Za uresničevanje strateškega načrta fakultete smo opredelili ključne ukrepe po posameznih strateški usmeritvah kot del akcijskega načrta.

Tabela 8: Ukrepi za uresničitev strateške usmeritve 1 - Odličnost študija

STRATEŠKA USMERITEV 1: Odličnost študija		2019	2020	2021	2022	2023	2024
ŠT.	UKREPI ZA URESNIČITEV	2020	2021	2022	2023	2024	
1.	Prenova dodiplomskih študijskih programov						
2.	Prenova podiplomskih študijskih programov						
3.	Skrb za delovanja kariernega centra FINI ter Alumni kluba						
4.	Vzdrževanje sistema tutorstva						
5.	Izpopolnitev študentskih anket ter izvedba ukrepov glede na odstopanja						
6.	Sistematično preprečevanje plagijatorstva						
7.	Vzdrževanje in nadgradnja sistema študija na daljavo						
8.	Reakreditacija FINI						
9.	Vključevanje predavateljev iz industrije						

Tabela 9: Ukrepi za uresničitev strateške usmeritve 2 - Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost

STRATEŠKA USMERITEV 2: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost		2019	2020	2021	2022	2023	2024
ŠT.	UKREPI ZA URESNIČITEV	2020	2021	2022	2023	2024	
1.	Spodbujanje raziskovalcev za prijavo novih RR razpisov						
2.	Spodbujanje raziskovalcev k predstavitvi raziskovalnih dosežkov na znanstveno-raziskovalnih seminarjih FINI						
3.	Spodbujanje raziskovalcev k izdajanju znanstvenih in strokovni publikacij						
4.	Spodbujanje raziskovalcev k vključevanju študentov v RR projektno delo						

Tabela 10: *Ukrepi za uresničitev strateške usmeritve 3 - Odličnost poslovanja*

STRATEŠKA USMERITEV 3: Odličnost poslovanja		2019	2020	2021	2022	2023
ŠT.	UKREPI ZA URESNIČITEV	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Nadgradnja sistema vodenja s cilji in organizacija procesov					
2.	Okrepitev promocije študijskih programov vseh stopenj					
3.	Sistematično izvajanje rednih letnih razgovorov					

Tabela 11: *Ukrepi za uresničitev strateške usmeritve 4 - Internacionalizacije raziskovalne in izobraževalne dejavnosti*

STRATEŠKA USMERITEV 4: Internacionalizacije raziskovalne in izobraževalne dejavnosti		2019	2020	2021	2022	2023
ŠT.	UKREPI ZA URESNIČITEV	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Krepitev prepoznavnosti FINI v Sloveniji in v tujini					
2.	Krepitev Erasmus+ omrežja					
3.	Sistematično širiti obseg mednarodne dejavnosti na področju raziskovanja in mobilnosti					
4.	Razvoj predmetov v tujem jeziku					
5.	Organizacija mednarodne konference za povečanje prepoznavnosti					
6.	Vključevanje tujih raziskovalcev in strokovnjakov v raziskovalno in izobraževalno dejavnost					

Tabela 12: *Ukrepi za uresničitev strateške usmeritve 5 - Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje*

STRATEŠKA USMERITEV 5: Družbeno in okoljsko odgovorno delovanje		2019	2020	2021	2022	2023
ŠT.	UKREPI ZA URESNIČITEV	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Letna izvedba dobrodelnih akcij študentov in osebja fakultete					
2.	Skrb za študente s posebnimi potrebami					
3.	Vzdrževanje aktualnosti vsebine spletne strani in skrb za medijsko prisotnost fakultete					
4.	Okrepiti skrb za racionalno rabo virov, e-poslovanje					



## **7 FINANČNI OKVIR STRATEŠKEGA NAČRTA**

Finančni okvir strateškega načrta predstavlja strnitev finančnih informacij za uresničitev integriranih programov oziroma pomeni predstavitev načrtovanih finančnih rezultatov in kazalcev spremljanja. Finančni načrt se pripravlja kot ločen dokument, ki je priloga letnemu načrtu dela.

FINI ni prejemnica proračunskih sredstev. Viri prihodkov so šolnine in prispevki študentov ter pridobljena sredstva na domačih in evropskih razpisih. Finančni okvir se bo prilagajal številu in obsegu študijskih programov.

## **8 PROMOCIJA STRATEŠKEGA NAČRTA**

Program promocije strateškega načrta fakultete vključuje predstavitev ključnih vsebin strateškega načrta (selektivno po skupinah) vsem deležnikom, ki pa so hkrati tudi vključeni v njegovo oblikovanje in po potrebi kasnejša preoblikovanja:

- strokovno osebje FINI
- Akademski zbor FINI
- Senat FINI
- Upravni odbor FINI
- Študentski svet FINI
- objava strateškega načrta na spletnih straneh FINI
- strateški partnerji.

## **9 SPREMLJANJE, PREGLED IN POSODABLJANJE STRATEŠKEGA NAČRTA**

Spremljanje in nadzor nad izvajanjem strategije vključuje pregled, ocenjevanje in poročanje notranjim pristojnim organom in zunanjim institucijam. S spremljanjem strategije FINI zagotavlja ustrezno kakovost in nenehno izboljševanje pedagoškega, znanstveno raziskovalnega in upravljaljskega procesa.

Za izvajanje strateških usmeritev in za poročanje o rezultatih uresničevanja strateških ciljev so odgovorni organi FINI: Senat, Upravni odbor in dekan.

Sistematični pregled in posodabljanje strateškega načrta fakultete vključuje naslednje segmente:

- Sprotno spremljanje, implementacijo ter nadzor nad izvajanjem strateških usmeritev. Vključuje pregled, ocenjevanje in poročanje tako notranjim pristojnim organom, kot tudi zunanjim institucijam.
- S spremljanjem in nadziranjem izvajanja strateških usmeritev želi fakulteta zagotavljati ustrezno kakovost in nenehno izboljševanje pedagoškega, raziskovalno razvojnega in upravljaljskega procesa. Strateške usmeritve bo fakulteta operacionalizirala na letni ravni v svojem letnem programu dela.
- Letni program dela fakultete (LDN) temelji na izhodiščih, ki jih oblikuje vodstvo

fakultete vsako leto in sicer za tisti del dejavnosti, za katere so opredeljeni strateški cilji. Na ta način se zagotavlja transparentno in močno povezavo med strateškim dokumentom in letnim programom dela.

- Pri letnem načrtovanju se upoštevajo zakonsko določeni roki, ki veljajo za oddajo programov dela in finančnih načrtov. Senat fakultete je na predlog dekana dolžan najmanj enkrat letno obravnavati poročilo o uresničevanju zastavljenih ciljev. Strateški načrt se pregleda najmanj enkrat v obdobju za katerega je pripravljen, v primeru večjih sprememb v zunanjem ali notranjem okolju, ki bi lahko bistveno vplivale na uresničevanje ciljev, pa tudi večkrat.
- Za umestitev oz. izvajanje strateških usmeritev ter poročanje o rezultatih uresničevanja zastavljenih ciljev Strateškega načrta fakultete je odgovoren dekan fakultete.

Tabela 13: *Aktivnosti*

MESEC	AKTIVNOST
SEPTEMBER	Analiza stanja ter dopolnitev Strateškega načrta.

Strategija Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto je bila sprejeta na 112. seji Senata FINI Novo mesto dne 30. 9. 2019 in 48. seji Upravnega odbora dne 28. 11. 2019.

mag. Iris Fink Grubačević,  
dekanja FINI Novo mesto

---

dr. Damjan Balabanič,  
predsednik Upravnega odbora  
FINI Novo mesto

---