



# LETNI DELOVNI NAČRT FAKULTETE ZA INDUSTRIJSKI INŽENIRING NOVO MESTO ZA LETO 2026

dekan: prof. dr. Simon Muhič  
predsednik Upravnega odbora: doc. dr. Damjan Balabanič

Načrt so pripravili:  
prof. dr. Simon Muhič, izr. prof. dr. Damir Vrančič, doc. dr. Jelena Topić Božič, Lucija Galič, mag. posl.  
ved, Janja Šašek, dipl. ekon., Marija Debevc-Rakoše, univ. dipl. bibl.

Sprejeto na 198. seji Senata FINI Novo mesto, dne 4. 2. 2026 in na 70. seji Upravnega odbora FINI  
Novo mesto, dne 4. 2. 2026.

Novo mesto, februar 2026

**Vizitka fakultete**

Ime zavoda:	Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto
Krajše ime zavoda:	FINI Novo mesto
Ulica:	Šegova ulica 112
Kraj:	Novo mesto
Spletna stran:	<a href="http://www.fini-unm.si">www.fini-unm.si</a>
Elektronski naslov:	<a href="mailto:referat@fini-unm.si">referat@fini-unm.si</a>
Telefonska številka:	07 393 22 06
Matična številka:	3619630000
Identifikacijska številka:	93627076
Transakcijski račun:	SI56 0294 7025 8204 137
Erasmus univerzitetna listina:	101015134 - ECHE 2021-2027
Raziskovalna skupina (Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije)	3069 (št. odl. 6314-107-2010/4)
Ustanovitveni sklep:	Sklep ustanoviteljev ter Ministrstva za šolstvo in šport z dne 17.6.2008 ter sklepa Sveta RS za visoko šolstvo z dne 4.5.2009.
Ustanovitelji:	Šolski center Novo mesto, Šegova ulica 112, 8000 Novo mesto Mestna občina Novo mesto, Seidlova cesta 1, 8000 Novo mesto.

# KAZALO VSEBINE

<b>1. PREDSTAVITEV, VIZIJA IN POSLANSTVO FAKULTETE.....</b>	<b>5</b>
1.1. PREDSTAVITEV FAKULTETE.....	5
1.2. VIZIJA .....	6
1.3. POSLANSTVO .....	6
1.4. VREDNOTE .....	6
1.5. ZNANSTVENORAZISKOVALNA DEJAVNOST .....	7
1.6. ERASMUS+ IN MEDNARODNE IZMENJAVE .....	9
1.7. KNJIŽNICA IN ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST .....	9
1.8. PREMOŽENJE IN PROSTORI.....	10
1.9. FINANČNA SREDSTVA ZA DELOVANJE .....	10
1.10. ORGANIZIRANOST .....	10
<b>2. STRATEŠKE USMERITVE IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE .....</b>	<b>12</b>
2.1. RAZVOJ INŠTITUCIJE .....	12
2.2. ODLIČNOST ŠTUDIJA .....	13
2.3. ZNANSTVENORAZISKOVALNA IN STROKOVNA ODLIČNOST.....	13
2.4. ODLIČNOST POSLOVANJA .....	14
2.5. TRAJNOSTNO IN DRUŽBENO ODGOVORNO DELOVANJE .....	14
<b>3. KVANTIFIKACIJA KAZALNIKOV STRATEŠKIH CILJEV FAKULTETE PO POSAMEZNIH STRATEŠKIH USMERITVAH ZA LETO 2026.....</b>	<b>15</b>
<b>4. IZVAJANJE AKCIJSKEGA NAČRTA IN TRAJNI CILJI IZBOLJŠAV .....</b>	<b>18</b>

**KAZALO TABEL**

Tabela 1. Bibliografski kazalci raziskovalne uspešnosti za leto 2025 (vir: SICRIS).....	8
Tabela 2. h-indeks s pregledom čistih citatov po letih za obdobje 2015-2025 (vir: SICRIS) .....	8
Tabela 3. Odobreni projekti v letu 2025 .....	8
Tabela 4. Razvoj inštitucije.....	15
Tabela 5. Odličnost študija .....	15
Tabela 6. Znanstvenoraziskovalna in strokovna odličnost.....	16
Tabela 7. Odličnost poslovanja .....	17
Tabela 8. Trajnostno in družbeno odgovorno delovanje .....	17
Tabela 9. Ukrepi za 1 neskladnost - Zagotoviti vsebinsko in aktivno vključenost večine notranjih in zunanjih deležnikov (razen vodstva) v upravljanje in razvijanje dejavnosti visokošolskega zavoda ter samoevalvacijo .....	18
Tabela 10. Ukrep za 2 neskladnost - Poskrbeti, da bo v samoevalvacijskem poročilu ustrezno naslovljeno vso dogajanje na zavodu ter zagotoviti, da bodo pri samoevalvaciji študijskih programov upoštevani vsi standardi 21. člena meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov.....	19
Tabela 11. Ukrep za 3 neskladnost - Zagotoviti in izkazati znanstveno-raziskovalno dejavnost na zavodu, ki bo zadostna in ustrezna za izvajanje študijskega programa druge in tretje stopnje.....	25
Tabela 12: Sestava raziskovalne skupine Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto .....	27
Tabela 13: Podatki za vrednotenje raziskovalne uspešnosti zadnjih 5 let (2021-2025) .....	27
Tabela 14: Prijave na projekte v letu 2025 .....	27
Tabela 15: Odobreni projekti v letu 2025 .....	28
Tabela 16. Ukrep za 4. neskladnost - Zagotoviti, da študentje v sklopu habilitacijskih postopkov podajajo mnenja o kandidatu.....	29
Tabela 17: Ukrep za 5. neskladnost - Zagotoviti ustrezno opremo za izvajanje magistrskega in doktorskega študija zagotoviti dostopnost vse obvezne literature v knjižnici zavoda ter zagotoviti dostop do ustreznih baz podatkov, ki so nujne za doktorski in magistrski študij .....	29
Tabela 18: Število enot monografskih publikacij v Knjižnici FINI .....	32

**KAZALO SLIK**

Slika 1. Organiziranost Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto.....	11
--	----

# 1. PREDSTAVITEV, VIZIJA IN POSLANSTVO FAKULTETE

## 1.1. Predstavitev fakultete

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto je leta 2009 nastala na pobudo gospodarstva, njegovih jasno izraženih potreb in trendov razvoja. Ustanoviteljja Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto sta:

- Šolski center Novo mesto, Šegova ulica 112, 8000 Novo mesto in
- Mestna občina Novo mesto, Seidlova cesta 1, 8000 Novo mesto (do 9. 8. 2014 Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto).

Z uveljavitvijo Odloka Mestne občine Novo mesto o ukinitvi javnega zavoda Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto z dnem 9. 8. 2014 je eden od dveh soustanoviteljev FINI Novo mesto, Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto (v nadaljevanju: URS), prenehal delovati in s tem izstopil iz soustanoviteljstva FINI Novo mesto, namesto njega pa je kot soustanoviteljica FINI Novo mesto vstopila Mestna občina Novo mesto, na katero so se v skladu s 3. členom omenjenega odloka prenesle vse so/ustanoviteljske pravice in obveznosti, ki jih je URS kot soustanovitelj imel v FINI Novo mesto.

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto – študijsko področje po ISCED klasifikaciji 52 in po Frascati klasifikaciji tehniške vede. Z odločbo 041-4/2008/16 z dne 22. 04. 2009 je Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto vpisana v razvid visokošolskih zavodov pri Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo.

Svet Nacionalne agencije RS za kakovost v visokem šolstvu (v nadaljevanju: NAKVIS) je dne 19. 9. 2024 podaljšal akreditacijo fakulteti za dobo 3 let (odločba št. 6031-6/2023/20), z veljavnostjo akreditacije do 30. 9. 2028. V skladu z odločbo NAKVIS pri podaljšanju akreditacije zavoda je najprej sledila priprava Akcijskega načrta za odpravo večjih pomanjkljivosti oz. nepravilnosti. Akcijski načrt za odpravo večjih pomanjkljivosti oz. neskladnosti pri podaljšanju akreditacije Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto je bil obravnavan na Senatu in Upravnem odboru dne 15. 1. 2025, dne 16. 1. 2025 pa je bil poslan na NAKVIS. Skladno z izdano odločbo in Akcijskim načrtom je bilo dne 26. 6. 2025 na NAKVIS poslano Poročilo o aktualnem stanju ukrepov.

Fakulteta je vpisana v evidenco izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti v Republiki Sloveniji, skladno z Zakonom o raziskovalni in razvojni dejavnosti pri Javni Agenciji za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS pod številko 3069. V evidence ARRS je ustanovljena in vpisana raziskovalna skupina pod številko 3069-001.

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto ima v razvid vpisane naslednje študijske programe na področju strojništva:

- visokošolski strokovni študijski program Inženiring in vozila, odločba št. 6033-285/2009/22 z dne 21. 4. 2011,
- magistrski študijski program Inženiring in avtomobilska industrija, odločba št. 6033-284/2009/56 z dne 21. 4. 2016,
- doktorski študijski program Inženiring in avtomobilska industrija, odločba št. 6033-1/2010/45 z dne 21. 4. 2016.

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto je v letu 2023 prenovila vse študijske programe v skladu z 32. členom Zakona o visokem šolstvu. Fakulteta od 1. 10. 2024 izvaja prenovljene študijske programe na vseh treh stopnjah študija.

Temeljne naloge fakultete so opredeljene v statutu. Visokošolski učitelji, sodelavci in znanstveni delavci FINI Novo mesto delujejo po načelih avtonomije, svobode znanstvenega ustvarjanja in poučevanja, humanizma in znanstvene etike.

Pri izvajanju dejavnosti, za katere Republika Slovenija ne zagotavlja sredstev, nastopa FINI Novo mesto v svojem imenu in za svoj račun. Za obveznosti, ki nastanejo z opravljanjem te dejavnosti, odgovarja FINI Novo mesto z vsem svojim premoženjem.

## 1.2. Vizija

Vizija fakultete je postati ugledna in prepoznavna fakulteta, usmerjena v kakovosten prenos znanja, aktivno sodelovanje in sledenje potrebam gospodarstva in negospodarstva ter nenehnega vključevanja v globalno okolje. Pri tem bo fakulteta sledila načelom trajnostnega razvoja.

## 1.3. Poslanstvo

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova, ki deluje v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija. Fakulteta izobražuje ter opravlja znanstvenoraziskovalno ter razvojno delo, primarno na področju strojništva. Pri izvajanju teh dejavnosti fakulteta multidisciplinarno povezuje različne vede: tehnične, naravoslovne, ekonomske, pravne in poslovne vede ter učenje tujih jezikov, saj želi zagotavljati obsežno, kakovostno in uporabno znanje, s poudarkom na sonaravnem razvoju. To uresničuje s kakovostnimi izobraževalnimi programi, z njihovim posodabljanjem in prilagajanjem mednarodnim standardom, kakovostnimi visokoškolski učitelji in sodelavci ter s sposobnimi in ambicioznimi študenti, ki bodo znanje pridobivali ob pomoči sodobnih metod poučevanja in z aktivnim sodelovanjem v izobraževalnem procesu.

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto se bo s kakovostjo študija skušala uveljaviti doma in v svetu. K ugledu ustanove bodo prispevali priznani predavatelji, sodoben in kakovosten učni proces ter uspešni diplomanti z visokim strokovnim znanjem. Poslanstvo fakultete je predvsem izvajanje kakovostnega izobraževanja s področja strojništva ter zagotavljanje kakovostnih kadrov tako v regiji, slovenskem prostoru ter tudi širše.

Upoštevač navedene smernice delovanja, je poslanstvo fakultete usmerjeno v:

- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in usposabljanja inženirskega kadra usposobljenega za razvoj in ustvarjanje izdelkov z visoko dodano vrednostjo z vizijo sonaravnega razvoja družbe, tako za načrtovanje izdelkov, načrtovanje in vodenje procesov ter vodenje oziroma upravljanje organizacij,
- dolgoročno zagotavljanje tehnično izobraženih kadrov v regiji in širšem okolju,
- prenos znanja s kakovostnim raziskovalnim in razvojnim delom.

## 1.4. Vrednote

Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto deluje predvsem v skladu z naslednjimi vrednotami:

- **integriteta,**
- **trajnostni razvoj in družbena odgovornost,**
- **akademska svoboda** profesorjev in študentov,

- **akademska odličnost,**
- **humanizem, človekove pravice in etika, vključujoč enake možnosti in solidarnost.**

**Integriteta** je osnovno načelo pri delovanju Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto. Integriteta označuje doslednost, poštenost in skladnost vrednot, načel in dejanj.

**Trajnostni razvoj in družbena odgovornost** naslavlja zavedanje o končnosti naravnih virov, njihovi učinkoviti rabi in smotrnem gospodarjenju z okoljem in potrebi po sonaravnem razvoju. Če želimo z uporabo zelenih tehnologij doseči podnebno nevtralnost Evrope do leta 2050, je treba posebno pozornost nameniti ravno tej problematiki, saj mora biti zeleni prehod izveden na način, da bo omogočil konkurenčno gospodarstvo. Ob tem pa je potrebno ozavestiti tudi dejstvo, da zeleni prehod poleg številnih izzivov prinaša tudi številne priložnosti. Pri tem je treba dati poudarek tudi socialnemu in ekonomskemu vidiku trajnostnega razvoja. Na socialni ravni se zavzemamo za enakopravnost, enake možnosti, vključevalnost, sočutje do soljudi in odpravljanje diskriminacije. Na ekonomski ravni pa skušamo s trajnostnim razvojem prispevati k materialni blaginji, pri čemer smo pozorni in odzivni na potrebe gospodarstva.

**Akademska svoboda** je ključen element pedagoškega, znanstvenoraziskovalnega in strokovnega delovanja fakultete. Ta svoboda vključuje akademsko avtonomijo tako fakultete kot celote kot tudi njenih visokošolskih učiteljev, raziskovalcev in drugih sodelavcev. Omejuje jo zgolj temeljna zavezanost integriteti oziroma resnici in odgovornosti. Vsakršno omejevanje te svobode zaradi vplivov ali pritiskov političnih centrov moči, ekonomskih interesov ali političnih, ideoloških, verskih in drugih prepričanj je nesprejemljivo. Fakulteta si prizadeva zaščititi vse svoje sodelavce in študente pred tovrstnimi vplivi ali pritiski.

**Akademska odličnost** fakulteto zavezuje vrhunskim standardom kakovosti na področju pedagoškega, znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela. Akademska odličnost ni dokončno dosežen cilj, temveč ideal, ki nas spodbuja k nenehnemu prizadevanju za izboljšanje. To vključuje stalno kritično spremljanje našega delovanja in njegovo nadaljnje izpopolnjevanje. Ponosni smo na že dosežene rezultate in uspehe, hkrati pa si vztrajno prizadevamo za še uspešnejše in učinkovitejše delovanje v prihodnosti.

Spoštovanje načel **humanizma, človekovih pravic in etike, vključno z enakimi možnostmi in solidarnostjo**, je temeljno vodilo Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto in njenih sodelavcev. Ta načela nas spodbujajo k prizadevanju za spoštovanje osebne integritete vsakega posameznika ter k spodbujanju vključevanja, zagotavljanju enakosti v statusu, pravicah in možnostih ter preprečevanju kakršne koli diskriminacije med vsemi deležniki.

## 1.5. Znanstvenoraziskovalna dejavnost

Znanstvenoraziskovalno in razvojno dejavnost fakulteta praviloma izvaja v okviru raziskovalne skupine. Fakulteta je vpisana v evidenco raziskovalnih zavodov in organizacij Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije pod zaporedno številko 3069 z dne 28. 3. 2011.

Raziskovalna skupina, združuje visokošolske učitelje, znanstvene delavce, visokošolske sodelavce in raziskovalce v okviru znanstvenih področij. V raziskovalni skupini zaposleni uresničujejo znanstvenoraziskovalno delo. Skupina na svojem področju izvaja znanstvenoraziskovalno delo v okviru nacionalnega raziskovalnega in razvojnega programa, izvaja projekte in programe za naročnike zunaj nacionalnega raziskovalno razvojnega programa, izvaja svetovalno in drugo strokovno delo ter seminarsko dejavnost, soorganizira posvete in konference ter obvešča javnost o rezultatih raziskav.

Na dan 31. 12. 2025 je bilo v raziskovalno skupino vključenih 11 raziskovalcev, v skupnem obsegu 3,00 FTE. Na fakulteti redno spremljamo kazalnike raziskovalne uspešnosti zaposlenih. Glavni odraz raziskovalne uspešnosti so bibliografski kazalci raziskovalne uspešnosti, objavljeni v SICRIS (Tabela 1) in pa mednarodna odmevnost znanstvenega dela raziskovalcev za mednarodni bazi WoS in Scopus (Tabela 2).

Tabela 1. Bibliografski kazalci raziskovalne uspešnosti za leto 2025 (vir: SICRIS)

A1 objave	Točke	Ocena
Upoštevane točke	693,15	1,85
A'' – izjemni dosežki	0	0
A' – zelo kvalitetni dosežki	259,51	0,17
A ½ - pomembni dosežki	340,27	0,23
<b>Ocena A1</b>	<b>1292,93</b>	<b>2,25</b>
Citiranost		
CI10 – število čistih citatov znanstvenih del v zadnjih 10 letih (2016-2025)		6405
CI <sub>max</sub> – najodmevnejše delo v zadnjih 10 letih (2016-2025)		284
h-indeks v zadnjih 10 letih (2016-2025)		40

Tabela 2. h-indeks s pregledom čistih citatov po letih za obdobje 2015-2025 (vir: SICRIS)

Baza	h-indeks	Čisti citati	Povprečje čistih citatov
WoS	39	5606	18,50
Scopus	41	6709	21,01

Trenutno fakulteta izvaja dva znanstvenoraziskovalna oziroma razvojna projekta:

- SRC-EDIH - Smart, Resilient, and Sustainable Communities – European Digital Innovation Hub,
- **Manjši temeljni raziskovalni projekt** Krepitev razvoja industrijsko simbiotskih omrežij v Sloveniji – prehod v krožno gospodarstvo, ki je financiran s strani s strani Javne agencije za znanstvenoraziskovalno dejavnost in inovacije (ARIS).

V decembru 2025 sta bila odobrena dva ARIS projekta, katera se bosta začela izvajati s 1. 3. 2026 (Tabela 3).

Tabela 3. Odobreni projekti v letu 2025

	Objava/program	Naziv projekta	Vodja projekta
1.	Javni razpis ARIS (so)financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2024	Temeljni: Innovative strategies for grape pomace valorization: Anthocyanin extraction, pyranoanthocyanin synthesis, and energy use with life cycle	prof. dr. Simon Muhič

		assessment (LCA) – GRAPEVALOR	
2.	Javni razpis ARIS (so)financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2024	Aplikativni: Razvoj in optimizacija vrednostne verige trdnega obnovljenega goriva iz urbanega odpadnega blata (Development and Optimization of Solid Recovered Fuel Value Chain from Urban Waste Sludge)	prof. dr. Simon Muhič

## 1.6. ERASMUS+ in mednarodne dejavnosti

Fakulteta je dejavno vključena v mednarodni visokošolski in raziskovalni prostor ter kontinuirano razvija sodelovanje s tujimi izobraževalnimi in raziskovalnimi institucijami.

V decembru 2013 je fakulteta pridobila Erasmus univerzitetno listino (Erasmus Charter for Higher Education – ECHE) za obdobje 2014–2020 (št. 266601-LA-2014-1-SI-E4AKA1-ECHE-1), decembra 2020 pa še novo ECHE listino za obdobje 2021–2027 (št. 101015134 – ECHE 2021–2027). Od leta 2014 fakulteta redno in uspešno sodeluje v programu Erasmus+ ter vsako leto pridobiva sredstva za izvajanje mednarodnih mobilnosti.

Fakulteta ima sklenjene sporazume o sodelovanju s priznanimi tujimi visokošolskimi institucijami, med drugim s Fakulteto za strojništvo in ladjedelništvo (FSB) Univerze v Zagrebu ter Sveučilištem Sjever in Sveučilištem Slavonski Brod, kar omogoča dolgoročno sodelovanje na področju izobraževanja ter znanstvenoraziskovalnega dela.

Pomemben del mednarodne vpetosti fakultete predstavlja tudi organizacija vsakoletne mednarodne konference o razvoju industrijskega inženiringa. Mednarodni dogodek je edinstvena priložnost za sodelovanje z vodilnimi strokovnjaki in deležniki na področju industrijskega inženiringa s poudarkom na trajnostnem razvoju. Konference se udeležujejo znanstveniki ter strokovnjaki iz Slovenije in tujine, iz gospodarstva, univerz oziroma visokošolskih zavodov, inštitutov ter druga strokovna javnost.

Fakulteta bo tudi v prihodnje krepila mednarodno sodelovanje z razširitvijo mreže partnerskih institucij, vključevanjem v mednarodne projekte, gostujočimi predavanji ter povečanjem mobilnosti študentov in zaposlenih.

## 1.7. Knjižnica in založniška dejavnost

Knjižnica FINI Novo mesto zagotavlja ustrezno študijsko, strokovno in znanstveno literaturo z lastno knjižnično zbirko, pa tudi s povezovanjem z Narodno in univerzitetno knjižnico, Centralno tehniško knjižnico, visokošolskimi in specialnimi knjižnicami ter centri za znanstveno informiranje sorodnih znanstvenih področij in drugimi knjižnicami v Sloveniji v enotni knjižnični informacijski sistem Republike Slovenije. Fakulteta je vključena v nacionalno infrastrukturo odprtega dostopa in je tako članica Repozitorija samostojnih visokošolskih in višješolskih izobraževalnih organizacij (ReVIS). Knjižnica omogoča medknjižnično izposajo z vsemi knjižnicami v Sloveniji. Na dan 31. 12. 2025 je bilo v knjižnici na voljo **1125** enot gradiva. Fakulteta je v zadnjem letu nakupila dodatnih 158 enot.

Obvezni izvodi fakultete vključujejo predvsem zaključna dela ter publikacije, izdane v okviru fakultetne založniške dejavnosti. Knjižnica si prizadeva za trajno hrambo zaključnih del v digitalni obliki, zato jih shranjuje v Repozitoriju samostojnih visokošolskih in višješolskih izobraževalnih organizacij – ReVIS.

Knjižnična zbirka FINI obsega temeljna študijska in raziskovalna področja fakultete s področja tehniških in interdisciplinarnih ved. Knjižnica skrbi za ustrezno število izvodov obvezne in priporočene študijske literature ter drugega znanstvenega in strokovnega gradiva, ki je pomembno za izvajanje študijskih programov in znanstvenoraziskovalno delo. Uporaba knjižnične zbirke je določena s Pravilnikom o splošnih pogojih poslovanja knjižnice FINI. Informacije o dostopnosti gradiva so uporabnikom na voljo v knjižničnem katalogu COBISS+ pod akronimom FINI, pa tudi na uradni spletni strani knjižnice.

Fakulteta je kot inštitucija članica Centralne tehniške knjižnice (CTK). Študente magistrskega in doktorskega študijskega programa se včlani v CTK. CTK v svojih prostorih nudi popoln dostop do baz podatkov.

## 1.8. Premoženje in prostori

Fakulteta nima premoženja v obliki nepremičnin, deluje v najetih prostorih na Šolskem centru Novo mesto, Šegova ulica 112, 8000 Novo mesto, ki je eden od dveh soustanoviteljic fakultete. Po Pogodbi o najemu prostorov fakulteta uporablja prostore, v katerih se nahajajo referat za študentske zadeve, strokovne službe in dekanat.

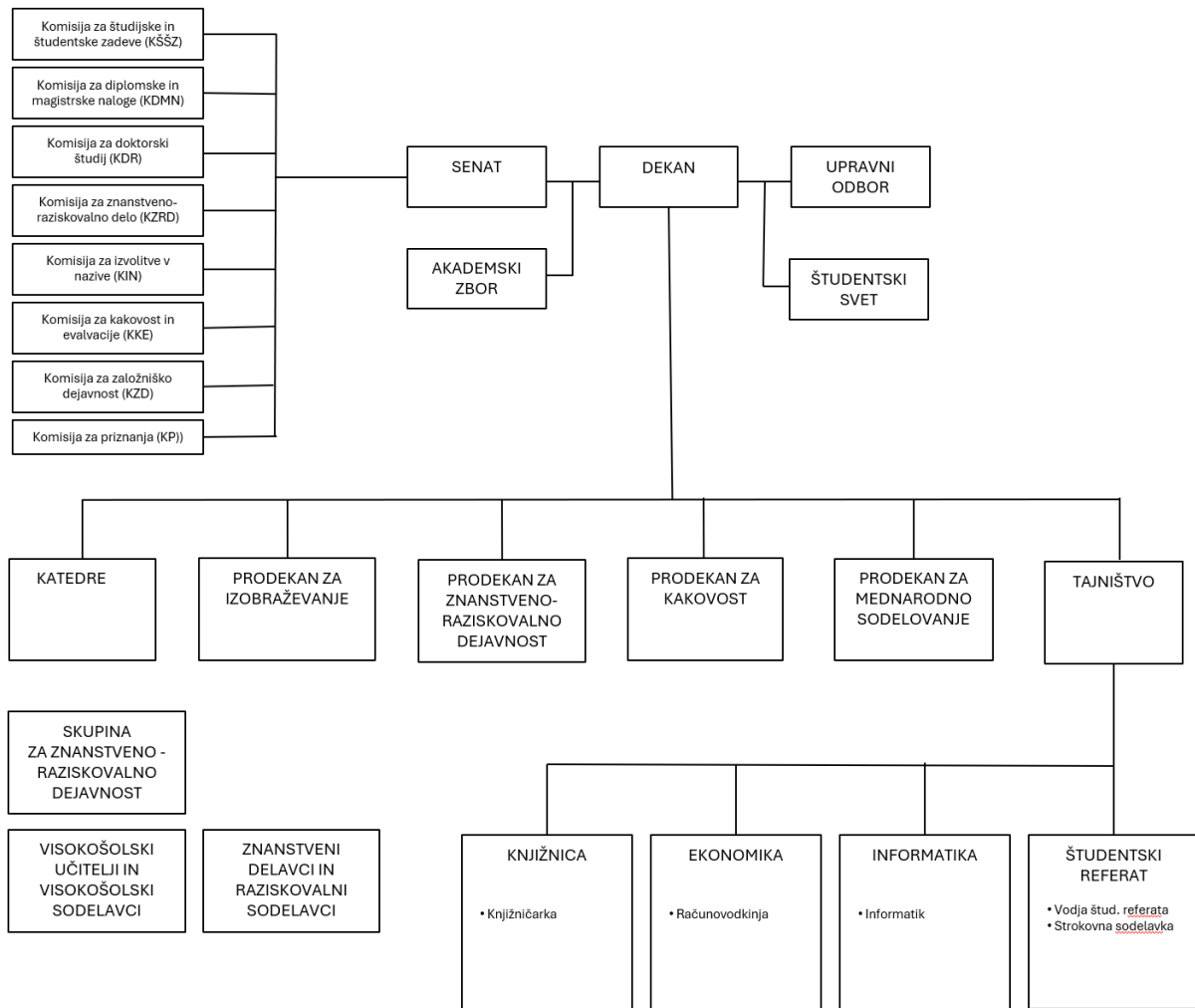
Fakulteta ima tudi svoj lasten laboratorij za virtualni inženiring kjer se nahajata dva mini superračunalnika (40 HPC, 56 HPC) z ustrezno komercialno in odprtokodno programsko opremo za virtualno inženirstvo (numerične simulacije dinamike tekočin, numerične simulacije struktur in numerične simulacije sklopjenih problemov) z velikimi prikazovalniki ter prenosnimi računalniki za študente. Prav tako razpolaga z merilno opremo, in sicer med drugim z DAQ sistemoma Dewsoft DEWE-43A in Ahlborn 2890-9 z ustreznimi senzorji, termokamero HIKMICRO, 3D skenerjem Shining3D ter 3D tiskalnikom. Poleg teh prostorov uporablja fakulteta za potrebe izvajanja izobraževalne dejavnosti še prostore in opremo ustanovitelja.

## 1.9. Finančna sredstva za delovanje

FINI Novo mesto ni prejemnica proračunskih sredstev, v letu 2025 je prejela pogodbeno sredstva ustanovitelja Mestne občine Novo mesto (45.000 EUR). Viri prihodkov so šolnine in prispevki študentov ter pridobljena sredstva na domačih in evropskih razpisih.

## 1.10. Organiziranost

Slika 1 prikazuje organiziranost FINI Novo mesto.



Slika 1. Organiziranost Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto

## 2. STRATEŠKE USMERITVE IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE

Strateški cilji Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto so:

- razvoj inštitucije,
- odličnost študija,
- znanstvenoraziskovalna in strokovna odličnost,
- odličnost poslovanja,
- trajnostno in družbeno odgovorno delovanje.

### 2.1. Razvoj inštitucije

Dolgoročni cilj fakultete je razvoj in utrditev položaja fakultete kot manjše, sodobne visokošolske institucije z atraktivnimi, študijskimi programi ter vsebinami na študijskem področju strojništva oziroma interdisciplinarnih in multidisciplinarnih ved. Fakulteta bo s kakovostnim pedagoškim, znanstvenoraziskovalnim in strokovnim delom zagotavljala visoko kakovost visokošolskih učiteljev ter njihovo vključevanje v mednarodni akademski prostor ter jim omogočala sprotno spremljanje svetovnega razvoja na ekspertnih področjih posameznikov.

Fakulteta mora tudi v prihodnje prioriteto nadaljevati z aktivnostmi vključitve v javno univerzo s sedežem v Novem mestu.

V naslednjem obdobju mora fakulteta prioriteto nasloviti vse izzive, ki so bili izpostavljeni tekom podaljšanja akreditacije v letu 2024.

Da bi zadostili potrebam razvoja strok in znanstvenih disciplin, potrebam posameznikov po intelektualnem razvoju in razvoju kariere ter potrebam trga dela, bo fakulteta tudi v prihodnjem obdobju posodabljala študijske programe na vseh treh stopnjah. Vzporedno s posodobitvami študijskih programov bo fakulteta razvila tudi nove programe, ki bodo sledili potrebam ožjega in širšega okolja. Da bi zagotovili ustrežno kakovost študijskih programov, bosta njihovo posodabljanje in nastajanje novih temeljila na:

- sodelovanju fakultete z gospodarskimi in negospodarskimi subjekti,
- povezovanju posameznih visokošolskih institucij s ciljem povečati interdisciplinarnost študijskih vsebin,
- mednarodni primerljivosti s tujimi sorodnimi študijskimi programi in povezovanju s tujimi partnerji,
- povezovanju pedagoškega, znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela,
- posodabljanju programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje diplomantov v delovnem okolju in stroki, tudi glede na odziv ožjega in širšega okolja (npr. neodvisnih ocenjevalcev, delodajalcev in drugih strokovnih teles),
- razvoj novih študijskih programov v skladu z načeli bolonjskega procesa,
- usposabljanju v neposrednem delovnem okolju in vključevanju specialistov iz prakse v študijski proces,
- zagotavljanje ustrezne knjižnice,
- zagotavljanju primernih kadrovskih in materialnih pogojev,
- permanentnem usposabljanju in izpopolnjevanju znanja zaposlenih pedagoških in administrativnih delavcev.

Fakulteta za svoje delovanje potrebuje dodatne oziroma lastne prostore, predvsem za razvoj lastnih laboratorijev, ki so nujno potrebni za kakovostno izvedbo študijskega procesa na 2. in 3. stopnji študija.

## 2.2. Odličnost študija

Poleg razvijanja izobraževalnih programov in programov vseživljenjskega učenja bo fakulteta poskrbela tudi za njihovo učinkovito implementacijo, spremljanje in posodabljanje s/z:

- inovativnimi praksami poučevanja, ki spodbujajo samostojno delo študentov,
- povezovanjem znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela ter v določeni meri vključevanjem le-tega tudi v pedagoški proces,
- spremljanjem in po potrebi prenovi študijskih programov glede na odziv študentov,
- proaktivnim ugotavljanjem vzrokov za slabšo prehodnost in daljši študij ter sprejemanjem in realizacijo ustreznih ukrepov,
- posodabljanjem študijskih programov z namenom razvoja kompetenc ter spodbujanjem samozavedanja študentov za njihovo boljše delovanje na delovnem mestu oziroma v stroki,
- usposabljanjem v delovnem okolju in vključevanjem strokovnjakov iz prakse v študijski proces,
- izboljšanjem dostopa do študijskega gradiva z vzpostavitvijo ustrezne infrastrukture,
- sistematičnem informacijskim opismenjevanjem študentov z integracijo ustreznih vsebin v študijski proces,
- zagotavljanjem ustreznih kvalifikacij zaposlenih visokošolskih učiteljev za poučevanje v visokem šolstvu,
- rednim usposabljanjem zaposlenih pedagoških delavcev,
- svetovanjem študentom, s poudarkom na skupinah s posebnimi potrebami,
- zagotovitvijo primernih kadrovskih in materialnih pogojev za izvajanje študijske dejavnosti.

## 2.3. Znanstvenoraziskovalna in strokovna odličnost

Fakulteta mora tudi v bodoče dajati poudarek na znanstvenoraziskovalnemu in strokovnemu delu. Večji obseg znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela bo fakulteta dosegla z nadaljnjim razvojem znanstvenoraziskovalne dejavnosti v okviru fakultete: Kakovost znanstvenoraziskovalnega dela se bo kazala:

- v večjem številu objav v uglednih znanstvenih revijah s faktorjem vpliva,
- v večji citiranosti znanstvenih del,
- z vključevanjem v mednarodne raziskovalne mreže in mednarodne projekte,
- zagotavljanju dovolj projektov za ohranjanje pogoja akreditacije doktorskega študijskega programa,
- v večjem številu znanstvenoraziskovalnih in strokovnih projektov.

Uporabnost znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela se bo izkazovala:

- v večjem številu strokovnih nalog v sodelovanju z gospodarstvom in neposrednimi proračunskimi uporabniki.

Fakulteta je del evropskega visokošolskega in raziskovalnega prostora. Prizadevala si bo:

- okrepiti sodelovanje s tujimi visokošolskimi institucijami,
- omogočati in spodbujati izmenjavo visokošolskih učiteljev in znanstvenih sodelavcev.

- omogočanje mednarodnega uveljavljanja svojih visokošolskih učiteljev v mednarodnih strokovnih, znanstvenih ali drugih pomembnih ustanovah,
- organizirala mednarodno konferenco oziroma sestanke na specializiranih področjih.

Razvoj mednarodne vpetosti se izkazuje z:

- sodelovanje v mednarodnih raziskovalnih mrežah in mednarodnih projektih,
- mednarodno izmenjavo študentov,
- vpisom tujih študentov,
- spodbujanje izvajanja študijskih predmetov v tujem jeziku,
- povečanje mednarodne izmenjave učiteljev in raziskovalcev s ciljem, da bi vsak deloval na tuji ustanovi in bi del vsebin naših programov izvajali tuji predavatelji.

Pri tem pa je pomembno sodelovanje z okoljem. Fakulteta sodeluje z vsemi podjetji, v katerih študenti opravljajo strokovno prakso, ki je obvezni del visokošolskega strokovnega študijskega programa. Sodelovanje poteka preko:

- neposrednih obiskov visokošolskih učiteljev in sodelavcev študentov in njihovih mentorjev pri izvajanju strokovne prakse,
- pogovorov z mentorji med izvajanjem strokovne prakse,
- izobraževanja mentorjev,
- skupnih projektov, tudi v okviru diplomskih in magistrskih nalog ter doktorskih disertacij,
- s sodelovanjem z mentorji in somentorji diplomskih in magistrskih nalog študentom v podjetjih.

## 2.4. Odličnost poslovanja

Fakulteta mora tudi v bodoče dajati poudarek odličnosti poslovanja. Odličnost poslovanja se izkazuje:

- obsegom tržnih prihodkov,
- obsegom tržnih prihodkov iz naslova znanstvenoraziskovalnih projektov,
- obsegom proračunskih sredstev za visokošolsko dejavnost,
- s stabilno strukturo zaposlenega strokovnega kadra,
- s stabilno strukturo zaposlenega visokošolskega kadra oziroma zagotavljanje dovolj zaposlenih za ohranjanje akreditacije študijskih programov (1 FTE visokošolskih učiteljev na posamezni študijski program),
- zadovoljstvom zaposlenih in njihovem izobraževanjem.

## 2.5. Trajnostno in družbeno odgovorno delovanje

Zaposleni in ostali sodelavci na Fakulteti za industrijski inženiring postavljamo v ospredje svojih aktivnosti skrb za celovit trajnostni razvoj in družbeno odgovornost. Pri tem je integriteta osnovno načelo pri našem delu in delovanju.

### 3. KVANTIFIKACIJA KAZALNIKOV STRATEŠKIH CILJEV FAKULTETE PO POSAMEZNIH STRATEŠKIH USMERITVAH ZA LETO 2026

Tabela 4. Razvoj inštitucije

Št.	Cilj	Kazalnik	Plan za 2026
1.	Sodelovanje fakultete z gospodarskimi in negospodarskimi subjekti ter povezovanje posameznih visokošolskih institucij s ciljem povečati interdisciplinarnost študijskih vsebin	Sklenitev novih pogodb o sodelovanju	1 pogodba o sodelovanju
2.	Skrb za kakovosten knjižnični sistem	Nakup dodatnih knjižničnih enot	25 enot
3.	Razvoj novega študijskega programa	Razvit nov študijski program	Razvit nov študijski program
4.	Permanentno usposabljanje in izpopolnjevanje znanja zaposlenih pedagoških in administrativnih delavcev	Zagotovitev izobraževanj za osebni in strokovni razvoj zaposlenih pedagoških in administrativnih delavcev	Izvedba ali možnost udeležbe pedagoških in administrativnih delavcev na izobraževanju za osebni in strokovni razvoj
5.	Učinkovito povezovanje s stroko	Habilitiranje visokošolskih učiteljev in sodelavcev iz gospodarstva	Vsaj 10% visokošolskih učiteljev in sodelavcev neposredno iz gospodarstva
6.	Zagotavljanje primernih kadrovskih pogojev	Pedagoško in raziskovalno kvaliteten kader	Pedagoški proces izvaja ustrezno habilitiran kader, ki izkazuje raziskovalno dejavnost, izraženo z vsaj eno objavo izvirnega znanstvenega članka na zaposlenega letno
7.	Zagotavljanje primernih materialnih pogojev	Nakup dodatne raziskovalne opreme	Nakup vsaj enega kosa raziskovalne opreme
8.	Zagotovitev dodatnih prostorov, predvsem za laboratorijev	Zagotovitev dodatnih prostorov	Zagotovljeni dodatni prostori za potrebe izvedbe študijskih programov

Tabela 5. Odličnost študija

Št.	Cilj	Kazalnik	Plan za 2026
1.	Posodabljanje obstoječih študijskih programov (učni načrti, izbirni moduli, izbirni predmeti)	Posodabljanje študijskih programov	Redna letna posodobitev študijskih programov
2.	Izvajanje študijskih programov na vseh 3 stopnjah študija	Vpis novih študentov na vseh 3 stopnjah študija	Uspešen razpis, vpisi in organizacija študijskega procesa za novo študijsko leto

3.	Individualna pomoč študentom	Večje napredovanje študentov iz 1. v 2. letnik	<b>Organizacija skupinskega srečanja za študente 1. letnika zaradi večje prehodnosti ali individualno svetovanje</b>
4.	Zaposlitev ustreznega pedagoškega in nepedagoškega kadra	Zaposlitev ustrežno habilitiranega pedagoškega in nepedagoškega kadra	<b>Stabilna kadrovska struktura, ki omogoča nemoteno izvedbo študijskega procesa</b>
5.	Izpopolnjevanje znanja in usposobljenosti zaposlenih	Zagotovitev rednih usposabljanj zaposlenih pedagoških delavcev	<b>Redna vsakoletna skrb za izpopolnjevanje - možnost udeležbe ali izvedba seminarja</b>
6.	Visoka stopnja zadovoljstva diplomantov	Povprečna vrednost zadovoljstva diplomantov na 1. stopnji	<b>Stopnja zadovoljstva: vsaj 4,2</b>
		Povprečna vrednost zadovoljstva diplomantov 2. stopnji	<b>Stopnja zadovoljstva: vsaj 4,2</b>
		Povprečna vrednost zadovoljstva diplomantov 3. stopnji	<b>Stopnja zadovoljstva: vsaj 4,2</b>
7.	Visoka stopnja zadovoljstva študentov s pedagoškim procesom	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov na 1. stopnji	<b>Stopnja zadovoljstva: vsaj 4,2</b>
		Povprečna vrednost zadovoljstva študentov na 2. stopnji	<b>Stopnja zadovoljstva: vsaj 4,2</b>
		Povprečna vrednost zadovoljstva študentov na 3. stopnji	<b>Stopnja zadovoljstva: vsaj 4,2</b>
8.	Spodbujanje visokošolskih učiteljev v pisanje in pripravo gradiva	Izdaja recenziranega študijskega gradiva (npr. visokošolskih učbenikov z recenzijo) visokošolskih učiteljev	<b>Izdaja vsaj 1 recenziranega študijskega gradiva</b>
9.	Spodbujanje občudijske dejavnosti	Organizacija občudijske dejavnosti v sodelovanju s Študentskim svetom in Alumni klubom	<b>Organizacija vsaj 1 dogodka</b>

Tabela 6. Znanstvenoraziskovalna in strokovna odličnost

Št.	Cilj	Kazalnik	Plan za 2026
1.	Spodbujanje znanstvenoraziskovalnega dela zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev v obliki znanstvenih objav	Število znanstvenih objav	<b>Objava vsaj enega izvirnega znanstvenega članka na zaposlenega na leto in ohranjanje pogojev za nosilstvo na doktorskem študiju</b>
2.	Večje število znanstvenoraziskovalnih in strokovnih projektov	Apliciranje na domače in tuje razpise za pridobivanje znanstvenoraziskovalnih in strokovnih projektov	<b>Oddati vsaj eno prijavo ali ponudbo letno na razpise</b>
3.	Spodbujanje strokovnega dela zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev	Raziskovalno delo zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, ki rezultira v pridobljenih sredstvih	<b>Zagotoviti projekte, da bo fakulteta izpolnjevala potrebni pogoj za izvedbo doktorskega študijskega programa</b>
4.	Organizacija mednarodne konference	Organizacija mednarodne konference	<b>Organizirati ali soorganizirati vsaj 1</b>

			<b>mednarodno konferenco</b>
5.	Omogočati in spodbujati izmenjavo visokošolskih učiteljev in znanstvenih sodelavcev ter študentov	Pogodbe za mobilnost z drugimi univerzami in inštitucijami za izvedbo mobilnosti	<b>Izvedba vsaj pet izmenjav</b>
6.	Vpis tujih študentov	Vpisati tujega študenta	<b>Imeti vpisanega vsaj 1 tujega študenta</b>
7.	Sodelovanje s tujimi predavatelji in strokovnjaki	Vključitev tujega pedagoškega osebja in tujih strokovnjakov v študijski proces	<b>Vsaj eno vabljeno predavanje tujega pedagoškega osebja in tujih strokovnjakov ali neposredna vključitev v pedagoški proces</b>

Tabela 7. Odličnost poslovanja

Št.	Cilj	Kazalnik	Plan za 2026
1.	Ohranitev števila zaposlenih visokošolskih učiteljev	Število zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev	<b>Število zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev se ohranja na ravni, ki omogoča nemoteno izvedbo pedagoškega procesa, z minimalnim standardom 1 FTE visokošolskega učitelja na posamezni akreditirani študijski program</b>
2.	Indeks zadovoljstva zaposlenih	Povprečna vrednost zadovoljstva zaposlenih	<b>Stopnja zadovoljstva: vsaj 4,4</b>
3.	Pridobitev proračunskih sredstev za izvedbo visokošolske dejavnosti	Ustanovitev javne univerze s sedežem v Novem mestu	<b>Zagotovljena proračunska sredstva za pričetek izvedbe rednega študija na akreditiranih programih 1. in 2. stopnje v študijskem letu 2026/2027</b>

Tabela 8. Trajnostno in družbeno odgovorno delovanje

Št.	Cilj	Kazalnik	Plan za 2026
1.	Zagotavljanje informiranosti	Zagotavljanje informiranosti z dosežki FINI	<b>Izdaja 4 e-novic letno</b>
2.	Povečanje družbeno odgovornega ravnanja	Število dobrodelnih akcij, ki se jim pridruži FINI	<b>Sodelovanje vsaj na 1 dobrodelni akciji na leto</b>
3.	Spodbujanje trajnostne odgovornosti	Število akcij, ki se jim pridruži FINI	<b>Sodelovanje ali organizacija vsaj na 1 dogodku na leto</b>

## 4. IZVAJANJE AKCIJSKEGA NAČRTA IN TRAJNI CILJI IZBOLJŠAV

Fakulteti je bila v postopku podaljšanja akreditacije akreditacija podaljšana za obdobje treh let, z veljavnostjo do 30. 9. 2028. Na podlagi odločbe Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu št. 3031-6/2023/20 z dne 19. 9. 2024 je fakulteta dolžna v obdobju dveh let od dokončnosti odločbe odpraviti ugotovljene večje pomanjkljivosti oziroma neskladnosti.

Akcijski načrt za odpravo večjih pomanjkljivosti oziroma neskladnosti v postopku podaljšanja akreditacije je bil obravnavan in sprejet na sejah Senata in Upravnega odbora dne 15. 1. 2025. Dne 16. 1. 2025 je bil Akcijski načrt posredovan Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu. V skladu z izdano odločbo in potrjenim Akcijskim načrtom je fakulteta dne 26. 6. 2025 Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu posredovala Poročilo o aktualnem stanju izvajanja ukrepov.

V nadaljevanju predstavljene tabele celovito naslavljajo ključne strateške izzive fakultete, prikazujejo realizacijo že izvedenih ukrepov ter opredeljujejo trajne cilje nadaljnjih izboljšav na področju zagotavljanja kakovosti. Hkrati omogočajo sistematičen pregled nad stopnjo uresničevanja posameznih ukrepov, odgovornostmi nosilcev ter časovnimi okviri izvajanja, kar prispeva k večji preglednosti, sledljivosti in učinkovitosti procesa izboljševanja.

*Tabela 9. Ukrepi za 1 neskladnost - Zagotoviti vsebinsko in aktivno vključenost večine notranjih in zunanjih deležnikov (razen vodstva) v upravljanje in razvijanje dejavnosti visokošolskega zavoda ter samoevalvacijo*

Ukrep	Odgovornost	Rok	STANJE REALIZACIJE
Večja vključenost notranjih in zunanjih deležnikov v upravljanje in razvijanje dejavnosti visokošolskega zavoda.	Dekan	Stalna naloga	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b> Dodatno pojasnilo se nahaja spodaj.
Vključitev tudi drugih nepedagoških delavcev v organe in komisije zavoda.	Dekan	Po preteku mandatov	<b>REALIZIRANO</b> Dodatno pojasnilo se nahaja spodaj.

### **Dodatno pojasnilo k ukrepu Večja vključenost notranjih in zunanjih deležnikov v upravljanje in razvijanje dejavnosti visokošolskega zavoda.**

Fakulteta v vse procese upravljanja, samoevalvacije in posodabljanja študijskih programov sistematično vključuje vse ključne deležnike. Med njimi so predstavniki visokošolskih učiteljev, študentov, Komisije za kakovost in evalvacije, predstavniki širšega okolja, Senat fakultete ter, po potrebi, druge komisije in katedre.

V pripravo Samoevalvacijskega poročila za študijsko leto 2023/2024 so bili vključeni vsi deležniki. Srečanje z deležniki za pripravo poročila je bilo organizirano z namenom vključitve vseh relevantnih skupin. Udeleženci so bili:

- predstavniki Referata za študentske zadeve,
- predstavniki knjižnice,
- predstavniki Študentskega sveta,
- člani Akademskega zbora oz. predstojniki kateder,

- predstavniki Alumni kluba ter
- predstavniki širšega okolja.

V skladu s Poslovnikom o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti na FINI Novo mesto je predlog Samoevalvacijskega poročila pripravila Komisija za kakovost in evalvacije. V procesu priprave so neposredno sodelovali vsi ključni deležniki: visokošolski učitelji, študenti, strokovne službe, diplomanti in delodajalci. Na seji so bile predstavljene ključne ugotovitve s področij delovanja fakultete, in sicer:

- ocene delovanja fakultete,
- ocena vpetosti v okolje,
- analiza kadrovskega področja,
- ocena materialnih pogojev ter
- mnenja in ocene študentov za študijsko leto 2023/2024.

Poleg tega je bila pregledana realizacija ukrepov iz preteklega študijskega leta, nato pa je sledila analiza z oblikovanimi priložnostmi za izboljšave in preučitev predlaganih ukrepov, ki jih je evidentirala in pripravila Komisija za kakovost in evalvacije. Tako pripravljen predlog poročila je bil obravnavan na sejah Komisije za kakovost in evalvacije, Študentskega sveta in Upravnega odbora, dokončno pa ga je potrdil Senat fakultete. Po sprejetju Samoevalvacijskega poročila je Komisija za kakovost in evalvacije na podlagi pridobljenih podatkov, stališča in mnenj izdelala akcijski načrt za študijsko leto 2024/2025, s predlagano odgovorno osebo za realizacijo posameznega ukrepa, določila osebo za izvedbo ter opredelila rok izvedbe. V akcijskem načrtu je tudi opredeljen rok za pregled realizacije ukrepov (mesečno oz. na dva meseca). V skladu z s pregledom realizacije bo narejeno tudi poročilo o realizaciji ukrepov. Sprotno bo potekalo poročanje in obravnava na Komisiji za kakovost in evalvacije.

#### **Dodatno pojasnilo k ukrepu: Vključitev tudi drugih nepedagoških delavcev v organe in komisije zavoda.**

Dekan je pristojen za imenovanje nepedagoškega osebja v organe fakultete, med drugim tudi v Upravni odbor. Na fakulteti sta kot nepedagoški delavki zaposleni dve osebi: samostojna strokovna sodelavka in vodja referata, poleg njih pa je v manjšem obsegu zaposlen še informatik.

Po izteku mandata dosedanje predstavnice v Upravnem odboru je bila opravljena presoja o smotrnosti nadaljnjega imenovanja. Ugotovljeno je bilo, da je primerneje imenovati drugo osebo. Tako je bila aprila 2025 v Upravni odbor kot predstavnica nepedagoškega osebja imenovana samostojna strokovna sodelavka, ki je nadomestila dosedanjo vodjo referata.

*Tabela 10. Ukrep za 2 neskladnost - Poskrbeti, da bo v samoevalvacijskem poročilu ustrezno naslovljeno vso dogajanje na zavodu ter zagotoviti, da bodo pri samoevalvaciji študijskih programov upoštevani vsi standardi 21. člena meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov*

<b>Ukrep</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok</b>	<b>STANJE REALIZACIJE</b>
Analiza novega Poslovnika o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti, če le ta celostno naslavlja potrebe samoevalvacije.	Prodekan za kakovost	30. 6. 2025	<b>REALIZIRANO</b>  Analiza Poslovnika o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti je bila narejena v juniju 2025.  Dodatno pojasnilo se nahaja spodaj.
Ohranjanje dobre komunikacije.	Dekan	Stalna naloga.	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b>

			<p>Fakulteta dosledno zagotavlja, da so v vse ključne procese — od načrtovanja, razvoja in odločanja do izvedbe in evalvacije — ustrezno vključeni vsi relevantni deležniki. Notranji deležniki, kot so študenti, pedagoško in nepedagoško osebje ter vodstveni organi, aktivno sodelujejo preko različnih formalnih in neformalnih mehanizmov (npr. senat, komisije, projektne skupine, ankete o zadovoljstvu ipd.).</p> <p>Hkrati fakulteta vzdržuje redno komunikacijo in sodelovanje z zunanjimi deležniki, kot so delodajalci, alumni, predstavniki gospodarskega in družbenega okolja ter druge izobraževalne in raziskovalne institucije. Njihovi predlogi, potrebe in povratne informacije so pomemben vir pri posodabljanju vsebin študijskih programov, snovanju strateških usmeritev ter pri zagotavljanju kakovosti in družbene relevantnosti delovanja fakultete.</p> <p>Tak celovit pristop omogoča fakulteti, da se prilagaja spreminjajočim se razmeram v okolju in da ostaja proaktivna pri razvoju kakovostnega in vključujočega visokošolskega prostora.</p>
<p>Pri samoevalvacijah paziti na aktivno vsebinsko vključenost deležnikov v procese samoevalvacije ter vključenosti različnih pogledov deležnikov, ki bi jih oblikovali Komisija za kakovost, študentski svet ter drugi deležniki oziroma organi in/ali telesa zavoda ter tudi zunanji deležniki s ciljem sklenjenosti kroga kakovosti.</p>	<p>Dekan, Prodekan za kakovost</p>	<p>Stalna naloga.</p>	<p><b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b></p> <p>Način aktivne vsebinske vključitve deležnikov je pojasnjen pri realizaciji Ukrepa 2.</p>
<p>Skrbno paziti na primernost tem diplomskih, magistrskih in doktorskih nalog, saj morajo biti ustrezno usklajene s kompetencam in cilji</p>	<p>Komija za diplomske in magistrske naloge, Senat</p>	<p>Stalna naloga</p>	<p><b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b></p> <p>Fakulteta je oblikovala jasna in natančna merila ter postopke za potrjevanje tem diplomskih (Pravilnik o diplomski nalogi) in magistrskih nalog (Pravilnik o magistrski nalogi) ter doktorskih</p>

posameznega študijskega programa.			<p>disertacij (Pravilnik o doktorskem študiju), s katerimi zagotavlja njihovo skladnost z učnimi izidi, kompetencami in vsebinskim okvirom študijskega programa. Za ta namen delujeta dve posebni strokovni komisiji:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Komisija za diplomske in magistrske naloge, pristojna za prvo in drugo stopnjo študija,</li> <li>– Komisija za doktorski študij, pristojna za tretjo stopnjo študija.</li> </ul> <p>Naloga obeh komisij je med drugim tudi presoja ustreznosti predlaganih tem pred njihovo uradno potrditvijo. Pri tem se posebno pozornost namenja povezavi teme z zastavljenimi učnimi izidi in cilji programa.</p> <p>Pomembno vlogo pri oblikovanju teme ima mentor, saj zagotavlja, da je izbrana tema vsebinsko in metodološko ustrezna ter skladna z vsebino in kompetencami študijskega programa. Pred imenovanjem mentorja se preveri njegova strokovna usposobljenost na področju predlagane teme, s čimer se zagotavlja kakovostno in strokovno vodstvo študenta pri pripravi zaključnega dela.</p> <p>Fakulteta hkrati aktivno spodbuja povezovanje zaključnih del z aktualnimi izzivi iz prakse, kar poteka v okviru projektov fakultete z gospodarstvom. S tem se prispeva k večji družbeni in strokovni relevantnosti tem nalog ter k razvoju uporabnih, kompetenčno naravnanih znanj, ki so povezane s cilji študijskega programa.</p>
Pri prenovah učnih načrtov skrbno paziti, da se učni izidi in predvidene kompetence stopnjujejo glede na stopnjo študija.	Prodekan za izobraževanje	Stalna naloga	<p><b>REALIZIRANO – posodobitev učnih načrtov poteka vsako študijsko leto – stalna naloga.</b></p> <p>Posodobitev učnih načrtov na visokošolskem strokovnem in magistrskem študijskem za študijsko leto 2025/2026 je v procesu, učni načrti bodo na Senatu obravnavani v septembru 2025.</p> <p>Posodobitev učnih načrtov na doktorskem študijskem programu je</p>

			potekala v marcu 2025. Posebna pozornost pri posodobitvi je bila namenjena učnim izidom, predvidenim kompetencam, da se le te stopnjujejo glede na stopnjo študija ter ustreznost in primernost literature glede na stopnjo študija. Agencija NAKVIS je bila s posodobitvijo učnih načrtov seznanjena v marcu 2025.
Redno preverjanje učnih izidov in kompetenc, skladno z učnimi načrti predmetov.	Prodekan za izobraževanje	Stalna naloga	<b>REALIZIRANO – posodobitev učnih načrtov poteka vsako študijsko leto – stalna naloga.</b>  Posodobitev učnih načrtov na visokošolskem strokovnem in magistrskem študijskem za študijsko leto 2025/2026 je v procesu, učni načrti bodo na Senatu obravnavani v septembru 2025.  Posodobitev učnih načrtov na doktorskem študijskem programu je potekala v marcu 2025. Posebna pozornost pri posodobitvi je bila namenjena učnim izidom, predvidenim kompetencam, da se le te stopnjujejo glede na stopnjo študija ter ustreznost in primernost literature glede na stopnjo študija. Agencija NAKVIS je bila s posodobitvijo učnih načrtov seznanjena v marcu 2025.
Pri posodabljanju učnih načrtov je potrebno redno spremljati obremenitev z ECTS.	Prodekan za izobraževanje	Stalna naloga	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b>  Pri posodabljanju učnih načrtov je bila upoštevana obremenitev z ECTS. Tudi pri naslednjih posodobitvah bo fakulteta redno spremljala obremenitve z ECTS.
Uporaba rezultatov opravljenih anket za poglobljeno vsebinsko analizo.	Prodekan za kakovost	Stalna naloga.	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b>  Fakulteta je rezultate anket, opravljenih v študijskem letu 2023/2024, skrbno analizirala ter na njihovi podlagi oblikovala ciljno usmerjene ukrepe za izboljšanje kakovosti pedagoškega procesa in podpornega okolja. Ugotovitve in izpeljani sklepi so celovito predstavljeni v Samoevalvacijskem poročilu za študijsko leto 2023/2024, sprejete ukrepe pa podrobneje opredeljuje Akcijski načrt za spremljanje

			realizacije ukrepov za študijsko leto 2024/2025.
Študentski svet mora še naprej aktivno sodelovati pri pripravi ter nastajanju samoevalvacijskega poročila.	Prodekan za kakovost	Stalna naloga.	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b>  Način aktivne vsebinske vključitve Študentskega sveta je pojasnjen pri realizaciji Ukrepa 2.
Še bolje izkoristiti potencial industrije in ostalih javnih zavodov, s katerimi so sklenjeni dogovori o sodelovanju pri uporabi opreme.	Dekan	Stalna naloga	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b>  Fakulteta koristi izkoristi potencial industrije in ostalih javnih zavodov, s katerimi ima sklenjene dogovore o sodelovanju pri uporabi raziskovalne opreme. Dva doktorska študenta sta zaposlena kot raziskovalca na javnem raziskovalnem zavodu Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto in aktivno sodelujeta v tamkajšnjih raziskovalnih projektih, ki so povezani tudi s fakulteto. S tem zavodom ima fakulteta sklenjeno pogodbo o sodelovanju, ki omogoča dostop do raziskovalne infrastrukture ter delo na konkretnih znanstvenih projektih, ki poteka kot aktivno sodelovanje med fakulteto in javnim raziskovalnim zavodom. En doktorski študent svojo aplikativno znanstvenoraziskovalno delo izvaja v sodelovanju s podjetjem, ki mu omogoča dostop do ustrezne infrastrukture. Raziskava poteka kot projekt neposrednega aplikativnega raziskovanja z industrijo. Sodelovanje poteka tudi z MORS, kjer en doktorski študent svojo raziskavo izvaja na konkretnem aplikativnem sodelovanju in mu omogoča dostop do raziskovalne infrastrukture. Pri projektu sodelujemo tudi z javnim inštitutom, Inštitutom za kovinske materiale in tehnologije, IMT. Prav tako so nekatere laboratorijske vaje v študijskem letu 2024/2025 pri predmetih na visokošolskem strokovnem in magistrskem študijskem programu potekale v podjetjih oz. inštitutih (Danfoss, IJS, TPV...).

			Fakulteta je okrepila raziskovalno delo in v raziskave vključila študente, predvsem v okviru diplomskih in magistrskih nalog. Študenti so raziskave tako opravili v okviru diplomske oz. magistrske naloge. Podjetja so priložila izjavo o aplikativnem znanstvenoraziskovalnem oziroma razvojnem delu v okviru zaključnih nalog.
Aktivno spremljati zadovoljstvo študentov.	Prodekan za izobraževanje	Stalna naloga	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b>  Fakulteta ima uvedeno prakso, da se anketni vprašalnik za spremljanje zadovoljstva študentov s posameznim predmetom študentom posreduje takoj po zaključku vsakega predmeta. Kljub temu je bila sprva zaznana nižja stopnja odzivnosti, zato je bil za povečanje udeležbe v proces vključen Študentski svet, ki je študente dodatno spodbudil k izpolnjevanju anket. Poleg tega je referat v juniju 2025 študentom posredoval dodatni opomnik, s čimer je fakulteta še okrepila prizadevanja za čim bolj reprezentativen vpogled v študentsko izkušnjo ter pridobitev kakovostnih povratnih informacij.
Celotna izvedba vaj v laboratorijih.	Dekan	Stalna naloga	<b>REALIZIRANO</b>  V študijskem letu 2024/2025 so bile vse seminarske in laboratorijske vaje izvedene v prostorih fakultete ali v specializiranih laboratorijih partnerskih inštitucij (Danfoss, IJS, TPV...), in sicer v za to namenjenih učilnicah in laboratorijih. S tem je bila študentom zagotovljena ustrezna učna infrastruktura ter neposredna podpora pri praktičnem delu, kar prispeva k višji kakovosti študijskega procesa.
Zagotavljati vključevanje študentov v projekte.	Dekan	Stalna naloga	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b>  V študijskem letu 2024/2025 je bilo pet študentov aktivno vključenih v projektno delo. Študenti so v okviru projektov fakultete z gospodarskimi subjekti reševali konkretne strokovne izzive, pri čemer so svoja spoznanja in rezultate vključevali tudi v pripravo zaključnih del

			(diplomskih ali magistrskih nalog). Takšna oblika sodelovanja omogoča študentom neposreden stik s prakso, krepitev projektnih in raziskovalnih kompetenc ter razvoj profesionalnih veščin, ki so pomembne za uspešen prehod na trg dela. Fakulteta s tem hkrati utrjuje sodelovanje z gospodarstvom in prispeva k večji uporabnosti in družbeni relevantnosti študijskega procesa.
--	--	--	--

**Dodatno pojasnilo k ukrepu: Analiza novega Poslovnika o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti, če le ta celostno naslavlja potrebe samoevalvacije.**

Z analizo je bilo ugotovljeno, da Poslovník o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti FINI Novo mesto celostno naslavlja potrebe samoevalvacije, kot jih določajo Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, saj je pripravljen v skladu z določili Meril in sistematično opredeljuje postopke, odgovornosti, časovne okvire in vključevanje deležnikov za redno spremljanje, vrednotenje in izboljševanje kakovosti na vseh ključnih področjih delovanja fakultete. Analiza poslovnika kakovosti kaže, da dokument sistematično ureja ključne procese zagotavljanja in spremljanja kakovosti na fakulteti ter določa jasne vloge in odgovornosti deležnikov.

Poslovník je usklajen z nacionalnimi predpisi in evropskimi standardi kakovosti v visokem šolstvu, kar prispeva k preglednosti, sledljivosti in trajnemu izboljševanju kakovosti izobraževalnega, raziskovalnega in strokovnega dela. Njegova dosledna implementacija v praksi, kar neposredno potrjujeta tudi zadnji dve samoevalvacijski poročili (za študijsko leto 2022/23 in 2023/24), ki sta bili pripravljena v skladu z določili poslovnika in vključujeta relevantne notranje in zunanje deležnike, kar potrjuje vzpostavljen sklenjen krog kakovosti: od zbiranja podatkov, vključevanja deležnikov, analiziranja in poročanja, do načrtovanja izboljšav ter spremljanja njihovega uresničevanja. Takšen pristop omogoča zanesljivo spremljanje doseganja zastavljenih ciljev, krepi kulturo kakovosti znotraj organizacije in zagotavlja trajnostni razvoj fakultete v skladu z visokimi standardi slovenskega visokošolskega prostora.

*Tabela 11. Ukrep za 3 neskladnost - Zagotoviti in izkazati znanstveno-raziskovalno dejavnost na zavodu, ki bo zadostna in ustrezna za izvajanje študijskega programa druge in tretje stopnje*

Ukrep	Odgovornost	Rok	STANJE REALIZACIJE
Krepitev ZR dela posameznikov in zagotavljanje stabilne kadrovske strukture.	Dekan, Prodekan za znanstvenoraziskovalno delo	Stalna naloga	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b>  Fakulteta intenzivno spodbuja visokošolske učitelje za doseganje kriterijev za imenovanje v nazive v skladu z Merili za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na Fakulteti za industrijski inženiring Novo mesto.  Dodatno pojasnilo se nahaja spodaj.

<p>Apliciranje na razpise</p> <p>Krepitev ZR dela na aplikativnih projektih, skupaj s partnerji iz industrije, preko raziskav doktorskih študentov.</p>	<p>Dekan, Prodekan za znanstvenoraziskovalno delo</p>	<p>Stalna naloga</p>	<p><b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b></p> <p>Fakulteta intenzivno deluje na pridobivanju dodatnih raziskovalnih projektov, s katerimi bo v prihodnje še okrepila vez med študijskim programom in raziskovalnim okoljem. Fakulteta je realizirala več manjših projektov, skupaj z industrijskimi partnerji.</p> <p>V zadnjem obdobju je oddala prijave na več projektov. V letu 2025 smo skupaj s partnerji oddali prijave na številne projekte, in sicer eno prijavo na HORIZON-CL5-2024-D4-02-01-Industrialisation of sustainable and circular deep renovation workflows, štiri prijave na Javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2025 ARIS, tri prijave na 6. Javni poziv za izvajanje RRI-aktivnosti MORS, tri prijave na javni razpis Spodbujanje izvajanja raziskovalno-razvojnih programov (TRL 3-6) ter eno prijavo na ERASMUS-EDU-2025-PEX-COVE.</p> <p>Dodatno pojasnilo se nahaja spodaj.</p>
<p>Krepitev raziskovalnega dela na aplikativnih projektih, skupaj s partnerji iz industrije, tudi preko raziskav študentov v okviru diplomskih in magistrskih nalog.</p>	<p>Dekan, Prodekan za znanstvenoraziskovalno delo</p>	<p>Stalna naloga</p>	<p><b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b></p> <p>V študijskem letu 2024/2025 je bilo pet študentov aktivno vključenih v projektno delo. Študenti so v sodelovanju z izbranimi gospodarskimi subjekti reševali konkretne strokovne izzive, pri čemer so rezultate vključevali tudi v pripravo zaključnih del (diplomskih ali magistrskih nalog).</p>

**Dodatno pojasnilo k ukrepu: Krepitev ZR dela posameznikov in zagotavljanje stabilne kadrovske strukture.**

V letih 2021 do 2025 so visokošolski učitelji in raziskovalci objavili skupaj 106 izvirnih znanstvenih člankov (1.01 ali 1.02), od tega 54 A1 člankov, 28 1A2 člankov, 7 1A3 člankov ter 9 1A4 člankov. Objavili so tudi 6 izvirnih znanstvenih člankov v revijah, ki jih indeksira A&HCI ali Scopus (1B) ter 2 izvira znanstvena člankov v revijah, ki jih indeksira druga mednarodna bibliografska baza podatkov (1C). V obdobju 2021-2025 so bili članki citirani 7750 krat (WoS) oziroma 9571 krat (Scopus).

V evidenci SICRIS je na dan. 31. 12. 2025 v raziskovalni skupini Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto registriranih 11 raziskovalcev. Tabela 12 prikazuje kadrovsko strukturo. Skupni obseg zaposlitev je 3,0 FTE.

*Tabela 12: Sestava raziskovalne skupine Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto*

	Število	FTE
Redni profesor	2	1,1
Izredni profesor	1	0,2
Docent	6	1,3
Predavatelj	2	0,4
SKUPAJ	11	3,0

Tabela 13 prikazuje podatke za vrednotenje raziskovalne uspešnosti zadnjih 5 let (2021-2025) (citati za zadnjih 10 let).

*Tabela 13: Podatki za vrednotenje raziskovalne uspešnosti zadnjih 5 let (2021-2025)*

Upoš. tč.	A''	A'	A1/2	CI10	CImax	h-indeks
4525,14	424,74	2285,76	2924,21	6482	289	40

### **Dodatno pojasnilo k ukrepu: Apliciranje na razpise**

Tabela 14 prikazuje prijave na projekte v letu 2025.

*Tabela 14: Prijave na projekte v letu 2025*

	Objava/program	Naziv projekta	Vodja projekta
1.	Javni razpis za (so)financiranje znanstvenoraziskovalnega sodelovanja med Republiko Slovenijo in partnersko državo v letih 2025 – 2027	Implementacija energetskega modeliranja stavb v proces načrtovanja stavb	prof. dr. Simon Muhič
2.	Javni razpis ARIS (so)financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2024	Aplikativni: Razvoj in optimizacija vrednostne verige trdnega obnovljenega goriva iz urbanega odpadnega blata (Development and Optimization of Solid Recovered Fuel Value Chain from Urban Waste Sludge)	prof. dr. Simon Muhič
3.	Javni razpis ARIS (so)financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2024	Temeljni: Zagon za inovacije: celovita študija patentnih trendov in prebojnih izumov na področju pogonskih tehnologij vozil/ Driving Innovation: a Comprehensive Study of Patent Trends and Breakthrough Inventions in Vehicle Drive Technologies	prof. dr. Simon Muhič
4.	Javni razpis ARIS (so)financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2024	Temeljni: Innovative strategies for grape pomace valorization: Anthocyanin extraction,	prof. dr. Simon Muhič

		pyranoanthocyanin synthesis, and energy use with life cycle assessment (LCA) – GRAPEVALOR	
5.	Javni razpis ARIS (so)financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2024	Temeljni: Nanocellulose-based composite conductive hydrogels for the design of aligned porous energy storage devices	prof. dr. Simon Muhič
6.	ERASMUS-EDU-2025-PEX-COVE (Centres of Vocational Excellence)	AdiCAR	prof. dr. Simon Muhič
7.	SPODBUJANJE IZVAJANJA RAZISKOVALNO-RAZVOJNIH PROGRAMOV (TRL 3-6)	Razvoj inovativnih tehnologij in postopkov za krožno gospodarjenje z biomaso	prof. dr. Simon Muhič
8.	SPODBUJANJE IZVAJANJA RAZISKOVALNO-RAZVOJNIH PROGRAMOV (TRL 3-6)	Pametno in varno vodovodno omrežje: Dvig odpornosti kritične infrastrukture zoper terorizem, sabotaže in podnebne spremembe z uporabo digitalnega dvojčka, senzorike in kibernetike zaščite	prof. dr. Simon Muhič
9.	SPODBUJANJE IZVAJANJA RAZISKOVALNO-RAZVOJNIH PROGRAMOV (TRL 3-6)	Pametne papirnice prihodnosti	doc. dr. Jelena Topić Božič
10.	6. JAVNI POZIV ZA IZVAJANJE RRI-AKTIVNOSTI MORS	Tveganja, ki izhajajo iz namestitve sončnih elektrarn na obstoječe objekte ter predlogi sistemskih preventivnih ukrepov (SONELEKT)	prof. dr. Simon Muhič
11.	6. JAVNI POZIV ZA IZVAJANJE RRI-AKTIVNOSTI MORS	Analiza stanja na področju oskrbe z vodo za gašenje iz javnih hidrantnih omrežij v Sloveniji (HIDROM25)	prof. dr. Simon Muhič
12.	6. JAVNI POZIV ZA IZVAJANJE RRI-AKTIVNOSTI MORS	Obravnava tveganj za nastanek požara litij-ionskih baterij na področju mobilnosti in v objektih (E-MOBILNOST)	prof. dr. Simon Muhič
13.	Oddaja predlogov raziskovalno-razvojne in inovacijske aktivnosti na področju obrambnih vesoljskih zmogljivosti	Oddanih 26 predlogov (skupaj s podjetjem ELVEZ d.o.o.)	prof. dr. Simon Muhič
14.	HORIZON	REMADE	prof. dr. Simon Muhič
15.	HORIZON	RECLAIMIT	prof. dr. Simon Muhič

Spodaj sta prikazana odobrena projekta v letu 2025, ki se bosta začela izvajati s 1. 3. 2026.

Tabela 15: Odobreni projekti v letu 2025

	Objava/program	Naziv projekta	Vodja projekta
1.	Javni razpis ARIS (so)financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2024	Temeljni: Innovative strategies for grape pomace valorization: Anthocyanin extraction, pyranoanthocyanin synthesis, and energy use with life cycle assessment (LCA) – GRAPEVALOR	prof. dr. Simon Muhič

2.	Javni razpis ARIS (so)financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti v letu 2024	Aplikativni: Razvoj in optimizacija vrednostne verige trdnega obnovljenega goriva iz urbanega odpadnega blata (Development and Optimization of Solid Recovered Fuel Value Chain from Urban Waste Sludge)	prof. dr. Simon Muhič
----	--	--	-----------------------

Tabela 16. Ukrep za 4. neskladnost - Zagotoviti, da študentje v sklopu habilitacijskih postopkov podajajo mnenja o kandidatu

Ukrep	Odgovornost	Rok	STANJE REALIZACIJE
Študentskemu svetu vedno pojasniti kako in na kakšen način se poda ocena pedagoškega dela kandidata.	Dekan	Stalna naloga – v začetku študijskega leta	<p><b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b></p> <p>Študenti so ves čas aktivno vključeni v habilitacijski proces in podajo oceno pedagoškega dela posameznega visokošolskega učitelja, kar je razvidno iz zapisnikov sej Študentskega sveta. Zahtevo za njihovo oceno prejmejo s strani strokovne službe, na podlagi oddane vloge za ponovno izvolitev v naziv skupaj z ocenami posameznega visokošolskega učitelja za preteklo pet letno obdobje.</p> <p>Ob konstruiranju Študentskega sveta v začetku študijskega leta, se novo izvoljenim študentom v Študentski svet, na seji izvolitve novega predsednika, pojasni njihovo vlogo v postopku imenovanja v naziv visokošolskih učiteljev.</p>

Tabela 17: Ukrep za 5. neskladnost - Zagotoviti ustrezno opremo za izvajanje magistrskega in doktorskega študija zagotoviti dostopnost vse obvezne literature v knjižnici zavoda ter zagotoviti dostop do ustreznih baz podatkov, ki so nujne za doktorski in magistrski študij

Ukrep	Odgovornost	Rok	STANJE REALIZACIJE
Nakup dodatne raziskovalne opreme	Dekan	30. 9. 2026	<p><b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b></p> <p>Za potrebe izvajanja raziskovalnega in razvojnega dela je fakulteta v študijskem letu 2024/2025 izvedla nakup dodatne raziskovalne opreme. Namen investicije je bil izboljšati pogoje za znanstveno-raziskovalno delo ter okrepiti podporo pri vključevanju študentov v raziskovalne projekte in izvedba raziskovalnega</p>

			<p>dela v okviru doktorskega študijskega programa.</p> <p>V letu 2025 je fakulteta investirala v nakupe opreme za laboratorij za virtualno inženirstvo (Mini HPC računalnik HP Z8 G4, DAQ sistem ALMEMO 2890-9 in Termografska kamera HIKMICRO Pocket2 z opremo).</p>
Sklepanje novih pogodb z drugimi raziskovalnimi, visokošolskimi inštitucijami in podjetji.	Dekan	Stalna naloga	<p><b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b></p> <p>Fakulteta je v letu 2025 sklenila 8 novih sodelovanj z drugimi visokošolskimi, znanstvenoraziskovalnimi, inštitucijami in podjetji, in sicer z:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inštitut za kovinske materiale in tehnologije,</li> <li>- Kambič d.o.o.,</li> <li>- Status d.o.o.,</li> <li>- IMP Armature d.o.o.,</li> <li>- Aragon d.o.o.</li> <li>- Sveučilište Sjever</li> <li>- Sveučilište u Slavonskom Brodu</li> <li>- Fakulteta za tehnologijo polimerov</li> </ul>
Striktno podpiranje »odprta znanost« in načela »odprtega objavljanja« - povezovanje v skupnost.	Dekan	30. 6. 2025	<p><b>REALIZIRANO</b></p> <p>Fakulteta se je januarja 2025 včlanila v Skupnost odprte znanosti in tako v aktivno sodelovanje (<a href="https://odprtaznamost.si/o-skupnosti/clani/">https://odprtaznamost.si/o-skupnosti/clani/</a>).</p> <p>Kot članica Slovenske skupnosti odprte znanosti in aktivno sodeluje v konzorciju, ki združuje raziskovalne, razvojne, izobraževalne ter druge ustanove javnega in zasebnega prava. Z aktivnim sodelovanjem prispevamo k uvajanju odprtega dostopa do znanstvenih publikacij in odprtih raziskovalnih podatkov. S tem podpiramo načela FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) in pomagamo oblikovati okolje, kjer znanje ni omejeno, temveč dostopno vsem. Kot člani konzorcija sodelujemo pri oblikovanju politik odprte znanosti,</p>

			izobraževanju raziskovalcev in razvoju najboljših praks za odprto objavljanje ter deljenje podatkov.
Načrt razvoja knjižnice od 2025-2027.	Dekan, knjižničarka	30. 6. 2025	<b>REALIZIRANO</b>  Fakulteta je v juniju 2025 pripravila Načrt razvoja knjižnice od 2025-2027  Dodatno pojasnilo se nahaja spodaj.
Nakup celotne obvezne literature iz učnih načrtov.	Dekan	Stalna naloga, ob posodobitvi učnih načrtov v začetku študijskega leta.	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b>  Fakulteta je nakupila vso obvezno literaturo, ki izhaja iz učnih načrtov pri posameznih predmetih na vseh stopnjah študija.  Dodatno pojasnilo se nahaja spodaj.
Zagotavljanje dostopa do člankov, pri čemer fakulteta krije stroške njihovega nakupa.	Dekan	Stalna naloga, ob izraženi potrebi magistrskih in doktorskih študentov.	<b>REALIZIRANO – stalna naloga.</b>  Fakulteta se je kot inštitucija včlanila v CTK. Vsi doktorski in magistrski študenti so včlanjeni v CTK.  Fakulteta, po potrebi, zagotavlja tudi dodaten nakup člankov študentom, če jih preko dostopnih baz ne bi mogli pridobiti. Nakup poteka vezano na individualne potrebe študentov.

### Dodatno pojasnilo k ukrepu: Načrt razvoja knjižnice od 2025-2027

Cilj Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto je sistematičen razvoj fakultetne knjižnice kot podpornega središča za študij, raziskovanje in pedagoško delo. Načrt razvoja zajema ključna razvojna področja ter konkretne ukrepe, ki bodo izvajani v obdobju 2025 – 2027.

Načrt zasleduje cilje dokumenta *Izgradnja, razvoj in upravljanje knjižnične zbirke ter zagotavljanje dostopa do elektronskih informacijskih virov v knjižnici Fakultete za industrijski inženiring Novo mesto*, ki je bil sprejet na Senatu dne 21. 5. 2025, na podlagi katerih so opredeljeni kriteriji za izgradnjo, razvoj in upravljanje knjižnične zbirke s ciljem zagotavljanje kakovostno, uporabno ter aktualno knjižnično zbirko, ki zadovoljuje potrebe uporabnikov in nudi podporo pedagoškemu in raziskovalnemu procesu ter zagotavljanje dostopa elektronskih informacijskih virov v skladu z zakonskimi predpisi in strokovnimi standardi ter sledi Letnemu načrtu dela fakultete.

Vsebina načrta, ki izhaja iz dokumenta *Izgradnja, razvoj in upravljanje knjižnične zbirke ter zagotavljanje dostopa do elektronskih informacijskih virov v knjižnici FINI*, se nanaša na: nabavno politiko, uporabnike

knjižnice, načine pridobivanja in izbor gradiva, vrste gradiva in dostop do zbirk, izločanje in odpis, hranjenje in varovanje gradiva ter vrednotenje zbirk.

Ključna razvojna področja:

#### 1. Povečanje knjižničnega gradiva:

- Nakup obvezne literature poteka ob vsaki posodobitvi učnih načrtov v začetku študijskega leta. Vezano na Letni delovni načrt za leto 2025 je predviden nakup vsaj dodatnih 25 enot.
- Zagotavljanje dostopa do člankov, pri čemer fakulteta krije stroške njihovega nakupa. Fakulteta se je kot inštitucija včlanila v CTK. Fakulteta zagotavlja nakup člankov tako magistrskim kot doktorskim študentom. Nakup poteka vezano na potrebe študentov.

#### 2. Uporabniška izkušnja

- Zagotovitev čitalniških prostorov z ustrezno opremo.

#### 3. Izobraževanja in informacijska pismenost

- Redna izobraževanja za študente in zaposlene o iskanju virov, citiranju in uporabi baz podatkov.
- Izvajanje letnih delavnic na temo odprta znanost in FAIR za zaposlene in študente.

#### 4. Kadrovski in strokovni razvoj

- Izobraževanje knjižničarja na področju digitalnih tehnologij in znanstvene komunikacije.
- Uvedba svetovalne storitve za raziskovalce glede znanstvenega objavljanja in odprtega dostopa.

Razvoj knjižnične dejavnosti bo zasledovan s kazalniki, kar je razvidno iz načrta.

Načrt razvoja visokošolske knjižnice predstavlja strateški okvir za vzpostavljanje sodobne, kakovostne in dostopne knjižnične dejavnosti, ki je usmerjena v potrebe študentov, raziskovalcev in pedagoškega osebja. S sistematičnim razvojem na področju strokovnega kadra, prostorske in tehnološke infrastrukture, digitalizacije virov ter posodobitve knjižničnega fonda bo knjižnica tudi v bodoče osrednji podporni center znanja.

### **Dodatno pojasnilo k ukrepu: Nakup celotne obvezne literature iz učnih načrtov**

Fakulteta je v zadnjem obdobju nakupila vso obvezno literaturo, ki izhaja iz učnih načrtov pri posameznih predmetih na vseh stopnjah študija.

Knjižnična zbirka je se je po številu enot tako povečala, na dan 31. 12. 2024 je zbirka beležila 967 enot, na dan 31. 12. 2025 skupaj 1125 enot. Porast knjižnične zbirke izhaja izključno iz realiziranega nakupa obvezne študijske literature. V zadnjem letu je knjižnica tako pridobila skoraj 20% gradiva.

*Tabela 18: Število enot monografskih publikacij v Knjižnici FINI*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Število enot monografskih publikacij</b>	714	766	841	883	967	1125

**Odgovorna oseba za pripravo letnega delovnega načrta**

prof. dr. Simon Muhič  
dekan